



Specialized Technical Concept for the Partial Operation of the Regiotram de Occidente Project.

Technical and Administrative Bid
Invitation to Submit a Bid No. CFRO-PRES-001-2026

June 26, 2026

1. Letter of Interest	4
2. Confidentiality Agreement.....	5
3. Cover letter and summary of the Bid.....	6
4. Bid Commitment Requirements – Enhanced Corporate Commitment Package	8
4.1. Formal Commitment Letter.....	8
4.2. Evidence of Legal Existence and Corporate Standing	10
4.3. Evidence of Signatory Authority.....	10
4.4. Evidence of International Experience and Financial Capability	10
4.5. Railway, Transportation, Mobility and Infrastructure References.....	11
4.6. Transparency, Conflict of Interest, Anti-Corruption and Sanctions Compliance Declarations	11
5. Company presentation	12
5.1. Relevant References Presented in Form 1	13
6. Form 2 – Required Financial Capacity	15
7. Detailed Technical Metodology.....	16
7.1. Understanding of the brief and metodological approach	17
7.2. Mobilisation, literature review and project baseline	19
7.3. Technical and operational assessment of the system	22
7.4. Definition and assessment of partial Operation scenarios.....	24
7.5. Analysis of enabling condition for the trial run, commissioning and O&M	26
7.6. Assessment of interfaces and risk in the Partial Operation.....	28
7.7. Activities, resources, quantities, timetable and economic impacts	30
7.8. Development of the specialised technical concept	33
7.9. Proposed Team, Staffing and Key Experts	34
7.10. Deliverables and work schedule.....	45
7.11. Scope, exclusions and limitation of liability of the technical concept.....	48

8. Annexes	50
8.1. Annex 1	50
8.2. Annex 2	51
8.3. Annex 3 : Brochure Ingerop Group	52
8.4. Annex 4 : Form 4.....	53
8.5. Annex 5 : Form 1 and support certificates	54
8.6. Annex 6 : Form 2 and financial statments	55
8.7. Annex 7 : Work Programme	56

1. Letter of Interest

June 26, 2026

Concesionaria Férrea de Occidente S.A.S.
Av. El Dorado No. 69-63
Bogotá D.C.
Colombia

Subject: Letter of Expression of Interest – Invitation to Submit a Bid No. CFRO-PRES-001-2026
Project: Specialized Technical Concept for the Partial Operation of the Regiotram de Occidente Project

Dear Sirs,

On behalf of **Ingerop T3 S.L.** we hereby confirm our interest in participating in Invitation to Submit a Bid No. **CFRO-PRES-001-2026**, issued by Concesionaria Férrea de Occidente S.A.S. for the selection of an **Expert for the preparation of a specialized technical concept regarding certain items, quantities and technical assumptions of the feasibility-level budget associated with the Partial Operation of the Regiotram de Occidente Project.**

Ingerop T3 S.L. has reviewed the Terms of Reference for the Invitation to Contract, as amended by Addendum No. 5, together with the available annexes and supporting documents. Based on such review, we confirm our interest in submitting a Bid for the provision of the required specialized consultancy services.

Our firm has extensive experience in transport infrastructure, passenger rail systems, technical advisory services, operational readiness, testing and commissioning, and the analysis of complex technical and operational interfaces in railway and urban mobility projects. We consider that this experience is directly aligned with the purpose of the Invitation and with CFRO's need to obtain an independent, technically sound and well-substantiated concept for the potential implementation of the Partial Operation of the Regiotram de Occidente Project.

This Letter of Expression of Interest is submitted in accordance with Section 2.2.1 of the Terms of Reference and forms part of the Bid documentation to be submitted by Ingerop T3 S.L. in connection with the above-mentioned Invitation.

Yours sincerely,



Alvaro Gómez Rey Romero,
General Manager, INGEROP T3 S.L.

Calle Goya 47, Planta 8
28001 Madrid, Spain
Email: contratacion@ingerop.es

2. Confidentiality Agreement

In accordance with Section 2.2.2 of the Terms of Reference for Invitation to Submit a Bid No. CFRO-PRES-001-2026, as amended by Addendum No. 5, Ingerop T3 S.L. submits the Confidentiality Agreement duly executed by its Legal Representative.

The executed Confidentiality Agreement is attached in **Annex 1**, together with Form 3 and the supporting documentation evidencing the authority of Álvaro Gómez-Rey Romero to bind Ingerop T3 S.L. in connection with this procurement process.

3. Cover letter and summary of the Bid

June 26, 2026

Concesionaria Férrea de Occidente S.A.S.
Av. El Dorado No. 69-63
Bogotá D.C.
Colombia

Subject: Cover Letter and Summary of the Bid – Invitation to Submit a Bid No. CFRO-PRES-001-2026
Project: Specialized Technical Concept for the Partial Operation of the Regiotram de Occidente Project

Dear Sirs,

On behalf of **Ingerop T3 S.L.** we are pleased to submit our Bid in response to Invitation to **Submit a Bid No. CFRO-PRES-001-2026**, issued by Concesionaria Férrea de Occidente S.A.S. for the selection of an **Expert for the preparation of a specialized technical concept regarding certain items, quantities and technical assumptions of the feasibility-level budget associated with the Partial Operation of the Regiotram de Occidente Project.**

This Bid is submitted in accordance with the **Terms of Reference** for the Invitation to Contract, as amended by **Addendum No. 5**, together with the annexes, forms, draft Service Agreement and other documents made available by CFRO as part of the Invitation process.

By submitting this Bid, Ingerop T3 S.L. **expressly accepts all terms and conditions of the Invitation**, including the Terms of Reference, Addendum No. 5, the draft Service Agreement and its annexes, without reservations, qualifications or conditions. Ingerop T3 S.L. further confirms that this Bid is unconditional and that, if awarded, it undertakes to execute the Service Agreement and provides the required documentation, guarantees and insurance policies in accordance with the applicable contractual requirements.

The Bid submitted by Ingerop T3 S.L. includes the required minimum bid documents, including:

- ♦ The Letter of Expression of Interest
- ♦ The executed Confidentiality Agreement
- ♦ This Cover Letter and Summary of the Bid
- ♦ Form 1 – Minimum Technical Experience
- ♦ Form 2 – Minimum Financial Capacity
- ♦ Form 3 – CFRO Single Bidder Registration Form
- ♦ Form 4 – Transparency and Conflict of Interest Form
- ♦ The Technical Bid
- ♦ The Economic Proposal based on Annex A - Scope of Activities, and the supporting and additional documents required under the Terms of Reference-.

As permitted under Section 2.3.2 of the Terms of Reference, and in lieu of a Bid Bond, Ingerop T3 S.L. submits an **Enhanced Corporate Commitment Package**, including a formal commitment letter, evidence of legal existence and signatory authority, evidence of international experience and financial

capability, relevant railway, transport, mobility and infrastructure references, and the required transparency, conflict of interest, anti-corruption and sanctions compliance declarations.

Ingerop T3 S.L. confirms that its Bid shall remain valid for forty (40) calendar days from the submission date, in accordance with Section 1.17 of the Terms of Reference, as amended by Addendum No. 5.

Our Technical Bid is based on a **comprehensive understanding of the objectives of the Invitation and of the technical, operational and contractual challenges** associated with the potential implementation of the Partial Operation of the Regiotram de Occidente Project. The proposed approach focuses on the preparation of an independent, technically sound and traceable Technical Concept addressing, among other aspects, the activities, resources, assumptions, interfaces, risks, enabling conditions, operational readiness requirements, White March and Commissioning activities, Operation and Maintenance considerations, and budget-related technical assumptions required to support CFRO's decision-making process.

Ingerop T3 S.L. confirms that it has technical expertise, professional qualifications, specialized railway knowledge, organizational capacity, methodologies, personnel and resources required to perform the services within the term and under the conditions established in the Invitation and the draft Service Agreement.

We appreciate the opportunity to participate in this process and remain at CFRO's disposal for any clarification required in accordance with the rules of the Invitation.

Sincerely,



Alvaro Gómez Rey Romero,
General Manager, INGEROP T3 S.L.

Calle Goya 47, Planta 8
28001 Madrid, Spain
Email: contratacion@ingerop.es

4. Bid Commitment Requirements – Enhanced Corporate Commitment Package

In accordance with Section 2.3 of the Terms of Reference for Invitation to Submit a Bid No. CFRO-PRES-001-2026, as amended by Addendum No. 5, Ingerop T3 S.L. hereby submits an Enhanced Corporate Commitment Package as evidence of the seriousness, validity and commitment of its Bid.

This section has therefore been prepared to evidence, in a clear and traceable manner, Ingerop T3 commitment to maintain the validity and irrevocability of its Bid, to execute the Service Agreement if awarded, and to provide the contractual guarantees, insurance policies and documentation required under the Service Agreement and the Invitation documents.

Ingerop T3 S.L. confirms that the documents included in this section, together with the documents cross-referenced herein and submitted elsewhere in the Bid, constitute the Enhanced Corporate Commitment Package for the purposes of Section 2.3.2 of the Terms of Reference.

4.1. Formal Commitment Letter

June 26, 2026

Concesionaria Férrea de Occidente S.A.S.
Av. El Dorado No. 69-63
Bogotá D.C.
Colombia

Subject: Formal Commitment Letter – Enhanced Corporate Commitment Package – Invitation to Submit a Bid No. CFRO-PRES-001-2026

Project: Specialized Technical Concept for the Partial Operation of the Regiotram de Occidente Project

Dear Sirs,

On behalf of **Ingerop T3 S.L.** and in my capacity as Legal Representative of the Company, I hereby issue this Formal Commitment Letter in connection with the Bid submitted by Ingerop T3 under Invitation to Submit a Bid No. CFRO-PRES-001-2026, issued by Concesionaria Férrea de Occidente S.A.S. for the selection of an Expert for the preparation of a specialized technical concept regarding certain items, quantities and technical assumptions of the feasibility-level budget associated with the Partial Operation of the Regiotram de Occidente Project.

This Formal Commitment Letter is submitted as part of the Enhanced Corporate Commitment Package provided by the Bidder as an alternative to the Bid Bond, in accordance with Section 2.3.2 of the Terms of Reference, as amended by Addendum No. 5.

For the purposes of the Invitation, Ingerop T3 hereby confirms and undertakes as follows:

1. Validity of the Bid

Ingerop T3 confirms that its Bid shall remain valid for the full Bid validity period established in the Terms of Reference, as amended by Addendum No. 5.

2. Irrevocability of the Bid

Ingerop T3 confirms that its Bid is irrevocable throughout the Bid validity period and shall remain binding upon the Bidder during such period, in accordance with the terms of the Invitation.

3. Commitment to execute the Service Agreement

If Ingerop T3 is awarded the Service Agreement, the Bidder undertakes to execute the Service Agreement within the period and under the conditions established by CFRO in the Invitation documents, the Terms of Reference, Addendum No. 5, the draft Service Agreement and the applicable annexes.

4. Commitment to provide documentation required for formalization and commencement

If awarded, Ingerop T3 undertakes to provide all documentation, information, certificates, corporate approvals, powers of attorney, compliance documents, tax documents, financial information and other supporting documentation reasonably required for the execution, formalization and commencement of the Service Agreement.

5. Commitment to maintain legal, financial and technical capacity

Ingerop T3 confirms that it possesses the legal capacity, corporate standing, financial capability, technical experience, professional qualifications, methodologies, personnel, tools, resources and organizational capacity required to perform the Services. The Company further confirms that it shall maintain such capacity throughout the Bid validity period and, if awarded, during the execution of the Service Agreement.

6. Commitment to compliance, transparency and integrity

Ingerop T3 confirms its commitment to comply with the transparency, conflict of interest, anti-corruption, sanctions compliance, anti-money laundering, counter-terrorist financing, counter-proliferation financing and applicable regulatory requirements established in the Invitation documents, the Service Agreement and applicable law.

7. Absence of conditions

Ingerop T3 confirms that this Formal Commitment Letter does not introduce any reservation, condition, qualification or limitation to the Bid. The Company expressly acknowledges that conditional bids will not be accepted under the Terms of Reference.

This Formal Commitment Letter is executed by a duly authorized representative of Ingerop T3 S.L., with sufficient authority to bind the Bidder in connection with this procurement process.

Sincerely,



Alvaro Gómez Rey Romero,
General Manager, INGEROP T3 S.L.

4.2. Evidence of Legal Existence and Corporate Standing

Ingerop T3 submits, as part of this Enhanced Corporate Commitment Package, documentation evidencing its legal existence and corporate standing under the laws of its jurisdiction of incorporation.

The documentation submitted under this subsection, included in **Annex 2**, includes the following:

- ♦ Commercial registry certificate.
- ♦ Constitutional document.
- ♦ Tax registration document.

The purpose of these documents is to evidence that Ingerop T3 is legally incorporated, validly existing and duly authorized to participate in this procurement process and, if awarded, to execute and perform the Service Agreement.

4.3. Evidence of Signatory Authority

Ingerop T3 submits documentation evidencing that the person signing the Bid, the Formal Commitment Letter, the Confidentiality Agreement and the other relevant Bid documents has sufficient authority to legally bind the Bidder in connection with Invitation to Submit a Bid No. CFRO-PRES-001-2026.

The documentation submitted under this subsection, attached in **Annex 1**, includes the following:

- ♦ Power of attorney granted to the signatory.
- ♦ Copy of the identification document of the legal representative or authorized signatory.

Ingerop T3 confirms that the person executing the Formal Commitment Letter has sufficient authority to bind the Bidder with respect to the validity, irrevocability and seriousness of the Bid, as well as with respect to the commitments assumed herein.

4.4. Evidence of International Experience and Financial Capability

Ingerop T3 submits documentation evidencing its relevant international experience and financial capability to perform the Services.

The Company has extensive experience in transport infrastructure, railway systems, urban and regional mobility projects, technical advisory services, operational readiness, testing and commissioning, and the analysis of technical, operational and contractual interfaces in complex infrastructure projects, which are detailed further in **Section 5**.

Ingerop T3 financial capability is evidenced through the financial and corporate documentation submitted as part of this Bid, including financial statements, annual reports, certificate confirming that the taxpayer is up to date on their tax obligations and the completed Form 2 – Minimum Financial Capacity, in **Section 6**.

The Corporate brochure including general experience is attached in **Annex 3**.

4.5. Railway, Transportation, Mobility and Infrastructure References

Ingerop T3 submits references for railway, transportation, mobility, infrastructure and comparable projects demonstrating its capability to perform the Services required under Invitation to Submit a Bid No. CFRO-PRES-001-2026.

The selected references evidence Ingerop T3's experience in areas directly relevant to the preparation of the Technical Concept required by CFRO, including:

- ♦ Passenger railway and urban rail systems.
- ♦ Technical advisory, technical audit, supervision or independent engineering services.
- ♦ Testing and commissioning.
- ♦ Operational readiness.
- ♦ Operations and maintenance interfaces.
- ♦ Phased entry into service.
- ♦ Partial operation or staged implementation of transport systems.
- ♦ Railway systems integration.
- ♦ Rolling stock, signaling, communications, traction power, stations, depots and operational control interfaces.
- ♦ Complex infrastructure projects under public-private partnership, concession or similar contractual frameworks.

These references demonstrate that the Ingerop T3 has the technical knowledge, professional experience, methodological capacity and organizational resources required to analyze the technical, operational and contractual conditions associated with the potential implementation of the Partial Operation of the Regiotram de Occidente Project.

The detailed evidence of technical experience is present in **Section 5** and submitted in **Form 1 – Minimum Technical Experience and its supporting documents**.

4.6. Transparency, Conflict of Interest, Anti-Corruption and Sanctions Compliance Declarations

Ingerop T3 submits all declarations and certifications required under the Invitation regarding transparency, conflicts of interest, anti-corruption, sanctions compliance and applicable regulatory requirements.

The Company confirms its commitment to conduct all activities related to this procurement process and, if awarded, the performance of the Service Agreement, in accordance with applicable laws, professional ethics, transparency principles, anti-corruption standards, sanctions compliance requirements and the compliance obligations established in the Invitation documents and the draft Service Agreement. To achieve this, the Form 4 – Transparency and Conflict of Interest Form is attached in **Annex 4**.

5. Company presentation

Ingérop is a privately owned French engineering and consulting group with roots dating back to **1962**. It is an independent international company with **3,700 employees worldwide and 100 permanent locations**. Turnover in 2025 was €504 million, of which **25% was in the infrastructure sector and 18% in the transport sector**. Internationally, **INGEROP** develops its activity thanks to 1,150 employees in more than 70 countries in Europe (United Kingdom, Germany, Spain, Switzerland, Belgium, Luxembourg, Latvia, Estonia, Montenegro), Asia (Japan), Australia, Canada, South America (Mexico, Peru, Chile, Colombia) and Africa (Senegal, Benin, Ivory Coast, Kenya, South Africa, Morocco, Tunisia, Mozambique, Tanzania and Mauritius).



INGEROP International Experience

The Group business model is based on integrated engineering services, technical independence, long-term client support and the ability to mobilise specialised resources across countries and disciplines.

Ingerop T3 is the Spanish subsidiary of the Ingerop Group and acts as the **Group's global centre of excellence for Transport and Mobility engineering**. From its offices in Spain and Latin America, Ingerop T3 supports public and private clients throughout the full lifecycle of complex transport projects, from strategic planning, feasibility studies and preliminary design to detailed design, construction assistance, testing and commissioning, operational readiness, and support to the operation and maintenance of public transport systems.

With more **than 25 years of experience** in Spain and internationally, **Ingerop T3** brings together a multidisciplinary team of engineers, architects and technical specialists focused on transport infrastructure, railway and urban transport systems, mobility planning, urban development and public space. This integrated profile enables Ingerop T3 to address complex assignments involving **metro, tramway, tram-train, BRT, bus systems, interurban rail, high-speed rail, stations, depots, workshops, electric mobility and sustainable urban transport planning**.

The mission of **Ingerop T3** and the Ingerop Group is structured around three main pillars: **sustainable mobility, energy transition and improvement of quality of life**. In the transport sector, this mission is

reflected in the development of engineering solutions that contribute to more resilient, inclusive and low-carbon cities and regions. **Ingerop T3** integrates this approach using advanced technical methodologies, BIM/CIM processes, carbon assessment tools, transport modelling, operational analysis and sustainability criteria embedded across its transport and mobility assignments.

INGEROP'S activity spans seven main fields (**Buildings, Water, Energy, Industry, Infrastructure, Transportation and Urban Development**) allowing the Group to address transport projects not only as infrastructure, but as integrated systems within a wider urban and environmental context.

Geographic Presence and Latin American Experience

Latin America is a priority region for **Ingerop T3** and the Ingerop Group. The company has permanent offices in Santiago de Chile and Mexico City, which act as regional bases for the development of projects across Latin America. These offices provide proximity to clients, knowledge of local institutional and regulatory contexts, and the capacity to coordinate mixed Europe–Latin America teams.

Ingerop T3 and the Ingerop Group have developed a broad portfolio of transport and mobility projects in Latin America and the Caribbean, including assignments in **Peru, Mexico, Ecuador, Colombia, Chile, the Dominican Republic, Cuba, El Salvador, Panama and Venezuela**, among others. This experience includes metro, tramway, BRT, integrated public transport systems, railway systems, depots and workshops, sustainable urban mobility plans and technical assistance assignments.

Relevant references include, among others, assignments related to Lines 1, 3 and 4 of the Lima Metro, the modernization and extension of Line 1 of the Mexico City Metro, the Cuenca Tramway in Ecuador, the Medellín Tramway and Metrocable systems in Colombia, the Las Condes Tramway in Santiago de Chile, the Santo Domingo Metro and BRT-related assignments, sustainable mobility plans in cities such as Chiclayo, Huancayo and Havana, and transport planning studies in cities such as Trujillo, Arequipa, Pachuca, San Salvador and Santiago de los Caballeros.

5.1. Relevant References Presented in Form 1

The references presented in Form 1 have been selected to demonstrate the direct relevance of **Ingerop T3 and the Ingerop Group's experience** to the scope of Invitation to Submit. They have been chosen not only to evidence general experience in passenger transport and railway projects, but also to **highlight the specific capabilities required for the Regiotram de Occidente assignment**: technical advisory, independent supervision, systems integration, operational readiness, testing and commissioning, white march activities, entry into service, operation and maintenance interfaces, and the management of complex technical and operational risks.

The first group of references demonstrates **Ingerop's experience in the execution, consultancy, audit and technical evaluation of passenger transport projects**. These references cover tramway and urban transport systems in France, Belgium, Ecuador and Spain, including the Paris–Orly T9 Tramway, the Liège Tramway, the Cuenca Tramway and the Barcelona Tramway Network Connection. Together, they evidence Ingerop's capacity to address transport infrastructure and systems from an integrated perspective, including alignment, track, platforms, catenary, substations, signaling, communications, depots, workshops, urban integration, technical coordination, interface management, supervision of works, cost and schedule control, testing, safety and operational interfaces.



Cuenca Tramway - Ecuador

The second group of references focuses on **railway and rail-based urban transport systems with a higher degree of relevance to the technical concept required by CFRO**. These include the Ferrocarril Suburbano Buenavista–Cuautitlán in Mexico, the REM of Montréal, the Granada Light Metro and the Mexico City Metro Line 1 Modernization. These projects demonstrate experience in supervision and technical assistance for signaling, telecommunications, onboard equipment, ERTMS, CBTC/GoA4 systems, rolling stock, OCC/operation control systems, SCADA, maintenance systems, depots, integrated testing, FAT, SAT, white march, pre-operation, commissioning, entry into service, and operation and maintenance readiness.



L1 Mexico City Metro - México

This selection combines three essential dimensions:

First, experience in passenger transport systems similar in nature to the Regiotram;

Second, proven capability in railway systems, rolling stock, signaling, communications, traction power, depots and stations;

Third, practical involvement in the transition between construction, testing, commissioning, pre-operation and commercial operation.

The references therefore support Ingerop's capacity to prepare an independent, technically substantiated and traceable Technical Concept identifying the activities, resources, assumptions, risks, interfaces, timelines and enabling conditions required for the potential implementation of a Partial Operation scheme.

The detailed references, together with the supporting certificates, are included in Form 1 – Required Technical Experience, attached in **Annex 5**.

6. Form 2 – Required Financial Capacity

Ingerop T3 submits the completed Form 2, duly filled in accordance with the format provided by CFRO as part of Annex 1 – Forms of the Invitation documents.

The completed Form 2 includes the financial indicators required for the assessment of the Company financial capacity, based on the supporting financial statements and documentation submitted with the Bid.

The completed form is attached in **Annex 6** with the supporting Financial Documentation:

- ♦ Audited financial statements, where available.
- ♦ Certificate confirming that the taxpayer is up to date on their tax obligations.

7. Detailed Technical Methodology

Statement of Approach

This technical methodology is structured to address process CFRO-PRES-001-2026, the purpose of which is to prepare a specialised technical concept regarding certain items, quantities and technical assumptions in the feasibility budget associated with the Partial Operation of the Western Regiotram. We understand that the Concesionaria Férrea de Occidente (CFRO) requires an analysis capable of linking the available contractual and technical information to a practical question: under what conditions, with what additional or advance activities, with what resources, with what risks and with what assumptions could a partial entry into service be assessed prior to the standard schedule set out in the contract.

This work is not intended as a documentary audit of formal compliance, nor as a general validation of the project. It is intended as an integrated, decision-oriented assessment designed to identify the enabling conditions for trial runs, commissioning and Operation and Maintenance (O&M), as well as the technical and operational gaps that could affect the viability of a Partial Operation. This distinction is important: it is not enough to determine whether documents, designs or timetables exist; it will be necessary to assess whether these elements are sufficient, consistent with one another and useful for sustaining a partial passenger rail service with adequate levels of safety, operational continuity and maintainability.

The methodology we present combines a contractual review, a railway assessment, scenario analysis, an evaluation of interfaces, risk identification and a review of quantities, activities and resources. The final output will be a specialised, independent and traceable technical concept, supported by supporting matrices that will enable CFRO to use the conclusions as input for its internal decisions, for its discussions with project stakeholders and, where appropriate, for a possible amendment to the Concession Agreement.

Scope and limits of the Expert's role

The proposed service is limited to the issuance of a specialised, independent and substantiated technical opinion. It does not involve approving, certifying, authorising, operating, commissioning or guaranteeing the Partial Operation, nor does it replace the responsibilities of CFRO, Empresa Férrea Regional (EFR), Consorcio Interventor Regiotram de Occidente (CIRO), designers, contractors, operators, suppliers, supervisors, authorities, lenders or relevant third parties.

The methodology has been designed to preserve this limitation: Ingerop will set out findings, assumptions, gaps, risks and technical recommendations; contractual, regulatory, financial and implementation decisions will remain the responsibility of the relevant parties and entities.

Summary of the methodological approach

The methodology is organised into a progressive sequence. First, a documentary and contractual baseline is established; next, the railway system is assessed; then, partial operation scenarios are defined; and, on that basis, enabling conditions, interfaces, risks, activities, resources, quantities, the timetable and impacts are analysed. The technical concept is drafted at the end, once the findings from each discipline have been integrated and reviewed across the board.

Work package	Methodological purpose	Control output
Baseline	Organise the documentation and establish the contractual, technical and operational framework of reference.	Documentary record and contractual-technical matrix.
Railway assessment	To identify the condition and interdependencies of infrastructure, systems, rolling stock, stations, workshops and SIRAU.	Diagnostic matrix by subsystem.
Scenarios	Compare plausible configurations for Partial Operation and their assumptions.	Scenario matrix and evaluation criteria.
Gaps and interfaces	Determine what is required for trial runs, commissioning, O&M and coexistence with construction works.	Matrix of gaps, interfaces and enabling conditions.
Risks and resources	Qualitatively quantify activities, resources, quantities, timelines, risks and mitigation measures.	Risk register and activities-resources-quantities matrix.
Technical concept	Integrate conclusions and recommendations useful for decision-making and any subsequent contractual amendments.	Draft, feedback matrix and final report.

7.1. Understanding of the brief and methodological approach

7.1.1. Purpose of the specialised technical report

The purpose of the specialised technical concept will be to identify, analyse and substantiate the activities, resources, operational conditions and technical requirements necessary to assess the implementation of a Partial Operation of the Regiotram de Occidente. The analysis will be based on the available contractual and technical information, with particular attention to the conditions for the early entry into service of the section under analysis, the relationship between the trial run, commissioning and O&M, and the technical assumptions underlying the feasibility budget associated with this Partial Operation.

The concept will not be limited to a simple list of outstanding activities. Its value lies in providing a technical framework for addressing the problem: what conditions must be met, what activities must be brought forward in relation to the standard programme, what additional resources are required, what constraints might limit operations, what gaps must be closed before service can commence, and what residual risks would need to be accepted, mitigated or addressed contractually. In this regard, the document will serve as a decision-making tool for CFRO, not merely a descriptive report.

The document will make a clear distinction between documented facts, analytical assumptions, Ingerop's technical judgement and recommendations. This distinction will prevent a methodological interpretation from being confused with a pre-defined contractual obligation, or a technical recommendation from being understood as a certification of the system's availability. This approach will be particularly relevant in a project where the Partial Operation may require modifications, provisional activities, adjustments to specifications, changes to the sequence of works, and coordination with multiple stakeholders.

7.1.2. Scope of the Partial Operation assessment

The assessment will cover the elements that determine the technical, operational and contractual feasibility of the Partial Operation. The following will be analysed: the railway corridor, track infrastructure,

points and crossings, traction power, substations, the catenary, signalling, telecommunications, the Operational Control Centre (OCC), the Central Command Post (PMC), rolling stock, stations, workshops, marshalling yards, maintenance, the SIRAU (Information, Ticketing and Passenger Service System), level crossings and road-rail interfaces.

The methodology will also take into account the processes involved in preparing for entry into service: T&C (Testing and Commissioning), integrated tests, operational simulations, trial runs, staff training and certification, drills, operating procedures, emergency procedures, permits, licences and evidence of acceptance. These elements are inseparable from the technical assessment: a Partial Operation does not depend solely on the existence of built infrastructure, but on the system's ability to function as a safe, operable and maintainable whole.

7.1.3. Main technical, operational and contractual challenges

The first challenge is of a technical nature. Partial Operation requires verifying whether the railway subsystems can be integrated into a configuration different from that designed for full operation. This directly affects track continuity, traction power, the availability of return routes, signalling, communications, operational control, station management, level crossing protection, the availability of rolling stock and actual maintenance capacity. The assessment must take into account both the physical availability of the assets and their integrated functionality.

The second challenge is operational in nature. A partial entry into service requires the definition of a coherent operating pattern: open stations, operational termini, frequencies, allocated fleet, return capacity, operation in normal and degraded modes, incident management, passenger service, access control, fare collection, evacuation, station security, coordination with maintenance and emergency response. A weakness in any of these elements can turn a seemingly viable scenario into a fragile operation or one that is overly dependent on provisional measures.

The third challenge is of a contractual and financial nature. Additional or advance activities must not be lost within a generic description. It will be necessary to distinguish between the activities provided for in the contract, those that must be carried out in advance, works or provisional measures, additional testing, supplementary resources, technological adaptations, and the costs or quantities that may require specific treatment. Our approach will seek to ensure that the technical concept is useful for this analysis, without encroaching on the parties' legal or commercial decisions.

7.1.4. An integrated technical, operational, contractual and risk-based approach

The approach is based on a simple premise: the Partial Operation can only be properly assessed if the technical, operational, contractual and risk aspects are analysed together. An available substation, for example, is not merely an electrical component; it influences testing, sector-by-sector energisation, access protocols, the 'degraded operation, staff safety, coordination with construction works and the evidence required to authorise traffic. This same logic applies to the OCC/PMC, rolling stock, level crossings and workshops.

Therefore, each technical discipline will prepare its own inputs, which will subsequently be consolidated using integration matrices. These matrices will enable verification that recommendations are not formulated from the perspective of a single discipline, but rather from the interaction between subsystems, operations, maintenance, safety, the schedule and the contract.

- ♦ Traceability between documentary requirements, technical analysis, identified gaps and recommendations.
- ♦ Scenario analysis to avoid conclusions based on a single operational hypothesis.
- ♦ Explicit recording of risks, mitigation measures, assumptions and conditions of validity.
- ♦ Distinction between necessary activities, recommended activities and activities subject to contractual decision-making.

7.1.5. Independence, objectivity and traceability of conclusions

The technical concept shall be developed in accordance with criteria of independence and objectivity. The team shall not accept a conclusion as valid simply because it aligns with a previous position held by any party. Each finding must be supported by documentation, technical evidence, professional experience or, where necessary, by an explicitly stated assumption. This approach safeguards the value of the report and facilitates its use in technical or contractual discussions.

Traceability will be applied from the outset. During the literature review, internal references will be assigned to the documents reviewed; during the diagnostic phase, the evidence used will be recorded; and in the final draft, the relationship between source, analysis, finding and recommendation will be maintained. This will enable CFRO to verify the reasoning followed and, should it receive comments from third parties, to quickly identify which part of the analysis requires clarification, completion or retention.

The methodology will also avoid categorical language where the available information does not support it. Where a conclusion depends on pending information, an operational hypothesis or a decision by third parties, the report will expressly state this. This caution does not weaken the document; on the contrary, it reinforces its technical credibility.

7.2. Mobilisation, literature review and project baseline

7.2.1. Kick-off meeting and confirmation of scope

The mobilisation phase will begin **with a face-to-face kick-off meeting with CFRO**. Its aim will be to confirm priorities, the timetable, key contacts, communication channels, the availability of information and expectations regarding the level of detail in the technical concept. This meeting will be particularly important for aligning the analysis with the decisions that CFRO needs to make, ensuring that the team does not invest effort in low-value documentary aspects or, conversely, overlook constraints that may be decisive for the Partial Operation.

At this stage, an initial list of critical issues will be validated: the exact definition of the section and stations under consideration, service scenarios, available technical documentation, the feasibility budget, the relationship with EFR and CIRO, the expected level of interaction with third parties, the meeting schedule, the handling of comments, and the final format of the deliverable. The meeting will not conclude the analysis, but it will establish a structured framework for the eight-week implementation period.

The initial kick-off meeting will conclude with a site visit, accompanied by the relevant technical staff and managers from CFRO, EFR and CIRO.

7.2.2. Review of the Data Room and documentation register

The review of the Data Room will be carried out using a controlled document register. Each document will be classified by type, version, date, technical area, relevance to the Partial Transaction and level of usefulness for the analysis. Particular attention will be paid to duplicates, obsolete versions, contractual annexes, technical documents containing design assumptions, feasibility studies, programmes, delivery plans, specifications and any background information that may affect the scope.

The document register will not be limited to an administrative inventory. It will be used as an analytical tool to identify which documents support each conclusion and what information is missing to fill certain gaps. Where contradictory documents exist, the 'latest version' criterion will be applied or, if it is not possible to determine this clearly, the inconsistency will be noted and a clarification will be proposed to CFRO.

In parallel, a register of requests for information will be established. This register will be updated throughout the project and will enable a distinction to be made between information that is essential for reaching a conclusion, information that is useful for strengthening the analysis, and information which, whilst useful, does not prevent progress from being made under reasonable assumptions.

7.2.3. Review of the Concession Agreement, supplementary clauses, appendices and addenda

The contractual review will focus on the clauses and documents governing the transition between construction, trial operation, commissioning and O&M, as well as on the provisions that permit or impose conditions on partial operation. The Concession Agreement, its amendments, technical and financial appendices, process addenda and supplementary documents defining obligations, milestones, conditions precedent, responsibilities, acceptance procedures, permits, manuals, indicators, remuneration, risks and possible amendment mechanisms will be reviewed.

The analysis will not constitute a legal opinion. Its purpose will be technical and contractual: to identify which contractual conditions have a practical impact on the preparation of the system, which obligations must be fulfilled prior to a specific phase, which activities could be considered additional or brought forward, and which elements should be sufficiently described to support a possible contractual amendment.

7.2.4. Identification of contractual conditions for the Partial Operation

Based on the contractual review, a matrix of enabling conditions will be drawn up. This matrix will link each identified condition to its documentary source, nature, responsible party, required evidence, affected phase and impact on the Partial Operation. The purpose of this tool will be to transform a broad set of contractual obligations into an operationally manageable overview.

The matrix will distinguish between conditions of a technical, operational, documentary, administrative, regulatory and contractual nature. For example, a pending integrated test, an unapproved operating manual, a required licence, a power-up restriction, an uncompleted training activity or tempo-

rary works required to coexist with ongoing works will not be treated in the same way. Each condition will be analysed in terms of its practical consequences.

7.2.5. Review of the available technical information on the project

The technical review will cover the available information on designs, specifications, railway systems, rolling stock, stations, workshops, depots, the preliminary programme, the feasibility budget and other relevant documents. The aim will be to establish a sufficient technical baseline to assess the Partial Operation not as an abstract idea, but as a concrete configuration of the Regiotram de Occidente system.

Given that the project encompasses railway infrastructure, systems, operations, maintenance, fare collection and passenger services, the information will be reviewed by specialist area. Each expert will identify dependencies, constraints, assumptions and potential gaps within their own field, but the results will subsequently be consolidated across all areas. This process will prevent the assessment from becoming a mere collection of isolated observations.

Practical approach to document review

The priority will not be to review all documents with the same level of detail, but rather to identify which ones actually influence the decision regarding the Partial Operation. Efforts will focus on those documents that define requirements for entry into service, interfaces, critical systems, the timetable, the budget, operations, maintenance, safety, acceptance and contractual amendments.

7.2.6. Development of the contractual and technical traceability matrix

The traceability matrix will be one of the core outputs of the methodology. It will enable contractual and technical requirements to be linked to system components, enabling conditions, risks and the recommendations of the technical concept. This tool will be used throughout the project and updated as the analysis progresses.

Its structure will be defined in such a way as to be useful for the CFRO review. It will not be limited to reproducing clauses or document titles; it will incorporate a technical interpretation of each requirement, its impact on trial runs, commissioning or O&M, its relationship with additional or anticipated activities, and the type of evidence that should support its fulfilment.

7.3. Technical and operational assessment of the system

7.3.1. Railway corridor, operational zones and stations

The assessment will be based on the corridor configuration and the scope of the Partial Operation. The following will be reviewed: the length of the project; the boundary between urban and suburban areas; the location of stations; the planned terminus stations; stations that could be opened; stations that would be excluded from the initial service; and the implications that each configuration would have on the operating pattern.

The assessment of stations will not be limited to verifying their physical construction. Their functional capacity to handle passengers will be analysed: access points, platforms, passenger flow, evacuation, access control, information systems, fare collection, security, passenger services, communications, integration with the surrounding area, and service levels during both normal and degraded operating conditions. Where the available information does not allow for a definitive conclusion to be drawn, the assumption applied and the outstanding evidence will be recorded.

7.3.2. Railway infrastructure, track, track equipment and platform

The track infrastructure will be assessed as the physical support for train movements and as an element integrated with the other subsystems. The analysis will consider track continuity, points, geometry, turning capacity, slab or ballast sections, drainage, track bed, construction constraints, interferences and compatibility with the partial operation scenario. Attention will be paid to the distinction between completed infrastructure, infrastructure suitable for testing and infrastructure acceptable for passenger service.

Track switches and turning loops will play a particularly important role. In a Partial Operation, the ability to reverse direction, isolate sections, operate in degraded mode or restore service following an incident may depend on local configurations. Therefore, they will be assessed not only as design elements, but as operational assets that determine capacity, safety, maintenance and resilience.

The team will also identify constraints arising from ongoing works, work windows, construction access points, areas not yet cleared for use, or interfaces with networks and properties. These conditions may not in themselves prevent Partial Operation, but they may require segregation measures, safe access procedures, temporary restrictions or additional activities, which must be clearly identified.

7.3.3. Traction power, substations, catenary and live areas

The power system will be analysed from three perspectives: technical availability, power supply safety capacity to support the anticipated service pattern. Substations, catenary, power supply, sectioning, protection systems, earthing, interfaces with workshops and yards, lockout/tagout procedures and compatibility with testing, trial runs and passenger operations will be reviewed.

The analysis of live areas will be particularly relevant for the coexistence of construction and operation. The methodology will identify the physical and functional boundaries of live areas, staff access points, work permits, zone segregation, risks to nearby construction sites and the conditions necessary to pre-

vent interference between construction work, testing and train movements. These conclusions will be incorporated into the interface matrix and the risk register.

7.3.4. Signalling, telecommunications and the Operational Control Centre

Signalling, telecommunications and the OCC/PMC form the core of safe and coordinated operations. The assessment will review the functional availability of track-side equipment, interlocking systems or applicable control logic, operational communications, data transmission, integration with rolling stock, operation from the control centre, command procedures, alarms, records and management capacity in both normal and degraded modes.

The installation of equipment will not be taken as equivalent to operational readiness. For the technical assessment, it will be necessary to identify which integration tests have been carried out or need to be carried out, what evidence is available, what software configurations are required, which partial operation scenarios need to be parameterised, and what limitations might exist if certain sectors, stations or subsystems are not fully integrated.

The assessment will also cover emergency communications, communications with stations, communications with field staff and coordination with maintenance. In the event of a partial opening, the robustness of communication channels is a safety requirement, not a secondary consideration.

7.3.5. Rolling stock, testing, availability and certification

Rolling stock will be analysed in terms of its actual availability for testing, trial runs and partial service. The following will be reviewed: delivery conditions, factory tests, on-site tests, type approval or authorisation, compatibility with infrastructure, signalling, communications, power supply, gauges, platforms, on-board systems, coupling, capacity, maintenance and documentation requirements.

The team will identify the minimum fleet required for each scenario, including trains in service, the operational reserve, units undergoing maintenance, units used for training, and any potential restrictions during testing. This analysis will help to avoid scenarios that appear viable from an infrastructure perspective but cannot be sustained due to a lack of rolling stock, maintenance resources or qualified staff.

7.3.6. Workshops, depots, maintenance, SIRAU and customer service

Workshops and depots will be assessed as a condition for the sustainability of the Partial Operation. It is not enough simply to have trains available to launch a service; it is necessary to have facilities for stabling, inspection, preventive and corrective maintenance, breakdown response, cleaning, the supply of spare parts, procedures, staff and the capacity to recover from incidents. The methodology will examine the relationship between the operational scenario and the facilities available at El Corzo, PK5 or other relevant sites, based on the information available.

The SIRAU will be treated as an operational and commercial component of the service. Its relationship with fare collection, passenger information, access control, operational data, passenger services and reporting will be reviewed. In a Partial Operation, the absence or limitation of these systems may give rise to risks relating to fare collection, fare evasion, service quality, demand traceability and compliance with contractual obligations.

Passenger services will form part of the assessment because the commencement of passenger services transforms the nature of the project. From that point onwards, factors such as passenger flows, expectations regarding service regularity, public information, complaint handling, station security and coordination with other modes of transport come into play. The methodology will ensure that these aspects are not subordinated solely to the progress of infrastructure works.

7.3.7. Level crossings and road-rail interfaces

Level crossings and road-rail interfaces will be addressed specifically due to their impact on operational safety, service availability, journey times, interaction with pedestrians and urban traffic, and public perception of the system. The analysis will consider location, speed restrictions, protection, signalling, emergency procedures, coordination with road authorities and possible mitigation measures.

The technical concept will not replace specific road safety studies or authorisations from the competent authority, but it will identify the risks and conditions that should be considered before allowing passenger services to commence. In particular, it will analyse whether the conditions relating to protection, signalling, visibility, degraded operation and incident response are consistent with the Partial Operation scenario.

7.4. Definition and assessment of partial Operation scenarios

7.4.1. Identification of technically feasible scenarios

The team will define Partial Operation scenarios based on the available information, and not solely on a preferred timetable. Each scenario must describe the route section, stations, termini, return journeys, fleet, workshops, available systems, maintenance conditions, level of integration, restrictions and safety assumptions. This characterisation will enable alternatives to be compared objectively.

Where the documentation only allows for the analysis of a single main scenario, the team may develop reasonable variants to assess sensitivity: opening with specific stations, limited service due to fleet availability, operation with speed restrictions, conditional use of maintenance facilities, or the need for provisional measures. These variants will not be presented as definitive proposals, but as analytical tools aimed at identifying critical decisions.

7.4.2. Operational assumptions, service pattern and frequencies

Each scenario will be based on explicit operational assumptions. To the extent permitted by the available information, the following will be defined: frequencies, intervals, timetables, journey times, return times, reserves, reference demand, capacity per unit, driving patterns, regulation procedures, peak and off-peak traffic, and criteria for operation on Saturdays, Sundays or periods of lower demand.

The analysis is not intended to replace a comprehensive operational plan, but it will verify whether the service assumptions are compatible with the available infrastructure, systems, fleet and maintenance. A scenario will be considered robust only if it can be sustained not just on the first day of service, but throughout a repeatable and controllable operation.

7.4.3. Fleet, station, turnaround and degraded operation requirements

The fleet assessment will identify the trains required for service, reserve, maintenance and contingencies. It will also review the impact of route length, turnaround times, stabling capacity and the availability of support facilities. If the scenario relies on very tight fleet availability, this condition will be reflected as an operational risk.

Stations and turning loops will be analysed jointly. A station open to the public must be able to operate safely, but it must also fit within an operational framework that allows for the regulation of trains, the management of incidents, the evacuation of passengers and the restoration of service. In the event of degraded operation, the availability of turning loops, communications, staff, procedures and control from the OCC/PMC will be decisive.

7.4.4. Scenarios for maintenance, stabling and workshop availability

Maintenance will be assessed as part of the operational scenario, rather than as a separate activity. Each alternative must specify where the fleet is stabled, where inspections are carried out, what minimum maintenance resources are available, how breakdowns are managed, what staffing resources are required, and what limitations exist if certain facilities are not fully operational.

The methodology will identify whether a Partial Operation scenario depends on temporary maintenance solutions. In such cases, their technical adequacy, acceptable duration, associated risks, necessary resources and any contractual impact will be analysed. Temporary solutions will not be ruled out on principle, but must be clearly defined.

7.4.5. Coexistence of construction, testing, trial operation and normal operation

The coexistence of construction works, testing and operations will be one of the most sensitive aspects of the analysis. An assessment will be made of whether outstanding construction activities can be carried out safely alongside partial operations, which areas must be segregated, which access points must be controlled, which work windows are required, which activities require service suspension or interruption, and which interfaces must be managed through specific permits.

This assessment will take into account that the trial run and integrated testing may require different conditions to those of commercial passenger operations. Consequently, the methodology will distinguish between coexistence during testing, coexistence during the trial run and coexistence during O&M. The same outstanding construction work may be acceptable in one phase but not in another.

The conclusion will not be limited to a simple 'feasible' or 'not feasible'. A qualified assessment will be presented: scenarios that are feasible subject to certain measures, scenarios that are feasible only with additional preparatory activities, high-risk scenarios, and scenarios that should not be considered without modifying key assumptions.

7.4.6. Comparative assessment of scenarios

The scenarios will be assessed using common criteria: safety, technical readiness, operational readiness, fleet availability, maintenance capacity, interface complexity, reliance on third parties, impact on the schedule, need for additional activities, potential cost, documentation maturity and ease of contractual support. The comparison will enable the identification not only of the most attractive scenario, but also the most defensible one.

The result will be presented in a comparative matrix, accompanied by a narrative explanation. The matrix will facilitate executive review, whilst the narrative will explain the nuances, uncertainties and conditions of validity. This combination will prevent the decision from being reduced to a mechanical scoring system and will enable CFRO to understand the real implications of each alternative.

7.5. Analysis of enabling condition for the trial run, commissioning and O&M

7.5.1. Conditions necessary to commence the trial run

The trial run will be analysed as a critical transition phase between the technical preparation of the system and the start of operations. The methodology will identify the minimum conditions that must be met to commence this phase within the scope of Partial Operation: available infrastructure, integrated systems, rolling stock suitable for testing, trained staff, issued procedures, operational communications, traffic control, emergency management and safety conditions at stations and level crossings.

The assessment will distinguish between physical, functional, documentary and organisational conditions. This distinction is necessary because a constructed asset may not be ready for the trial run if it has not been tested, if it is not integrated, if it lacks approved procedures, or if staff are not authorised to operate it.

7.5.2. Testing, commissioning, integrated testing and operational simulations

The T&C analysis will review the subsystem tests and integrated tests required to demonstrate that the system functions as a whole. Tests on track, power supply, catenary, signalling, communications, OCC/PMC, rolling stock, stations, SIRAU and safety systems will be considered, as well as the interfaces between them. Special attention will be paid to the tests that must be carried out specifically for the partial configuration, as these do not always coincide with those planned for full operation.

Operational simulations will enable service scenarios to be tested prior to passenger operations. The analysis will cover routes, turnaround times, control centre management, communications, incident response, evacuation, degraded operations and coordination with maintenance. The report will identify which simulations are essential, which are recommended, and what evidence should be made available to demonstrate preparedness.

The technical concept will not certify that the tests have been passed. Its purpose will be to identify the set of tests, evidence and conditions that should be taken into account so that CFRO can assess the robustness of the Partial Operation scenario.

7.5.3. Training, instruction, drills and staff authorisation

The methodology will include a review of staff training and instruction requirements. This will cover train drivers, OCC/PMC staff, station staff, maintenance staff, security staff, customer service staff, supervisory staff, emergency teams and site staff who interact with operational areas. Training will be analysed by role, rather than as a generic activity.

Drills will be assessed as a tool for operational and safety preparedness. Necessary exercises will be identified for evacuation, level crossing incidents, loss of communications, power failure, train stoppages, fire, intrusion, accidents involving third parties, fare collection failure, crowd management and coordination with the authorities. Not all drills will have the same priority; the methodology will propose a prioritisation based on their criticality and their relevance to the operational scenario.

7.5.4. Conditions required to commence Operation and Maintenance

The commencement of O&M requires a higher level of preparation than that required for the trial run. The analysis will verify operating conditions involving passengers, service plans, procedures, manuals, permits, staff, fleet, maintenance, customer service, fare collection, security, emergency response, indicators, reports and business continuity capacity. The transition from the testing phase to the actual provision of the service will also be reviewed.

The team will identify those conditions that cannot be left unresolved at the start of service and those that could, if necessary, be managed through temporary measures. This distinction will be made with due care and will be based on criteria relating to safety, operations and maintainability. A temporary measure will only be considered acceptable if it specifies its scope, duration, the person responsible, mitigation measures and closure conditions.

7.5.5. Operating, maintenance, safety and customer service procedures

The need for specific procedures for the partial scenario will be reviewed. Phased operation may require different guidelines to those for full operation: running on a limited section, use of specific turnarounds, open and closed stations, nearby construction zones, management of level crossings, degraded operation, power allocation, maintenance access and coordination with construction staff.

Passenger service procedures will also be relevant. A partial operation with passengers requires clear information, access control, incident management, station services, evacuation protocols, coordination with other modes of transport and public communication. These elements are not incidental: they influence safety, service quality and the acceptability of the opening.

7.5.6. Permits, licences, authorisations and evidence of acceptance

The analysis will identify permits, licences, authorisations and evidence of acceptance that are a prerequisite for the trial run, commissioning or the start of O&M. This review will be conducted from a technical and documentary perspective: what evidence must be in place, who must issue or validate it, which phase it affects, and what risk its absence entails.

Where a permit or authorisation depends on an authority or third party, the technical assessment will not assume that it will be obtained. It will merely highlight its relevance to the scenario and identify the consequences of not having it available at the scheduled time. This approach is essential to avoid confusing technical feasibility with administrative availability.

7.5.7. Gap Matrix for Commissioning, Start-up and O&M

This phase will culminate in a gap matrix. Each gap will be classified by affected phase, discipline, required condition, observed status, available evidence, associated risk, necessary action, priority and likely responsible party. The matrix will enable CFRO to distinguish between critical gaps, relevant gaps and improvement gaps.

The matrix will be accompanied by a narrative explanation. Some gaps may be simple to close; others may affect the critical path, costs or contractual decisions. The report will avoid treating all observations with equal weight and will explain which ones actually affect Partial Operation.

7.6. Assessment of interfaces and risk in the Partial Operation

7.6.1. Interfaces between works in progress and the Partial Operation

The Partial Operation will be assessed taking into account that part of the project may still be under construction, undergoing testing or fine-tuning. Therefore, the methodology will identify physical, functional, organisational and contractual interfaces between works in progress and railway operations. Access points, work zones, segregation, interference, responsible parties, authorisation procedures, time restrictions and activities incompatible with passenger services will be reviewed.

The key consideration will be to distinguish between a manageable interface and a critical interface. Works carried out close to the operational area may be acceptable if segregation, access control, procedures and supervision are in place; the same works may be unacceptable if they affect evacuation, power supply, signalling, communications, passenger safety or track availability. This assessment will be carried out on a case-by-case basis.

7.6.2. Interfaces with track, power supply, signalling, telecommunications and the OCC

Technical interfaces between subsystems will be analysed as conditions for integrated operation. The track must be compatible with rolling stock and signalling; power must be coordinated with the catenary, protective systems and procedures; signalling must interface with track equipment, rolling stock and the OCC/PMC; telecommunications must support operation, emergency response and maintenance. Partial Operation increases the sensitivity of these interfaces as it may require non-definitive configurations.

The analysis will distinguish between interfaces that have already been resolved, those pending testing, those subject to configuration, those dependent on third parties, and those requiring provisional measures. These categories will help to guide recommendations and prioritise actions prior to the trial run or O&M.

7.6.3. Interfaces with stations, depots, yards and maintenance areas

Stations, depots, yards and maintenance areas will be assessed from the perspective of service continuity. Stations connect the railway system with passengers; depots and yards ensure fleet availability; maintenance areas enable faults to be rectified and safety to be maintained. A weakness in these interfaces may not be apparent during a construction inspection, but it can affect day-to-day operations.

The team will review maintenance access points, staff movement, separation between passengers and works, compatibility between cleaning, parking, inspection, equipment loading, and the arrival and departure of trains, as well as their relationship with the control centre. In particular, an analysis will be carried out to determine whether the available facilities allow for the maintenance of partial service without creating excessively fragile operational dependencies.

7.6.4. Work windows, access restrictions and zone segregation

Work windows will be analysed both as a scheduling constraint and as a safety measure. The methodology will identify activities requiring suspension of services, de-energisation, access to the track, the presence of machinery, night-time testing, work at stations or intervention on systems. Each of these activities must be coordinated with the partial operation scenario.

Zone segregation will be assessed with particular care. In an operation carrying passengers, the boundaries between public areas, technical areas, live areas, works areas and railway areas must be clear. The report will identify where such segregation is an essential requirement and where physical measures, procedures, signage, surveillance or temporary restrictions may be required.

This analysis will have a direct impact on additional activities and the timetable. If an activity can only be carried out outside service hours, with a power cut or a station closure, this constraint must be reflected in the activity matrix and in the critical path analysis.

7.6.5. Operational safety, RAMS and degraded operation

Operational safety will be addressed using a RAMS (Reliability, Availability, Maintainability and Safety) approach. The methodology will identify hazards, failure modes, availability constraints, maintainability and mitigation measures associated with the Partial Operation scenario. A full RAMS dossier will not be prepared, unless expressly required by the contractual scope, but RAMS criteria will be applied to structure the risk analysis.

Degraded operation will be a specific focus. The system must be able to respond to train failures, power loss, signalling failures, communications interruptions, incidents at stations, level crossing blockages, medical emergencies, intrusions or external events. The technical concept will identify which procedures, resources and configurations are necessary to manage these events in a partial operation scenario.

7.6.6. Risks associated with level crossings, pedestrians, urban traffic and emergencies

Level crossings present risks associated with interaction with road traffic and pedestrians. The methodology will review speed restrictions, protection measures, signalling, closure times, expected user behaviour, coordination with authorities, response to blockages and intrusion risks. During the initial partial service launch, these risks may be more acute due to the novelty of the system within the urban and suburban environment.

Emergency risks at stations, on trains and on open track will also be assessed. Evacuation, communication with passengers, the involvement of external services, coordination with operational staff and the availability of safe routes will be taken into account as part of the operational preparedness analysis.

7.6.7. Risk Register and Mitigation Measures

The risk register will consolidate technical, operational, interface, safety, schedule, resource, budget and contractual risks. Each risk will be described in terms of its cause, event, consequence, criticality, mitigation measures, closure criteria and relationship to the Partial Operation scenario. This register will be a living document throughout the project and will be used to structure the final recommendations.

Mitigation measures shall be formulated in a practical manner. Generic actions such as ‘coordinate appropriately’ or ‘follow up’ shall not be proposed; instead, the register shall describe what needs to be coordinated, who should be involved, what evidence must be obtained, the relevant timeframe, and what residual risk would remain. This level of detail will be key to ensuring the report is actionable.

7.7. Activities, resources, quantities, timetable and economic impacts

7.7.1. Identification of additional or brought-forward activities

One of the key tasks will be to identify activities that must be carried out in addition to, or brought forward from, the project’s normal sequence in order to enable the Partial Operation. These activities may relate to temporary works, specific tests, system configuration, training, drills, station adaptations, maintenance resources, access control, temporary signage, zone segregation or level crossing management.

The methodology will distinguish between activities that form a natural part of the system’s preparation, activities that need to be accelerated, activities that need to be carried out in phases, activities arising exclusively from the Partial Operation, and activities requiring a contractual decision. This classification will prevent all work from being presented as ‘additional’ without justification, or genuinely new activities from being concealed within the standard scope.

7.7.2. Required human, technical and material resources

Human resources will be estimated by function and phase. Profiles relating to operations, control, stations, maintenance, safety, training, testing, supervision, interface management, customer service and

technical support will be considered. The methodology will not be limited to overall figures; it will seek to link each resource to an activity, an enabling condition or a risk.

Technical and material resources shall include test equipment, maintenance tools, communications equipment, temporary signage, protective equipment, information systems, critical spare parts, evacuation resources, emergency response vehicles and any other resources necessary to sustain partial operation. Where it is not possible to quantify these precisely, the assumption used and the information required to finalise the estimate shall be specified.

7.7.3. Resources for testing, commissioning, training and drills

Testing, commissioning, training and drills consume specific resources that are often underestimated in partial opening scenarios. The methodology shall identify the personnel required, train availability, track occupancy, timetables, power supply, security staff, the presence of systems specialists, coordination with authorities and documentation of evidence. It shall also analyse any potential interference between these activities and outstanding works.

The report will aim to set out these resources in a manner that is comprehensible for contractual decision-making. It will not suffice merely to state that additional testing is required; the report will explain what type of test is required, which subsystem it involves, what condition it verifies, what resources it requires, what evidence it generates and what risk it mitigates.

7.7.4. Software, systems and technology adaptations

Partial Operation may require specific software configurations, system parameterisation, adaptation of signalling scenarios, partial integration with the OCC/PMC, adjustments to passenger information systems, fare collection rules, communication with open and closed stations, or temporary functionalities. The methodology will identify these requirements and distinguish them from the final configuration of the complete system.

The analysis will consider the risk associated with temporary solutions that may subsequently need to be replaced or reconfigured. Where a technological adaptation is required for a single phase only, its duration, potential cost, future compatibility, required testing, impact on maintenance and the risk of obsolescence or rework will be assessed.

7.7.5. Review of quantities and assumptions in the feasibility budget

The review of quantities and assumptions in the feasibility budget will be carried out with a focus on technical consistency. The team will verify whether the available items, quantities and assumptions reasonably reflect the activities required for the Partial Operation, including testing, training, operational resources, interim measures, interfaces, technologies, software, safety and maintenance. The aim is not to draw up a detailed construction budget from scratch, but to assess the adequacy and traceability of the budgetary assumptions.

Where gaps, duplications or weak assumptions are identified, a way of addressing them within the technical concept will be proposed. Some may be resolved through clarifications; others will require supplementary estimates; others should be treated as risks or conditions of validity. The methodology will maintain a clear distinction between the technical review of assumptions and the final economic validation.

7.7.6. Impact on the schedule, critical path and implementation windows

The schedule will be analysed to identify critical activities, minimum sequences, dependencies between subsystems, the need for preliminary testing, work windows, access restrictions and potential impacts on the critical path. Partial Commissioning may require bringing forward activities that were scheduled for a later stage in the original programme, or repeating testing and acceptance processes in phases.

The methodology will not be limited to comparing dates. The sequencing logic will be reviewed: what must be completed before energisation, what must be tested before the trial run, what must be approved before O&M, which works can coexist with service, and which activities cannot be carried out once passenger operations have commenced. This analysis will enable the identification of schedule risks that are not always apparent in high-level planning.

7.7.7. Identification of key cost drivers

Cost drivers will be identified on the basis of activities, resources and risks. These may include additional staff, phased testing, training, drills, system reconfiguration, provisional operation, security, temporary signage, proactive maintenance, customer service resources, measures at level crossings, coordination with third parties and rework resulting from temporary solutions.

The report shall not present unsubstantiated costs. Where quantities or prices are specified in the documentation, these shall be used as a reference. Where the analysis must be based on estimates, the assumptions shall be explained and the level of uncertainty indicated. The aim is for the CFRO to identify where costs are concentrated and which decisions may reduce or increase financial exposure.

7.7.8. Contractual and commercial implications of the Partial Operation

The contractual and commercial implications will be analysed from a technical perspective. The analysis will identify activities that may require acknowledgement, modification, addition, clarification of responsibilities, adjustment of deadlines, definition of acceptance conditions or specific risk management. No legal opinion will be issued, but a technical basis will be provided to enable CFRO to assess its contractual position.

The analysis will also consider the effects on O&M, potential revenue, service quality, operational sustainability and user perception. A Partial Operation may have strategic value, but it may also generate transition costs, additional obligations and reputational risks if not managed with sufficient rigour.

Type of activity	Methodological question	Expected output
Routine activity	Is this already part of the contractual scope and simply needs to be carried out in the planned sequence?	Confirmation of traceability and progress status.
Anticipated activity	Does it need to be carried out earlier than planned to enable the partial scenario?	Identification of impact on the schedule and resources.
Additional activity	Does this arise from the Partial Operation configuration rather than from the full operation?	Potential consideration for contractual arrangements.
Provisional activity	Does it allow temporary operation but require subsequent closure, dismantling or replacement?	Assessment of cost, risk and acceptable duration.
Mitigation measure	Does it reduce a technical, operational or security risk?	Measure associated with the risk register.

7.8. Development of the specialised technical concept

7.8.1. Integration of technical, operational and contractual findings

The development of the technical concept will begin once the analyses carried out by the various disciplines have produced sufficiently mature results. At this stage, findings relating to infrastructure, systems, rolling stock, operations, maintenance, safety, interfaces, budget, schedule and contract will be integrated. The aim will be to avoid fragmented reports in which each discipline presents independent conclusions without a common framework.

This integration will be carried out through internal cross-checking sessions. These sessions will examine whether a technical recommendation has operational implications, whether a contractual condition affects a test, whether a safety risk depends on a construction activity, or whether a budget assumption does not correspond to the implementation sequence. This cross-checking will ensure the robustness of the final document.

7.8.2. Justification of conclusions and recommendations

Conclusions shall be drafted in a well-reasoned manner, avoiding generic statements. Each relevant recommendation shall explain which problem it addresses, what evidence supports it, what assumptions it is based on, which risk it mitigates, and which decision it facilitates. Where alternatives exist, their advantages, limitations and conditions of validity shall be indicated.

The tone of the report shall be clear and prudent. Care shall be taken not to present as definitive anything that depends on unavailable information, third-party approval, future testing or contractual decisions. This caution shall not prevent the formulation of specific recommendations; it shall simply place them within the framework of the Expert's responsibility.

- ♦ Findings based on identifiable documentary or technical evidence.
- ♦ Explicit assumptions where information is incomplete.
- ♦ Recommendations linked to actions, likely responsible parties and expected effects.
- ♦ Distinction between essential conditions, recommendations and residual risks.

7.8.3. Record of assumptions, limitations and conditions of validity

The record of assumptions will form an essential part of the technical concept. It will enable the specification of what has been assumed regarding the section, stations, fleet, timetable, workshop availability, systems, tests, permits, costs or interaction with third parties. These assumptions will prevent conclusions from being interpreted out of the context in which they were formulated.

Limitations shall also be recorded transparently. If a conclusion depends on documentation not yet provided, a budget that has not been itemised, pending designs, tests not yet carried out or decisions by the relevant authorities, the report shall state this. This transparency will facilitate subsequent review and safeguard the independence of the technical concept.

7.8.4. Technical inputs for a potential contract amendment

One of the key values of the concept will be to provide technical inputs for any potential contractual amendments. These inputs will not replace legal or commercial analysis, but will enable a more precise description of the activities, resources, quantities, conditions, risks, timetable and assumptions associated with the Partial Operation.

The methodology will aim to ensure that recommendations can be transformed into actionable decisions: what should be included in the scope, what needs clarifying, what should be subject to conditions, what should be budgeted for, what needs to be tested, and what should be subject to third-party approval. This practical approach will ensure the document remains useful beyond mere formal compliance with the service contract.

7.8.5. Internal technical review and quality control

The draft technical concept will undergo quality control prior to its submission to CFRO. The review will verify the coherence of the structure, clarity of wording, soundness of conclusions, documentary traceability, consistency across disciplines, correct use of acronyms, distinction between facts and opinions, and appropriate delineation of the Expert's role.

In addition to the review by the drafting team, an independent review by a senior expert will be carried out. This review will focus on identifying weaknesses in the argumentation, overly categorical conclusions, gaps in the evidence, inconsistencies between tables and the text, and risks of contractual misinterpretation. The senior review will not be a mere formality; it will serve as a guarantee of the technical maturity of the deliverable.

7.8.6. Submission of the draft, review of comments and final delivery

The draft will be submitted to CFRO with an explanation of the main findings and any issues requiring validation. Comments will be managed using a matrix that records observations, analysis, responses and modifications made. This method will enable an orderly conclusion to the process and prevent successive comments from altering the technical criteria without a clear audit trail.

The final version will incorporate the appropriate adjustments, maintain the Expert's independence and present a coherent document, ready for internal use by CFRO. Where a comment involves extending the scope or adopting a position not supported by technical evidence, this will be appropriately reflected in the response matrix or in the record of assumptions.

7.9. Proposed Team, Staffing and Key Experts

7.9.1. Team Organization Strategy

Ingerop T3 will assign a multidisciplinary team specifically structured to respond to the technical, operational, contractual and risk-related nature of the assignment. The proposed organization has been designed to ensure full coverage of the critical areas required for the preparation of the Project.

The team will be led by **Abel López Jaramillo**, acting as **Project Director** and responsible for the overall technical direction of the assignment. Under his coordination, Ingerop T3 is proposing **specialists covering the mandatory technical areas identified** in the Terms of Reference, namely traction power supply systems and substations; signaling and communications systems, including their integration with control and operation subsystems; construction-operation interfaces and Operation and Maintenance; operational safety and RAMS; and Testing and Commissioning.

In addition to these mandatory areas, Ingerop T3 will include **complementary specialized profiles in railway operation and partial operation, rolling stock, depots and maintenance, SIRAU, fare collection and passenger information, planning, schedule, quantities and budget, railway concessions and PPP contractual interfaces, technical coordination, document control and quality assurance**. These complementary profiles are proposed as specialized support required to ensure that the Technical Concept is integrated, realistic, traceable and useful for CFRO's decision-making process.

The team structure **reflects the methodology proposed**, which is based on the progressive development of a contractual and technical baseline, railway system diagnosis, Partial Operation scenarios, enabling conditions for White March, Commissioning and O&M, interface and risk assessment, and the identification of activities, resources, quantities, schedules and budget-related implications. Each expert will contribute to his/her discipline, while the Project Leader and the Technical Coordinator will ensure consistency between disciplines and integration of findings into a single coherent Technical Concept.

7.9.2. Staffing Principles

The staffing strategy is based on the following principles:

- ♦ **Mandatory technical coverage.** The proposed team covers all mandatory areas required by the Terms of Reference, including traction power and substations, signaling and communications, construction-operation interfaces and O&M, operational safety and RAMS, and Testing and Commissioning.
- ♦ **Integrated railway-system approach.** The team will analyse the railway system as an integrated operating environment involving infrastructure, rolling stock, systems, OCC/PMC, energy, stations, depots, maintenance, passenger interfaces, procedures, people and safety controls.
- ♦ **Operational transition focus.** The proposed team is designed to address the transition from construction and testing to White March, Commissioning and O&M, including the specific risks associated with phased implementation, partial entry into service and coexistence between construction activities and future passenger operation.
- ♦ **Traceability and decision support.** Each expert will identify findings, assumptions, risks, dependencies, required activities, resources and supporting evidence in a way that can be traced back to the contractual and technical documentation reviewed. This will allow the Technical Concept to be used as a practical decision-making input by CFRO.
- ♦ **Quality and consistency.** The Technical Coordinator, supported by document control and quality assurance resources, will ensure that the different technical inputs are consistent, properly documented and aligned with the final structure of the Technical Concept.

7.9.3. Proposed Key Experts and Specialist Profiles

The proposed team is organized as follows, explicitly identifying the professionals assigned to each role and highlighting their suitability based on their experience and competencies.

No.	Role / Profile	Proposed Expert	Main Responsibilities within the Assignment	Main Outputs / Contribution
1	Project Director	Abel López Jaramillo	Overall technical direction of the assignment; senior interface with CFRO; validation of methodology, assumptions and conclusions; coordination of multidisciplinary inputs; final review and approval of the Technical Concept.	Work Plan orientation, technical criteria, integrated conclusions, final Technical Concept and executive presentation.
2	Railway Operation and Partial Operation Specialist	Alberto Alonso Fernández	Definition and review of Partial Operation scenarios; operational pattern, stations, headways, turnbacks, degraded operation, operating rules, service constraints and passenger operation assumptions.	Partial Operation scenarios, operational assumptions and operating constraints.
3	Testing and Commissioning, White March and Entry into Service Specialist	Ignacio Federico Tomé	Identification and assessment of subsystem tests, integrated tests, FAT/SAT implications, commissioning evidence, trial operations, White March requirements, entry into service conditions and transition to operation.	T&C matrix, White March requirements, testing gaps and commissioning-related recommendations.
4	O&M and Construction-Operation Interface Specialist	Óscar Bravo Yábar	Assessment of the coexistence between construction, testing, White March and operation; O&M readiness from the infrastructure and maintenance perspective; work windows; permits; segregation of areas; maintenance access; temporary arrangements and construction-operation constraints.	Construction-operation interface matrix, O&M readiness assessment and enabling conditions.
5	Operational Safety and RAMS Specialist	Diego Blanco Gonzalo	Identification of safety risks, RAMS implications, operational hazards, degraded operation conditions, emergency response needs, safety drills, availability and reliability issues and mitigation measures.	Risk register, safety conditions, RAMS-related findings and mitigation measures.
6	Traction Power, Catenary and Substations Specialist	Miguel Ángel Nava Rodríguez	Assessment of traction power supply, substations, overhead catenary system, energization by sections, electrical safety, grounding, protections, interfaces with testing and operation, and energization constraints under Partial Operation.	Energy and traction power diagnosis, energization constraints and power-related enabling conditions.
7	Signaling, Telecommunications and OCC/PMC Specialist	José Fernando Vázquez March	Review of signaling, train control, communications, OCC/PMC interfaces, control/operation subsystems, communications for operation and emergency, configuration needs and system integration for Partial Operation.	Signaling and communications assessment, OCC/PMC interface analysis and system integration findings.

8	Rolling Stock Specialist	Pedro Roel	Assessment of rolling stock availability, compatibility with infrastructure and systems, testing, homologation or authorization evidence, onboard systems, maintenance requirements and fleet needs for the Partial Operation scenario.	Rolling stock readiness inputs, fleet availability assumptions and compatibility findings.
9	Depots, Yards and Maintenance Specialist	Emmanuel García Pineda	Assessment of depots, yards, stabling, inspection, preventive and corrective maintenance capacity, workshop readiness, maintenance resources, tools, spares and operational sustainability of the Partial Operation.	Depot and maintenance readiness assessment, maintenance resources and operational support conditions.
10	SIRAU, Fare Collection and Passenger Information Specialist	Daniel López Pelegrín	Review of passenger information, fare collection, access control, user assistance, data management, station service conditions, customer interface and minimum requirements for operation with passengers.	SIRAU and passenger interface findings, fare collection and user information requirements.
11	Planning, Schedule, Quantities and Budget Specialist	José Luis Caba	Review of activities, resources, quantities, schedule, feasibility-level budget assumptions, technical means, cost drivers and potential budget implications associated with Partial Operation.	Activity-resource-quantity-schedule matrix, cost drivers and budget-related assumptions.
12	Railway Concessions and PPP Technical-Contractual Specialist	Yohana Aquino Barrueta	Technical-contractual traceability; identification of anticipated, additional, provisional or mitigation activities; support to the interpretation of technical implications under the concession/PPP framework; inputs for potential contractual amendment discussions.	Contractual-technical traceability matrix and technical inputs for contractual decision-making.
13	Technical Coordinator	Álvaro Gómez-Rey Romero	Integration of specialist inputs; consistency review between matrices and narrative; coordination of internal technical workshops; follow-up of assumptions, gaps, risks and recommendations.	Integrated analytical framework, consolidated matrices and coherent draft Technical Concept.
14	Document Control and Quality Assurance Support	Victoria Zea Díaz	Document register, version control, consolidation of matrices, management of comments, formatting of deliverables, quality checks and support to the preparation of annexes and final submission.	Document register, comment matrix, controlled versions and quality-controlled deliverables.

Coordination meetings and progress reports

A coordination framework will be proposed based on regular meetings with CFRO and internal technical integration sessions. Meetings with CFRO will serve to align priorities, resolve queries, present progress, validate critical assumptions and anticipate findings. Internal meetings will enable criteria to be consolidated and prevent disciplines from working in isolation.

Progress reports will be concise and decision-oriented. They will include the progress of the document review, relevant findings, outstanding information, emerging risks, required decisions and activities planned for the next period. No excessive administrative burden will be created; project management will serve the technical concept, not the other way round.

Document control and secure information management

Project information will be managed through an internal document control system, with version control, classification by specialism, identification of sources and traceability of use within the report. Confidentiality will be treated as an essential condition of the service, given the contractual, technical and strategic nature of the information.

The team will avoid mixing unverified information with final conclusions. Where a document is received in a preliminary, incomplete or pending-validation state, its status will be noted in the document register and an assessment will be made as to whether it can be used as supporting evidence or only as a contextual reference.

Feedback Response Matrix

The feedback response matrix will be used to manage the CFRO's comments on the draft in an organised manner. Each comment will be recorded with its source, the section concerned, its content, the team's analysis, the response and any changes made. This tool will ensure traceability and facilitate the finalisation of the document.

It will also serve to preserve technical independence. Not all comments will be treated in the same way: some will correct data, others will clarify information, others will request further explanation, and others may involve substantive guidance. The methodology will allow each response to be accepted, qualified or justified using transparent criteria.

Independent review by a senior expert

The independent review by a senior expert will act as the final technical control point. It will verify whether the document meets the contract's objectives, whether the conclusions are defensible, whether the analysis does not exceed the expert's remit, whether the matrices are consistent, and whether the recommendations are formulated with sufficient precision.

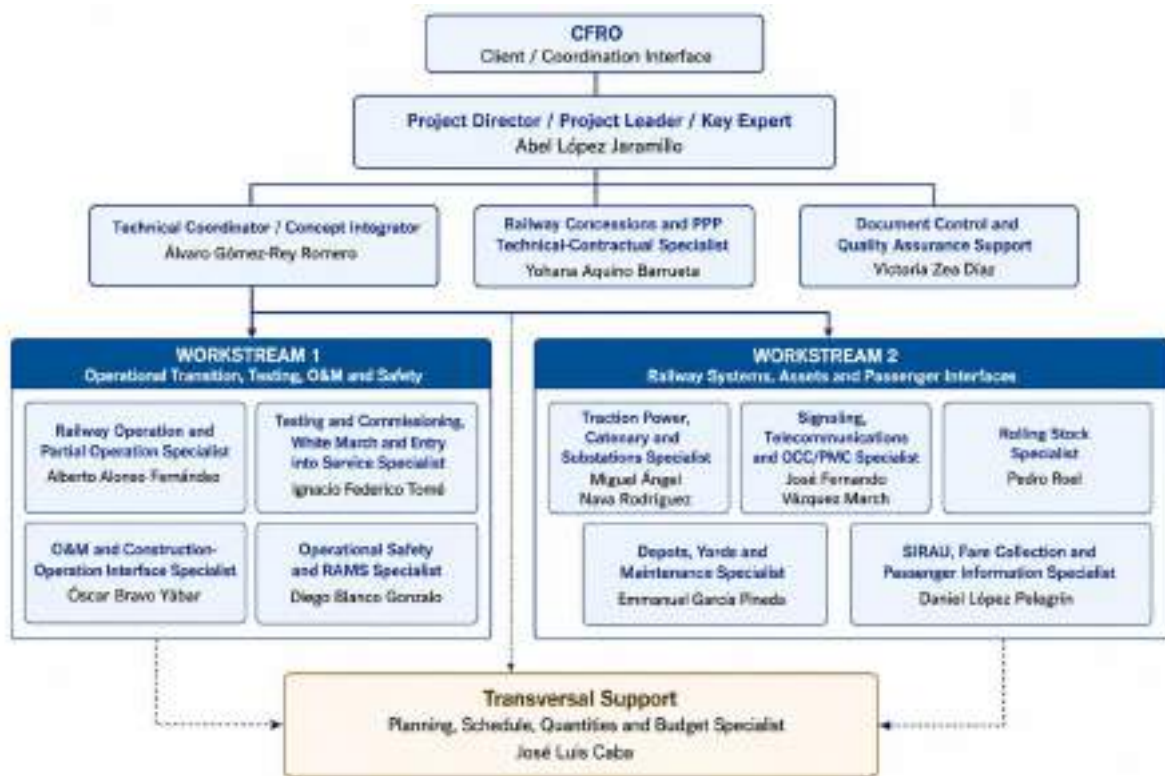
This review will pay particular attention to the clarity and logical flow of the narrative. A useful technical concept must be rigorous, but also readable. Therefore, the review will ensure that the document does not read as a collection of independent sections, but rather as a progressive, well-articulated technical argument geared towards CFRO's decision-making.

7.9.4. Team Organization Chart

The proposed organization combines clear technical leadership with multidisciplinary workstreams. This structure allows Ingerop T3 to propose senior experts in parallel while ensuring that all technical inputs are integrated into a single coherent Technical Concept.

Abel López as the Project Director will provide overall technical direction and will act as the senior interface with CFRO. **Álvaro Gómez-Rey**, as the Technical Coordinator will support the Project Leader in the integration of the workstreams, ensuring consistency between the document review, technical diagnosis, Partial Operation scenarios, gap analysis, risk register, activity-resource-quantity matrix and final report.

The organization chart is presented below:



Proposed organizational chart

For practical implementation, the workstreams will not operate as isolated groups. **The Technical Coordinator** will ensure continuous integration between the operational transition workstream and the railway systems workstream. This is particularly important for the Partial Operation assessment, where each technical conclusion may have operational, safety, maintenance, contractual, schedule and budget implications.

The Planning, Schedule, Quantities and Budget Specialist will work transversally with all technical experts to translate identified activities, resources, constraints and risks into the activity-resource-quantity-schedule matrix. Similarly, **the Railway Concessions and PPP Technical-Contractual Specialist** will support the traceability between technical findings and potential contractual implications, without replacing CFRO's legal or commercial decision-making responsibilities.

The Document Control and Quality Assurance Support function will operate across the full assignment, supporting document register management, version control, matrix consolidation, comment tracking and consistency of deliverables.

7.9.5. Description and Suitability of the Proposed Experts

Abel López Jaramillo – Project Director



Abel López Jaramillo is a senior civil engineer and transport specialist with extensive experience leading multidisciplinary transport and railway assignments in Spain and Latin America. His role in this assignment will be to provide overall technical direction, coordinate the specialist team, act as senior interface with CFRO and ensure that the Technical Concept remains integrated, traceable and decision-oriented. His experience is particularly relevant because it combines strategic transport advisory, project direction, concession-related technical work and supervision of complex metro and tramway projects. He has led the technical su-

pervision of the modernization of Mexico City Metro Line 1, managing a large multidisciplinary team and overseeing technical solutions, programme follow-up and contractor performance. He has also acted as Project Director for the technical, strategic and operational assistance for the implementation of Lima and Callao Metro Lines 3 and 4, and as Project Director / Technical Director in the Medellín Ayacucho Tramway and Metrocable implementation support. These references provide a strong basis for leading a multidisciplinary concept involving railway systems, operational readiness, interfaces, budget assumptions and decision-making support.

Alberto Alonso Fernández – Railway Operation and Partial Operation Specialist.



Alberto Alonso Fernández is a railway systems engineer with approximately 20 years of experience in transport systems, electrification, catenary, signaling, traffic priority, communications, operating systems and tramway/metro implementation. His assignment as Railway Operation and Partial Operation Specialist is based on his capacity to analyse how a railway or tramway system operates under constrained configurations, including terminal arrangements, turnbacks, traction power scenarios, passenger control and the integration of systems with operational requirements. His experience in the Toulouse Airport Express Tramway is especially relevant, as it includes the creation of a partial terminal at Odysud, the modification of interlockings, traction power simulations for different operating scenarios, and the technical, economic and execution planning of signaling, energy, catenary, weak-current systems, GTC/SCADA, SAEIV and ticketing. His work in the Barcelona Tramway Network Connection also strengthens his profile, as it included technical responsibility for systems and electrification, cost and schedule control, measurement verification and coordination of integration tests. For Regiotram, his contribution will be focused on the operational consistency of Partial Operation scenarios and on the relationship between service assumptions, systems configuration and operational constraints.

Ignacio Federico Tomé – Testing and Commissioning, White March and Entry into Service Specialist.



Ignacio Federico Tomé is a mechanical engineer with more than 18 years of experience in rolling stock, railway systems, operations, project management and systems integration in Argentina, Mexico and Europe. He has held operational and technical leadership roles covering rolling stock, signaling, telecommunications, MEP systems, requirements management and commissioning. His experience as Head of Control Systems for the comprehensive modernization of Mexico City Metro Line 1 is directly relevant to this assignment, as it involved CBTC, telecommunications, SCADA/SAM, system interfaces, project engineering review, site supervision, inspections, requirements management and verification. He also served as Operations Manager for the Belgrano Norte Railway in Buenos Aires, where he was responsible for the complete operation of a 52 km suburban line with 22 stations and managed engineering, traffic, rolling stock, infrastructure, telecommunications, electricity, quality control and programming. His experience implementing ATS on locomotives, supervising installation, validation tests and commissioning, and coordinating static and dynamic tests for metro rolling stock in Buenos Aires makes him especially suitable for assessing the T&C, White March and entry-into-service implications of a Partial Operation scenario.

Óscar Bravo Yábar – O&M and Construction-Operation Interface Specialist.



Óscar Bravo Yábar is a senior civil and railway engineer with more than 40 years of professional experience, including more than 30 years dedicated to railway infrastructure, track, maintenance, supervision, contract management, costs, valuations and technical audits. His role in the team will focus on the infrastructure and maintenance dimension of O&M readiness, construction-operation interfaces, access restrictions, work windows, civil works constraints, track availability, workshops, yards and the technical implications of pending

works or temporary arrangements under Partial Operation. His experience includes supervision of design and execution of track works for Lima Metro Line 1, including double-track sections, depot/yard track, factory tests and control of railway works. He also participated in the review of engineering files, diversion plans, interference removal files, monitoring of works and concession contract management for Lima Metro Line 2. His work in the rehabilitation of the Huancayo-Huancavelica Railway, railway maintenance and rehabilitation advisory, and review of railway technical documentation, cost structures and investment assumptions provides strong support for analysing the coexistence between works, maintenance readiness, infrastructure limitations and partial service conditions.

Diego Blanco Gonzalo – Operational Safety and RAMS Specialist.



Diego Blanco Gonzalo is a RAMS specialist with 13 years of experience in railway systems and specific expertise in RAMS engineering, safety management and the application of CENELEC standards EN 50126, EN 50129 and EN 50128, as well as Regulation 402/2013 and 2015/1136. His experience covers infrastructure, control-command and signaling, energy and rolling stock. His recent assignments include RAMS and risk analysis for the Mediterranean Corridor, safety support for Barcelona Metro changes, CBTC Line 4, exported SRACs for Line 9, and safety documentation under Regulation 402. He has also acted as RAMS engineer for Chamartín station infrastructure and energy works, safety engineering lead for DART+ West in Dublin, and RAMS specialist for maintenance-related safety-critical activities in TMB. His role in the Regiotram assignment will be to structure the operational risk analysis, identify safety conditions for Partial Operation, assess degraded operation, review RAMS implications and define practical mitigation measures for White March, Commissioning and O&M readiness.

Miguel Ángel Nava Rodríguez – Traction Power, Catenary and Substations Specialist.



Miguel Ángel Nava Rodríguez is an industrial engineer with approximately 25 years of experience in railway systems, specialized in overhead contact line systems and railway electrification. He has acted as Project Manager, Technical Director and Coordinator in major electrification projects in high-speed rail, conventional rail and metro systems. His experience includes rigid catenary works for Madrid Metro Lines 4 and 5, electrification works in the Mediterranean Corridor, high-speed overhead contact line systems, and the installation of 25 kV overhead contact line systems with associated systems and energy control. He also has experience in the Barcelona Metro Line 9 airport section, including rigid catenary, traction transformers, auxiliary services, SF6 switchgear, rectification equipment, feeders, distribution and control. For the Regiotram assignment, his contribution will be essential for analysing traction power readiness, substations, catenary, sectional energization, electrical safety, grounding, interface with testing activities and constraints derived from partial infrastructure availability.

José Fernando Vázquez March – Signaling, Telecommunications and OCC/PMC Specialist.



Fernando Vázquez March is a railway signaling specialist and mechanical engineer with almost 15 years of experience in railway signaling projects, including design phases, shunting areas, FAT, SAT, maintenance documentation and tender support. He holds a Master's Degree in Railway Systems and has specific CBTC training. His experience includes railway signaling verification during execution and testing phases for Toulouse and Montpellier tramway extensions, L1 Abidjan subway, CDMX Metro Line 1 modernization, Jerusalem Blue Line, and Casablanca Tramway Lines T3 and T4. In Casablanca, he supervised FAT and SAT activities for signaling areas including terminals, depot areas and stations. He also acted as test coordinator for the Liège Tramway, preparing test documentation, planning tests and coordinating stakeholders. For Regiotram, he will assess signaling and communications readiness, integration with OCC/PMC, control and operation interfaces, configuration constraints, FAT/SAT evidence and the specific signaling conditions required for Partial Operation.

Pedro Roel – Rolling Stock Specialist.

Pedro Roel is a rolling stock and metro/LRT systems expert with more than 18 years of experience in urban public transport systems, particularly in rolling stock, safety and control systems, manufacturing supervision, testing, commissioning and technical direction. His experience includes the supervision of design, manufacture, testing and commissioning of rolling stock for the Santo Domingo Metro, factory manufacturing supervision for Lausanne Tramway, rolling stock management for the Jerusalem Blue Line, and rolling stock team leadership for the modernization of Mexico City Metro Line 1. In Mexico City, his responsibilities include the review and supervision of the design, manufacture, testing and commissioning of 29 new NM22 trains, reception supervision of existing trains and rolling stock maintenance supervision. He has also worked on the REM Montréal as systems/rolling stock expert and on the Medellín Ayacucho Tramway as rolling stock supervision manager, including functional specifications, interface supervision and tests and commissioning. For Regiotram, he will focus on rolling stock availability, compatibility with infrastructure and systems, fleet assumptions, onboard systems, testing status, maintenance needs and constraints affecting partial entry into service.

Emmanuel García Pineda – Depots, Yards and Maintenance Specialist.

Emmanuel García Pineda is a senior architect specialized in transport infrastructure architecture, with 19 years of experience in architecture and transport infrastructure projects, including 15 years in planning, transport and urban mobility and extensive experience in stations, workshops, depots, yards, evacuation analysis and NFPA 130 safety verification. His professional background includes design criteria, layout and functional design for workshops and garages in multiple transport systems, including Metrorrey Lines 4, 5 and 6, Mayan Train maintenance base, Panama Metro Line 2 workshops and depots, Panama Line 3 yards and workshops, Hualqui workshops in Chile, Cochabamba railway workshops and other depot/stabling yard projects in Latin America and Canada. His role in the assignment will be to assess the readiness and adequacy of depots, yards, workshops and maintenance-related facilities to support Partial Operation, including stabling, inspection, maintenance flows, functional layouts, passenger/staff segregation and the operational sustainability of the proposed service scenario.

Daniel López Pelegrín – SIRAU, Fare Collection and Passenger Information Specialist.

Daniel López Pelegrín is an industrial engineer and systems expert with 19 years of experience in urban transport projects, including tramways, metros, BRT and railways. His expertise covers interfaces between civil works and systems, signaling, communications, SAE, SCADA, passenger information, CCTV, ticketing-related systems and project/construction management. His experience in Granada Metro is particularly relevant because he acted as Head of Interfaces and Testing, defining interfaces between works contracts and railway installations, coordinating tests, managing voltage and discharges, and supporting the implementation of a CMMS and O&M specifications. He has also managed systems packages including signaling, traffic lights, communications, CCTV, SCADA, SAE and SIV in Málaga Metro and Jaén Tramway, and worked on systems specifications for the Los Condes Tramway including ticketing, SAE and passenger information. For Regiotram, he will assess the readiness of passenger-facing systems, including SIRAU, fare collection, passenger information, station systems, communications with users, access control and minimum customer service conditions required for operation with passengers.

José Luis Caba – Planning, Schedule, Quantities and Budget Specialist.

José Luis Caba is a civil engineer and urban/rail transport specialist with 25 years of experience in project management, railway superstructure, operation and maintenance, mobility studies, budgets, planning and technical assistance. His role will be to translate technical findings into activities, resources, quantities, schedules, dependencies and budget-related implications. His experience includes technical assistance and contract/RAMS support for ADIF construction control assignments, track and civil works support for the Jerusalem Blue Line concession bid, requirements compliance and railway superstructure for Mexico City Metro Line 1 modernization, BOQ and infrastructure/track support for Tel Aviv Purple and Green Lines, and technical direction of tram infrastructure, track superstructure integration and workshops for the Cuenca Tramway. He also participated in the Granada Metro pre-exploitation and start-up technical assistance, supporting infrastructure implementation and test coordination, and in the Granada Light Railway Technical Support Office, monitoring works programme and budget, coordinating contractors, managing interfaces and providing technical assistance in the testing phase. This combination is directly relevant to the review of feasibility-level budget assumptions, quantities, activities, work sequences and potential Partial Operation cost drivers.

Yohana Aquino Barrueta – Railway Concessions and PPP Technical-Contractual Specialist.

Yohana Aquino Barrueta is a lawyer with an MBA and 17 years of experience in infrastructure project finance, concessions, public-private partnerships, public procurement, banking and capital markets financing, right-of-way matters and contractual follow-up of developers' obligations. Her experience is particularly relevant to the technical-contractual dimension of the assignment, where technical findings must be translated into clear inputs for decision-making under a concession framework without becoming a legal opinion. She advised Mexico City's Sistema de Transporte Colectivo on the design, tendering, financing authorization and follow-up of the long-term service contract for the comprehensive modernization of Mexico City Metro Line 1. She has also advised on Mexico City Metro Line 12 rolling stock financing, fare collection structures for the integrated mobility network, Tren Maya procurement processes, PPPs, concessions and rebalancing requests. For Regiotram, she will support the traceability between technical findings and potential contractual implications, including anticipated, additional, provisional or mitigation activities, risk allocation considerations and technical inputs for possible contractual discussions.

Álvaro Gómez-Rey Romero – Technical Coordinator

Álvaro Gómez-Rey Romero is an electromechanical engineer and railway systems expert with 23 years of experience in high-speed, conventional, metro and tramway systems. He has more than 20 years of experience in basic and detailed design of electrification, signaling, communications, control centres and electromechanical systems for stations, technical buildings, depots and tunnels; more than 15 years in multidisciplinary coordination of railway facilities and systems; more than five years in RAMS management; more than five years in railway operation and maintenance plans; and more than three years in field and commissioning tests. He combines technical breadth with coordination capacity. His role as Technical Coordinator is therefore to ensure that the Technical Concept is not a compilation of isolated expert opinions, but a coherent integrated document linking systems, O&M, RAMS, testing, operation, infrastructure, budget assumptions and contractual traceability.

Victoria Zea Díaz – Document Control and Quality Assurance Support.



Victoria Zea is an industrial engineer with a master's degree in Business and Commercial Management and 15 years of experience in business, administration, process management, communications and engineering-company support functions. During the last five years, she has acted as Administration Manager for Ingerop México, leading the operation, and managing the Document Control area. Her experience includes support to the Mexico City Metro Line 1 modernization project environment, coordination with corporate teams and support in the preparation of tenders in Latin America. She also acted as Project Coordinator for the technical assistance assignment for the start of implementation of Lima and Callao Metro Lines 3 and 4, financed by the Inter-American Development Bank and developed for the Urban Transport Authority for Lima and Callao. That assignment required close coordination of a multidisciplinary team, preparation and follow-up of deliverables, organization of information, support to presentations, consolidation of comments and interaction with project stakeholders in a technically demanding environment. Within the Regiotram de Occidente assignment, Victoria will support the Project Leader and the Technical Coordinator in project coordination, document control, version management, consolidation of technical matrices, follow-up of comments, internal coordination of inputs, formatting of deliverables, quality checks and preparation of annexes. Her experience in the Lima Metro Lines 3 and 4 assignment provides valuable continuity in the management of complex technical advisory services involving multiple deliverables, institutional stakeholders, tight deadlines and high standards of documentation and traceability.

7.9.6. Role of the Project Director

The Project Director will act as the Key Expert for the assignment and will be responsible for ensuring that the Technical Concept is technically sound, coherent, independent and aligned with the scope of the Invitation.

His responsibilities will include:

- ♦ Providing overall technical leadership for the assignment.
- ♦ Acting as the main senior technical interface with CFRO.
- ♦ Confirming the methodological approach and validating the analytical structure.
- ♦ Supervising the review of the contractual, technical, operational and budget-related documentation.
- ♦ Ensuring that assumptions, limitations and evidence are properly identified and documented.
- ♦ Coordinating the work of the mandatory technical specialists and complementary support profiles.
- ♦ Reviewing the Partial Operation scenarios and ensuring their technical consistency.
- ♦ h) Validating the key findings related to White March, Commissioning, O&M and operational readiness.
- ♦ Ensuring that risks and mitigation measures are addressed with appropriate technical rigor.
- ♦ Reviewing the final conclusions and recommendations before submission to CFRO.

The Project Leader will ensure that the Technical Concept does not become a compilation of separate discipline reports, but rather a single integrated document that connects technical findings, operational requirements, risks, resources, schedules, quantities, budget-related assumptions and potential contractual implications.

7.9.7. Role of the Technical Coordinator

The Technical Coordinator will support the Project Leader in the execution of the assignment and will ensure the integration of all technical workstreams.

This role is particularly important given the short duration of the assignment and the need to work in parallel across several technical disciplines. The Technical Coordinator will be responsible for maintaining consistency between the document review, the assumptions log, the technical diagnosis, the Partial Operation scenarios, the gap analysis, the risk register, the activity-resource-quantity matrix and the final Technical Concept.

The Technical Coordinator will also manage the internal technical coordination process, ensuring that findings from one discipline are properly reflected in the work of other disciplines. For example, findings related to traction power and energization will be coordinated with T&C, OCC/PMC, RAMS, O&M and construction-operation interfaces; findings related to rolling stock availability will be coordinated with operations, depots, maintenance and commissioning; and findings related to stations, SIRAU and passenger interfaces will be coordinated with passenger operation, safety, access control and customer information.

7.9.8. Interaction between Technical Profiles and Methodology

The proposed team will be deployed in accordance with the methodological sequence described in this Technical Bid.

During the document review phase, the Project Leader, Technical Coordinator, Technical-Contractual Specialist and Document Control Support will structure the document register, identify priority documents, define the assumptions log and establish the initial traceability framework.

During the technical and operational diagnosis phase, each specialist will review the information corresponding to his or her discipline, focusing on infrastructure and operational dependencies, system readiness, interfaces, evidence, gaps and risks. The findings will be consolidated into a diagnosis matrix by subsystem.

During the Partial Operation scenario assessment phase, the Railway Operation Specialist, T&C Specialist, O&M Specialist, RAMS Specialist, Rolling Stock Specialist, Signaling and OCC/PMC Specialist, Traction Power Specialist, Depots and Maintenance Specialist, and SIRAU / Passenger Systems Specialist will jointly assess the feasibility and constraints of the scenarios under consideration.

During the enabling conditions and risk assessment phase, the team will identify the conditions required for White March, Commissioning and O&M, including tests, training, drills, procedures, software adaptations, technologies, resources, staffing and safety measures. These findings will be consolidated into the gap matrix, interface matrix and risk register.

During the activities, resources, quantities, schedule and budget-related assessment phase, the Planning, Schedule, Quantities and Budget Specialist will coordinate with each technical specialist to translate technical findings into activities, resources, quantities, timelines, dependencies and cost drivers.

Finally, **during the preparation of the Technical Concept**, the Project Leader and Technical Coordinator will integrate the findings into a single report, supported by the Document Control and Quality Assurance team and subject to senior technical review before submission to CFRO.

7.10. Deliverables and work schedule



The work plan will be structured to meet the maximum completion deadline set out in the process documents, which must not exceed two months from the start of the contract. The schedule has been designed taking into account the need to review extensive contractual, technical, operational and budgetary documentation; to carry out scenario and gap analyses; to consolidate technically sound conclu-

sions; and to allow for a final stage of reviewing comments prior to the delivery of the final technical report.

The main contractual deliverable will be the specialised technical report on the Partial Operation of the Regiotram de Occidente. This report will incorporate analyses relating to enabling conditions, additional or anticipated activities, necessary resources, testing, training, drills, software updates, additional technologies, work windows, risks, mitigation measures, quantities, the timetable, feasibility budget assumptions and relevant contractual implications.

As part of the methodology, Ingerop will produce interim deliverables designed to ensure the traceability, consistency and quality of the final report. These deliverables will include documentary records, analysis matrices, gap matrices, risk registers, interface matrices and tables detailing activities, resources, quantities and the timetable. Unless expressly agreed otherwise, these deliverables shall be regarded as support tools for the preparation of the specialised technical concept, and not as separate deliverables in addition to the final report.

7.10.1. Work plan and documentation

During the initial phase, a work plan will be drawn up setting out the team structure, the sequence of activities, the key review milestones, information requirements and the proposed timetable for the preparation of the technical concept. This plan will enable CFRO's expectations to be aligned from the outset, organise access to available documentation and establish a common basis for monitoring the assignment.

7.10.2. Contractual, technical and enabling conditions matrix

A traceability matrix will be drawn up linking the relevant requirements of the Concession Contract, supplementary agreements, appendices, addenda and technical documents with the conditions necessary for the Partial Operation. This matrix will serve as an internal analysis tool and will provide the basis for the conclusions of the technical concept.

7.10.3. Partial Operation Scenario Matrix

Based on the available information, a comparative matrix of Partial Operation scenarios will be structured. This tool will enable the comparison of alternatives, operational assumptions, technical constraints, and requirements relating to the fleet, stations, workshops, systems, maintenance, safety and coexistence with construction activities, trial runs and commissioning.

7.10.4. Matrix of Gaps, Interfaces and Risks

The gap analysis will identify the differences between the situation required to commence the trial run, commissioning and operation and maintenance, and the situation resulting from the available information. This review will be supplemented by a construction-operation interface matrix and a risk register with associated mitigation measures.

7.10.5. Matrix of activities, resources, quantities and schedule

A matrix will be prepared to identify additional or anticipated activities, the necessary human and technical resources, tests, training, drills, system adaptations, work windows and potential impacts on quantities, deadlines and the feasibility budget. This matrix will be one of the main inputs for the final recommendations.

7.10.6. Draft specialised technical concept

Once the technical, operational, contractual and budgetary analyses have been consolidated, a draft of the specialised technical concept will be prepared. This document will enable the main findings to be presented to CFRO, relevant assumptions to be verified and comments to be gathered prior to the issuance of the final version.

7.10.7. Final specialised technical concept

The final specialised technical concept will incorporate Ingerop's conclusions and recommendations, as well as the traceability of the assumptions used, the limitations identified, the enabling conditions, the risks and the mitigation measures. This will be the main deliverable of the service and will constitute the technical product intended to support CFRO's decision-making regarding the Partial Operation.

7.10.8. Executive presentation of results

To aid in understanding the report, Ingerop will prepare an executive summary setting out the main findings, conclusions, risks and recommendations. The purpose of this summary will be to facilitate internal discussion within CFRO and understanding of the critical aspects of the technical concept, without replacing the full content of the final report.

7.10.9. Eight-week implementation schedule

The timetable will be organised into eight working weeks, consistent with the maximum timeframe of two months. The proposed sequence will allow parallel progress to be made on the document review, technical assessment, scenario evaluation, gap analysis, identification of activities and resources, preparation of the draft, review of comments and final delivery.

Week	Main activity	Deliverable
Week 1	Mobilisation, kick-off meeting and document organisation	Work plan, documentation register and initial requests for information
Week 2	Contractual and technical review	Preliminary contractual and technical matrix
Week 3	Technical and operational assessment and scenarios	Diagnosis by subsystem and initial scenario matrix
Week 4	Gap analysis for trial run, commissioning and O&M	Gap matrix and enabling conditions
Week 5	Interfaces, risks and operational safety conditions	Risk register and interfaces matrix

Week	Main activity	Deliverable
Week 6	Activities, resources, quantities, timetable and economic impacts	Matrix of activities, resources, quantities and deadlines
Week 7	Integration of findings and preparation of the draft	Draft of the specialised technical concept
Week 8	Review of comments, adjustments and finalisation	Final technical concept and executive presentation

The main contractual deliverable will be the final technical report, together with any documents expressly required by the Terms of Reference, the service contract or the work plan approved by CFRO.

The Work Programme is set out in **Annex 7** for your reference.

7.11. Scope, exclusions and limitation of liability of the technical concept

The methodology proposed by Ingerop is geared towards the preparation of a specialised, independent and well-founded technical concept, aimed at identifying, analysing and structuring the activities, resources, operational conditions, technical requirements, risks, mitigation measures, assumptions and recommendations necessary to assess the feasibility of the Partial Operation of the Regiotram de Occidente project, in accordance with the terms set out in the Terms of Reference and the service contract.

Ingerop's work will comprise the analysis of the contractual, technical, operational and budgetary information made available by CFRO, including the Concession Agreement, its appendices, riders and addenda, the project's technical information, the documents available in the Data Room and the relevant background information relating to the trial run, Commissioning, Operation and Maintenance, railway systems, rolling stock, stations, workshops, depots, interfaces, SIRAU (Information, Ticketing and Customer Service System), the timetable, quantities and the feasibility study budget.

The outcome of the service will be a specialised technical report providing CFRO with an expert, traceable and documented opinion on the technical and operational conditions under which a potential Partial Operation could be structured. This report will include conclusions and recommendations aimed at supporting CFRO's decision-making and, where appropriate, identifying relevant technical inputs for a potential amendment to the Concession Agreement.

However, the scope of the service excludes the approval, certification, authorisation, final validation, commissioning, supervision, inspection, direct operation, maintenance, design, redesign, construction, implementation or warranty of the Partial Operation. Ingerop shall not assume the responsibilities incumbent upon CFRO, EFR, CIRO, design contractors, construction contractors, railway systems contractors, rolling stock contractors, the operator, competent authorities, the supervising body, financiers or any other project stakeholder.

The technical report shall not constitute an independent safety certification, a safety case, authorisation for entry into service, design approval, RAMS (Reliability, Availability, Maintainability and Safety) certification, a statutory audit, a financial opinion, a judicial expert report, a concession financial model, demand validation, revenue certification, budget approval or a legally binding opinion. Any reference to contractual, financial, commercial or regulatory aspects shall be made only to the extent necessary to provide technical support for the analysis of the Partial Operation and its potential implications.

The matrices, records, gap analyses, risk registers, interface reviews and other methodological tools described in this tender are working tools designed to ensure the traceability, consistency and quality

of the technical concept. Unless expressly stated otherwise, these tools shall not be regarded as separate deliverables in addition to the specialised technical report, but rather as supporting tools for the formulation of conclusions and recommendations.

Ingerop's analysis will be based on the information available and provided by CFRO within the contractual timeframe. Ingerop shall not be liable for any errors, omissions, inconsistencies, inadequacies, lack of updates or inaccuracies contained in the documentation provided by third parties; however, should such issues be identified during the analysis, they may be highlighted as limitations, assumptions, risks or areas requiring clarification within the technical concept.

Any review of simulations, programmes, budgets, quantities, timetables, tests, operational plans, maintenance plans, system configurations, procedures, permits or technical evidence shall be limited to the information available for the analysis and to the level of detail required to issue the specialised technical report. This tender does not include the preparation of detailed engineering designs, the execution of new comprehensive operational modelling, software development, physical field tests, exhaustive site inspections, topographical surveys, laboratory tests, evacuation simulations, system certifications or comprehensive audits of contractual compliance.

Ingerop's participation in meetings, technical workshops, reviews with CFRO or discussions with other project stakeholders will be aimed at understanding the available information, verifying assumptions, clarifying technical criteria and substantiating the specialist opinion. Such participation shall not imply approval, acceptance, validation or agreement with decisions, designs, budgets, timetables, plans, tests, authorisations or contractual positions of third parties, unless expressly stated otherwise in writing within the technical report itself.

Ingerop's conclusions and recommendations shall be understood as an independent technical opinion, issued on the basis of the information reviewed, the assumptions defined, the limitations identified and the contracted scope. The decision regarding the implementation, scope, timing, negotiation, approval, contractual amendment or commencement of the Partial Operation shall rest exclusively with CFRO and the other relevant project stakeholders, in accordance with the applicable contractual and regulatory framework.

Consequently, Ingerop's liability shall be limited to the proper provision of the contracted professional consultancy services and to the diligent, reasonable, independent and technically sound preparation of the specialised technical concept, within the scope, timeframe, available information and conditions set out in the process documents and in the service contract.

8. Annexes

8.1. Annex 1

CONCESIONARIO FÉRREO DE OCCIDENTE "CFRO"	REGISTRO ÚNICO DE PROVEEDORES	Versión:
		Fecha: 2020-09-15

FECHA:	01/07/2026	(Para uso interno) No. DE PROVEEDOR
--------	------------	--

(1) REPRESENTANTE LEGAL O DATOS PERSONA NATURAL				
PRIMER APELLIDO	SEGUNDO APELLIDO	PRIMER NOMBRE	SEGUNDO NOMBRE	SR./SRA.
GOMEZ-REY	ROMERO	ALVARO		SR.
CC ____	CE ____	NIT ____	NUIP ____	PASAPORTE ____
OTRO ____		Cual? ____		
NUMERO DE IDENTIFICACIÓN		TELÉFONO	DIRECCIÓN	
01183305R		917584899	CALLE GOYA 47 8ºPLANTA	
CIUDAD	DEPARTAMENTO	PAIS	CORREO ELECTRÓNICO	
MADRID		ESPAÑA	contratacion@ingerop.es	
PAGINA WEB		CELULAR	OTRO	
www.ingerop.es				

(2) DATOS DEL COMERCIANTE, EMPRESA NACIONAL, EXTRANJERA O CONSORCIO				
RAZÓN SOCIAL		(2.1) NIT	D.V.	
INGEROP T3 S.L.U		B63819064		
No. MATRICULA MERCANTIL	FECHA DE INSCRIPCIÓN	CÓDIGO(S) CIU		
B63819064		7110		
DIRECCIÓN DE NOTIFICACIÓN		TELÉFONO	FAX	
CALLE GOYA 47 8ºPLANTA		917584899		
CIUDAD	DEPARTAMENTO	PAIS		
MADRID		ESPAÑA		
PAGINA WEB	CELULAR	CORREO ELECTRÓNICO CORPORATIVO		
www.ingerop.es		contratacion@ingerop.es		
CLASE DE PROVEEDOR:	IMPORTADOR ____	FABRICANTE ____	DISTRIBUIDOR ____	
	COMERCIALIZADOR ____	SERVICIOS x	OTRO, Cuál? ____	

(3) SOCIOS DEL CONSORCIO (SI APLICA)					
NOMBRE	DIRECCIÓN	CIUDAD	PAIS	TELÉFONO	CORREO ELECTRÓNICO

(4) CONTACTOS COMERCIALES			
(4.1) NOMBRE COMPLETO DEL GERENTE COMERCIAL		(4.2) NOMBRE COMPLETO DEL EJECUTIVO DE CUENTA	
CELULAR	CORREO ELECTRÓNICO	CELULAR	CORREO ELECTRÓNICO

(4.3) FUNCIONARIOS AUTORIZADOS PARA NEGOCIAR				
NOMBRES Y APELLIDOS	NUMERO DE IDENTIFICACIÓN	CARGO	DIRECCIÓN	
ALVARO GOMEZ-REY ROMERO	01183305R	APODERADO	CALLE GOYA 47 8º	
ABEL LOPEZ JARAMILLO	24236947F	DIRECTOR	CALLE GOYA 47 8º	
CIUDAD	TEL	CELULAR	CAPACIDAD PARA NEGOCIAR	REPRESENTACIÓN LEGAL?
MADRID	917584899		\$500000	SI
MADRID	917584899		\$500000	NO
(iii)			\$	SI __ NO __

</

(12) INFORMACION TRIBUTARIA

ÁNIMO DE LUCRO	SI	☐	NO	☐		
DECLARANTE DE RENTA	SI	☐	NO	☐	RESOLUCIÓN	FECHA
AUTORRETENEDOR	SI	☐	NO	☐		
RÉGIMEN ESPECIAL	SI	☐	NO	☐	RESOLUCIÓN	FECHA
GRAN CONTRIBUYENTE	SI	☐	NO	☐		
RESPONSABLE DE					CÓDIGO DE LA ACTIVIDAD	TARIFA
INDUSTRIA Y COMERCIO	SI	☐	NO	☐		
REGIMEN DE IVA					RESPONSABLE	NO RESPONSABLE

(13) PRODUCTOS Y SERVICIOS OFRECIDOS POR PROVEEDOR / CLIENTE

SUMINISTRO	☐	SUMINISTRO E INSTALACIÓN	☐	CONSTRUCCIÓN DE OBRA CIVIL	☐
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	☐	COMPRAVENTA	☐	OTROS Cuáles?	
DETALLE DE PRODUCTOS O SERVICIOS OFRECIDOS					UNIDAD DE MONEDA
7110					USD ☐ COP ☐

(14) CAPACIDAD DE CONTRATACIÓN

CLASIFICACIÓN		TRAYECTORIA EN EL SECTOR				
Planta de personal permanente	Cual?	< 1 año	1-4 años	5-10 años	11-15 años	> 16 años
MICROEMPRESA < 10 trabajadores						
PEQUEÑA 11-50 trabajadores						
MEDIANA 51-200 trabajadores						X
GRAN EMPRESA > 201 trabajadores						

(15) ACLARACIONES DE COMPLEMENTACIONES DEL PROVEEDOR / CLIENTE**(16) DOCUMENTACIÓN REQUERIDA**

COMERCIANTE, EMPRESA NACIONAL, EXTRANJERA O CONSORCIO

- * CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL O MATRICULA MERCANTIL
- * PRUEBA DE EXISTENCIA Y REPRESENTACIÓN LEGAL APOSTILLADA O CONSULARIZADA (EMPRESAS EXTRANJERAS)
- * DOCUMENTO DE CONSTITUCIÓN DEL CONSORCIO (ESCRITURA PUBLICA O DOCUMENTO PRIVADO) Y RUT
- * COPIA DEL DOCUMENTO DE IDENTIDAD DEL REPRESENTANTE LEGAL
- * COPIA DEL R.U.T. (REGISTRO ÚNICO TRIBUTARIO) Obligatorio para nacionales y extranjeros
- * DOS (2) REFERENCIAS COMERCIALES EN ORIGINAL (EXPEDICIÓN NO MAYOR A 30 DIAS)
- * CERTIFICACIÓN BANCARIA EN ORIGINAL DE LA CUENTA DESTINADA A PAGOS (EXPEDICIÓN NO MAYOR A 30 DIAS)
- * ESTADOS FINANCIEROS: BALANCE GENERAL Y ESTADO DE RESULTADOS CON CORTE A DICIEMBRE 31 DEL AÑO INMEDIATAMENTE ANTERIOR O AL ULTIMO TRIMESTRE
- * CARTA CON LISTA DE LOS PRINCIPALES SOCIOS Y/O ACCIONISTAS CON PARTICIPACION EN EL CAPITAL SOCIAL SUPERIOR AL 5%
- * COPIA DE CERTIFICACIONES TÉCNICAS VIGENTES - SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRAL

(17) DECLARACIONES Y AUTORIZACIONES

Sírvase diligenciar **todos** los espacios delineados en blanco en letra imprenta, clara y legible.

DECLARACIÓN DE ORIGEN DE FONDOS, Y AUTORIZACIÓN DE CONSULTA Y REPORTE EN BASES DE DATOS

Yo, Alvaro Gomez-Rey Romero , identificado con el documento de identidad No.01183305R , expedido en España, obrando en nombre y representación de INGEROP T3 S.L.U con el registro tributario (NIT) B63819064, me permito realizar las siguientes declaraciones y autorizaciones:

1. La actividad que desempeña mi representada está enmarcada dentro de las normas legales;
2. Los recursos de las cuentas y/o bienes que posee mi representada NO provienen de ninguna actividad ilícita de las contempladas en el Código Penal Colombiano o de cualquier otra norma que lo modifique o adicione.
3. No permitiré que terceros realicen depósitos a las cuentas de la entidad que represento con fondos provenientes de las actividades contempladas en el Código Penal Colombiano en cualquier norma que lo adicione, ni efectuaré transacciones destinadas a tales actividades o a favor de personas relacionadas con las mismas.

Autorizo a CFRO., sus matrices, sucursales, filiales , entidades pertenecientes o que llegaren a pertenecer a la misma, o quien represente sus derechos y ostente en el futuro la calidad de Contratante o Acreedor, en forma permanente, para que , con fines estadísticos y de información bancaria, financiera o comercial, consulte, informe, reporte, procese o divulgue a las entidades de consulta de bases de datos o Centrales de Información y Riesgo o a cualquier entidad autorizada todo lo referente a mi comportamiento (pasado, presente o futuro) y el de mi representada como proveedor/contratista de la empresa CFRO., el endeudamiento y la información comercial disponible sobre el cumplimiento o no de los compromisos adquiridos, así como de su manejo.

Alvaro Gomez-Rey Romero, se obliga a: i) respetar, cumplir y hacer cumplir las Leyes, Convenciones y Tratados Internacionales que Colombia haya suscrito en materia Anticorrupción, así como de aquellas disposiciones internacionales anticorrupción que sea obligatoria su observación por parte de CFRO, sus matrices, sucursales, filiales , entidades pertenecientes o que llegaren a pertenecer a la misma; ii) a no ofrecer o pagar ningún tipo de soborno a servidor público o funcionario de cualquier Estado; iii) mantener informado al Contratante sobre cualquier situación que pueda percibirse o denotar plausible o consumada violación de las citadas obligaciones.

Alvaro Gomez-Rey Romero, acepta que CFRO., sus matrices, sucursales, filiales , entidades pertenecientes o que llegaren a pertenecer a la misma, podrán terminar de manera unilateral e inmediata la relación de negocio que se origina con la suscripción del presente documento, sin lugar al pago de indemnización alguna, en caso que llegare a: i) ser investigado por parte de las autoridades competentes por delitos de narcotráfico, terrorismo, secuestro, lavado de activos, financiación del terrorismo, crímenes de lesa humanidad, administración de recursos relacionados con dichas actividades o cualquier otro tipo de proceso judicial relacionado con la comisión de los anteriores delitos; ii) ser incluido en listas para el control de lavado de activos y financiación del terrorismo administradas por cualquier autoridad nacional o extranjera; tales como la lista de la Oficina de Control de Lavado de Activos en el Exterior - OFAC, emitida por la Oficina del Tesoro de los Estados Unidos de América, la lista de la Organización de las Naciones Unidas y otras listas públicas relacionadas con el tema; iii) incumplir normas relativas a la prevención de lavado de activos y financiación al terrorismo, en caso de estar obligados por ley; iv) presentar algún evento donde se haya materializado el riesgo de lavado de activos y/o financiación del terrorismo, que como consecuencia haya generado reclamaciones, demandas o sanciones contra CFRO., sus matrices, sucursales, filiales , entidades pertenecientes o que llegaren a pertenecer a la misma.

Manifiesto que todos los datos anteriormente consignados son ciertos, que la información que adjunto es veráz, confiable y verificable; y autorizo su verificación ante cualquier persona natural o jurídica, privada o pública, desde ahora y mientras subsista alguna relación comercial con CFRO sus matrices, sucursales, filiales , entidades pertenecientes o que llegaren a pertenecer a la misma, o quien represente sus derechos y ostente en el futuro la calidad de Contratante o Acreedor; y me comprometo a actualizar o confirmar la información y/o documentación al menos una (1) vez al año o cada vez que un producto o servicio lo amerite.

En constancia de haber leído, entendido y aceptado lo anterior, firmo la presente declaración y autorización,

Alvaro Gomez-Rey Romero
Representante Legal



ID. 01183305R Dirección de notificación: contratacion@ingerop.es

**AUTORIZACIÓN PARA EL TRATAMIENTO DE DATOS PERSONALES POR PARTE DE
CFRO**

Fecha: 01/07/2026

Razón social del titular de la información: INGEROP T3 SLU

Representante Legal titular de la información: Alvaro Gomez-Rey Romero

De conformidad con lo dispuesto en la Ley Estatutaria 1581 de 2012 y demás normas concordantes, los datos personales que se obtengan por parte del Titular de la Información a través del proceso de selección, contratación y desarrollo de las actividades desarrolladas durante el suministro de bienes o servicios, entre CFRO y el Titular de la Información, serán compilados, almacenados, consultados, usados, compartidos, intercambiados, transmitidos, transferidos y objeto de tratamiento en bases de datos, las cuales estarán destinadas a las siguientes finalidades:

Mantener una eficiente comunicación de la información que sea de utilidad en los vínculos en los que sea parte el Titular de la Información.

Dar cumplimiento a las obligaciones contraídas por CFRO con los proveedores Titulares de la Información, en relación con pago de bienes suministrados o servicios prestados y demás consagrados en las órdenes de compra, órdenes de servicio, contratos y acuerdos comerciales.

Informar de las modificaciones que se presenten en desarrollo de órdenes de compra, órdenes de servicio, contratos y acuerdos comerciales al Titular de la Información.

Evaluar la calidad de los bienes suministrados y los servicios ofrecidos por el Titular de la Información.

Realizar estudios internos sobre los hábitos de los proveedores Titulares de la Información.

Envío a través de medio seguro de la información a la República Popular China, país de origen de la Sociedad Matriz de CFRO y a otros países en donde por temas de contingencias se tengan "back-ups" o respaldos de la información.

Transmitir ofertas de servicios financieros que puedan ser útiles o adecuadas, a título individual o mediante alianzas comerciales que contraiga CFRO.

El Titular de la Información autoriza a CFRO para:

Usar el lector biométrico con el propósito de controlar los ingresos y salidas de los Empleados del Titular de la información y a las instalaciones de CFRO, donde quiera que estas se encuentren.

Acceder y consultar los datos personales que reposen o estén contenidos en bases de datos o archivos de cualquier Entidad Privada o Pública (entre otros, los Ministerios, los Departamentos Administrativos, la DIAN, la Fiscalía, Registraduría Nacional del Estado Civil, Juzgados, tribunales y altas Cortes), ya sea nacional, internacional o extranjera.

En Firma señal de conocimiento, aceptación y autorización,

Alvaro Gomez-Rey Romero
Representante Legal



ID. 01183305R Dirección de notifica

AUTORIZACIÓN PARA TRATAMIENTO DE DATOS SENSIBLES.

El Proveedor Titular de la Información, manifiesta que conoce, acepta y autoriza de manera libre y espontánea que el tratamiento de la información relativa a pertenencia a asociaciones, agremiaciones, organizaciones sociales y políticas, patrocinios y datos biométricos, que sea necesaria para el cumplimiento de las finalidades anteriormente descritas, basado en lo establecido en la presente autorización y en la ley.

De conformidad con lo dispuesto en la Ley Estatutaria 1581 de 2012 y demás normas concordantes, los datos personales que obtenga CFRO por parte del Proveedor Titular de la Información o su representante legal en el caso de personas jurídicas, serán recopilados, almacenados, consultados, usados y objeto de tratamiento en bases de datos hasta la terminación del vínculo contractual entre el Titular de la Información y CFRO, y durante veinte (20) años más. Esta base de datos cuenta con las medidas de seguridad necesarias para la conservación adecuada de los datos personales.

La información del formato del cual forma parte la presente autorización ha sido suministrada de forma voluntaria y es verídica.

Se deja constancia que usted tiene el derecho de acceder en cualquier momento a los datos suministrados, a solicitar su corrección, actualización o supresión en los términos establecidos en la Ley Estatutaria 1581 de 2012, mediante escrito dirigido a CFRO indicando las razones por las cuales solicita alguno de los trámites anteriormente mencionados, con el fin que CFRO pueda revisarlas y pronunciarse sobre las mismas.

En Firma señal de conocimiento, aceptación y autorización,

Alvaro Gomez-Rey Romero
Representante Legal



ID. 01183305R Dirección de notificar

CERTIFICO QUE TODA LA INFORMACIÓN CONSIGNADA EN EL PRESENTE REGISTRO ÚNICO DE PROVEEDOR Y LOS DOCUMENTOS QUE ANEXO SON
CIERTOS, VERACES Y VERIFICABLES.

Declaro que no estoy inmerso en ninguna causal de inhabilidad o incompatibilidad con BRO Así mismo, reconozco que cualquier falta a la veracidad o
certeza de la información será objeto de las denuncias respectivas por CFRO.

FIRMA	NOMBRE	HUELLA
	Alvaro Gomez Rey Romero	
	DOCUMENTO DE IDENTIFICACIÓN	
	01183305R	

PARA USO EXCLUSIVO DE CFRO					
REFERENCIAS COMERCIALES	☐	APROBADO	☐	RECHAZADO	VERIFICACIÓN SIPLA ☐
REFERENCIAS FINANCIERAS	☐	APROBADO	☐	RECHAZADO	VERIFICACIÓN CFIN ☐
DOCUMENTACIÓN	☐	APROBADO	☐	RECHAZADO	VERIFICACIÓN DATACREDITO ☐
VERIFICACION	☐	APROBADO	☐	RECHAZADO	OTRO Cuál? ☐

Comprador	Vo. Bo. DPTO. LEGAL	Gerente Administrativo
FECHA: ____/____/____	FECHA: ____/____/____	FECHA: ____/____/____

OBSERVACIONES

109614192

02/2025



ESCRITURA DE PODER OTORGADO POR LA MERCANTIL
"INGEROP T3, S.L.U" A FAVOR DE DON ÁLVARO GÓMEZ-REY
ROMERO.

NÚMERO TRES MIL DOSCIENTOS TREINTA Y NUEVE—

En Madrid, a seis de agosto de dos mil
veinticinco.

Ante mí, JOSÉ LUIS LÓPEZ DE GARAYO Y GALLARDO,
Notario de Madrid y de su Ilustre Colegio, con
residencia en esta Capital,

COMPARECE:

DON PHILIPPE ANDRE HANNA, de nacionalidad
francesa, mayor de edad, casado, empleado, con
domicilio a estos efectos en Madrid-28001, calle
Goya número 47, 8ª Planta.

Me exhibe carta de identidad de su nacionalidad
número 160592101520 y con NIE número X5948106F.

INTERVIENE

En nombre y representación, como apoderado, de la
Sociedad mercantil "INGEROP T3, S.L.U", domiciliada
en Madrid-28001, calle Goya número 47, 8ª Planta.

Constituida por tiempo indefinido en escritura otorgada el día 29 de marzo de 2.005, ante el Notario de Barcelona, don Gabriel Suau Roselló, con el número 665 de orden su protocolo._____

INSCRITA en el Registro Mercantil de Madrid, en el tomo 21.249, folio 184, hoja M-377465, inscripción 1ª. Con C.I.F. B-63819064._____

Tiene por objeto social la redacción de estudios previos, anteproyectos y proyectos constructivos de ingeniería, CNAE número 7112._____

Trasladado su domicilio social al actual en virtud de escritura de elevación a público de acuerdos sociales otorgada ante el Notario de Madrid, Don José Blanco Losada, el día 22 de febrero de 2022, con número 955 de protocolo, causante de la inscripción 19ª.

Manifiesta el compareciente que todos los datos de identificación de la Sociedad especialmente los relativos al domicilio y al objeto social no han variado de los consignados fehacientemente._____

Se encuentra facultado para este otorgamiento en virtud del poder general a su favor conferido por la sociedad, y que asevera vigente, ante el Notario de Madrid, Don José Blanco Losada, el día 22 de febrero

109614191

02/2025



de 2022, con número 956 de protocolo, causante de la inscripción 20*: juzgando yo, el Notario, al compareciente con facultades suficientes para formalizar la presente escritura de otorgamiento de poder. .

Manifiesta el representante de la entidad, que los datos de identificación de su representada y especialmente el objeto social y domicilio, no han variado respecto de los consignados en el documento fehaciente presentado.

Titular Real. Yo, el Notario, hago constar expresamente que he cumplido con la obligación de identificación del titular real que impone el Real Decreto 304/2014, de 5 de mayo, por el que se aprueba el Reglamento de la Ley 10/2010, de 28 de abril, consultando la base de Datos de Titulares Reales, a través de la plataforma SIGNO, manifestando el compareciente que la información que en la misma consta se encuentra plenamente vigente, no habiéndose modificado el contenido de la misma.

Yo, el Notario, hago constar expresamente que, en cumplimiento del mandato establecido en el artículo decimonoveno de la Ley 11/2021, de 9 de julio, de medidas de prevención y lucha contra el fraude fiscal, de transposición de la Directiva (UE) 2016/1164, del Consejo, de 12 de julio de 2016, he accedido al Sistema de Información Corporativo del Consejo General del Notariado (SIGNO), y hecha la consulta al efecto, no aparece revocado el **Número de Identificación Fiscal** de esta entidad jurídica.—

Tiene, a mi juicio, según interviene, la capacidad legal necesaria para la presente escritura de **PODER** y, al efecto,-----

-----**DECLARA Y OTORGA**-----

PRIMERO.- Que, en la representación que ostenta, **CONFIERE PODER**, tan amplio y bastante como en Derecho sea necesario, a favor de **DON ÁLVARO GÓMEZ-REY ROMERO**, mayor de edad, casado, ingeniero, con domicilio a estos efectos en Madrid-28001, calle Goya número 47, 8ª Planta, con DNI/NIF número 01183305-R, para que pueda solidariamente realizar las siguientes **FACULTADES**:-----

1. Representación de la Sociedad.-----

1.1. Ostentar la representación de la Sociedad,

109614190

02/2025



02/2025



llevar la firma social con plena responsabilidad, en cualquier clase de actos, negocios y contratos en que intervenga, así como, realizar y formalizar cuantos documentos públicos o privados sean necesarios para el desarrollo de la actividad de la Sociedad y el desarrollo de su objeto social en el ámbito nacional e internacional._____

1.2. Representar a la Sociedad ante toda clase de autoridades, funcionarios, oficinas, organismos, entidades, juntas, corporaciones, dependencias, instituciones u organizaciones, administrativas, gubernativas u otros, ya sean, del Estado, Autonómicas, Provinciales, Municipales, de la Unión Europea o internacionales._____

1.3. Representar a la Sociedad ante toda clase de personas físicas o jurídicas de derecho público o privado, nacionales o internacionales, entre otros, comunidades de propietarios, comunidades de bienes, consorcios de sociedades, propietarios o usuarios, juntas de compensación, entidades de conservación,

entidades urbanísticas colaboradoras, asociaciones, fundaciones._____

1.4. A los efectos anteriores, asistir a toda clase de reuniones a las que sea citada la Sociedad o que tenga derecho de asistencia, adoptar, aprobar o impugnar acuerdos; dirigir, reclamar, incoar y seguir en todos sus trámites toda clase de escritos, solicitudes, licencias, permisos, diligencias, expedientes gubernativos, administrativos, privados u otros, compareciendo ante dichas personas físicas o jurídicas, autoridades, funcionarios y organismos.

2. Administración Pública, certificados o firmas electrónicas._____

2.1. Representar a la Sociedad en toda clase de inspecciones o comprobaciones en sus relaciones con la Administración Pública en todos sus ámbitos, pudiendo firmar y presentar todo tipo de solicitudes, declaraciones o declaraciones-liquidaciones de todos aquellos tributos de los que la Sociedad sea sujeto pasivo o interesado y venga obligada a satisfacer, prestar su conformidad en las actas, liquidaciones o documentos que se extiendan con motivo de dichas inspecciones o comprobaciones y verificarlas físicamente a través de los impresos

109614189

02/2025



correspondientes o, de modo especial, por vía telenática, a través del empleo y aplicación de las técnicas y medios electrónicos, informáticos y telemáticos legal y reglamentariamente previstos, en cuyo caso podrá el apoderado incluso efectuar, por medio de banca electrónica, el pago de las liquidaciones tributarias resultantes.

2.2. Igualmente, para solicitar, descargar, instalar, renovar, suspender, revocar y utilizar cualesquiera certificados de firma electrónica emitidos por la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre-Real Casa de la Moneda o por otros prestadores de servicios de certificación, tanto los certificados expresados en las leyes, como cualesquiera otros de los emitidos por la citada Fábrica Nacional y otros prestadores de servicios de certificación electrónica, incluidos, pero no limitados, a certificados de persona física, de representante de persona jurídica, de representante de entidad sin personalidad jurídica, de dispositivo móvil, de

servidor, de componentes, de firma de código, de personal al servicio de las administraciones públicas, de sede electrónica, de sello electrónico para la actuación administrativa automatizada y cualesquiera otros certificados electrónicos que pudieran surgir con posterioridad de conformidad con el estado de la técnica. La solicitud del certificado de firma electrónica podrá realizarse ante las oficinas de registro de la Agencia Estatal de Administración Tributaria o ante otras oficinas de registro delegadas de órganos, organismos o entidades que ejerzan funciones públicas, así como ante las oficinas o registros que designen los prestadores de servicios de certificación. Pudiendo otorgar o suscribir, a los anteriores efectos, cuantos documentos públicos y/o privados fueran necesarios._____

2.3. Las actividades comprendidas anteriormente a realizar por cuenta del poderdante comprenderá la utilización del certificado de firma electrónica

ante: la Administración General del Estado, Comunidades Autónomas, Entidades Locales y sus Organismos Públicos, Sociedades, Mancomunidades, Consorcios o cualesquiera otros entes con o sin

109614188

02/2025



02/01/2025



personalidad jurídica vinculados o dependientes de las anteriores, incluyendo la administración institucional, territorial o periférica y órganos reguladores; también realizar trámites ante Oficinas y Funcionarios Públicos de cualquier administración, Registros Públicos, Agencias Tributarias, Tribunales Económicos-Administrativos, de Contratación, de Competencia o de Cuentas, Notarias, Colegios Profesionales, Sindicatos, Autoridades Eclesiásticas, Organismos de la Unión Europea e internacionales, Órganos Jurisdiccionales, Fiscalías, Juntas y Jurados, Juntas Arbitrales, Cámaras de Comercio, Órganos Constitucionales y cualesquiera otros órganos, agencias, entes u organismos de cualquier administración y demás entidades creadas y por crear, en cualquiera de sus ramas, dependencias o servicios de cualesquiera administraciones nacionales, de la Unión Europea o internacionales; asimismo podrá actuar ante personas físicas, jurídicas, entidades, sociedades y

comunidades con y sin personalidad jurídica, organismos, agrupaciones, asociaciones, fundaciones, ONG's y demás entes de derecho privado previstos en el ordenamiento jurídico español, de la Unión Europea e internacionales, para la realización, via electrónica mediante la utilización del certificado de firma electrónica del poderdante y por su cuenta, de las facultades incluidas en la presente escritura de apoderamiento y en general para la realización de todos aquellos tramites propios del desarrollo de la actividad de la Sociedad._____

3. Correspondencia y Aduanas._____

3.1. Recibir la correspondencia dirigida a la Sociedad, ya sea postal o telegráfica, telefónica, telex, burofax o por cualquier otro medio o procedimiento, pudiendo, a tales efectos, retirar de las administraciones de Correos, Aduanas, estaciones telegráficas y demás oficinas, organismos o entidades públicas o privadas, nacionales o internacionales, certificados, giros, pliegos de valores declarados o asegurados, cartas, documentos, impresos, paquetes, mercancías, firmando cuantos documentos sean precisos y formulando, si fuera

1Q9614187

02/2025



AD-001111



necesario, protestas y reclamaciones. _____

3.2. Presentar en las Administraciones de Aduanas nacionales e internacionales y sus dependencias, cuantos trámites y gestiones aduaneras sean requeridos, documentos de adeudo y de valor de mercancías, importación y exportación; efectuar el despacho de mercancías e instar la formación de expedientes en caso de disconformidad. _____

3.3. Solicitar y gestionar de las Administraciones de Aduanas, de las Delegaciones de Hacienda, de las Haciendas Rerales o de otras oficinas públicas, nacionales o internacionales la devolución de ingresos indebidos o de otras cantidades que correspondan a la Sociedad por desgravaciones, bonificaciones o cualesquiera otros conceptos. _____

4. Seguros. _____

4.1. Celebrar contratos de seguro sobre la actividad y objeto social, los bienes muebles e inmuebles, mercancías, transportes,

responsabilidades de la Sociedad, sus administradores o empleados firmando peticiones, declaraciones, contratos preparatorios y las correspondientes pólizas._____

4.2. Hacer uso de todas las acciones de la Sociedad para pedir ejecución y cumplimiento de las condiciones, generales o particulares de las pólizas y especialmente intervenir en la peritación de los daños, nombrando peritos y dejando sin efecto, en su caso, los nombramientos hechos solicitando, incluso, del juzgado u organismo competente la designación de peritos terceros; aceptar, transigir y recibir indemnizaciones._____

5. Entidades financieras y gestión económica.

5.1. Abrir, consultar, continuar, renovar, pignorar, cancelar o cerrar con cualesquiera Bancos nacionales o internacionales, entre otros y sin limitación, Banco de España, Cajas de Ahorro y Entidades de Crédito, casas mercantiles y entidades de toda índole, cuentas corrientes, de ahorro, a la vista y de crédito, que recojan los ingresos que a la Sociedad le correspondan por cualquier concepto, solicitar extractos y dar su conformidad o denegar los saldos y movimientos de dichas cuentas._____

109614186

02/2025



5.2. Solicitar talones y pagarés, en serie o aislados, tarjetas de crédito, fijando los límites de disposición, así como libretas y otros documentos para la disposición del efectivo. —

5.3. Recibir cobros y pagos nacionales e internacionales en cuentas de la Sociedad y sus sucursales. —

5.4. Realizar toda clase de pagos por cuenta de la Sociedad, disponiendo de los fondos existentes en las cuentas corrientes nacionales o internacionales, de crédito, libretas e imposiciones abiertas a nombre de la Sociedad, en cualquier entidad de crédito, firmando a tal efecto talones, pagarés, cheques, recibos, resguardos, mandamientos de pago, transferencias, y demás documentos, y en general realizar cuanto aconseje la práctica mercantil para el cumplimiento de todas las obligaciones de la Sociedad y el funcionamiento diario de la misma; exigiendo recibos, cartas de pago resguardos oportunos y aceptando finiquitos. —

5.5. Aceptar letras de cambio y librar pagarés y, en general, aceptar o emitir según proceda, efectos de comercio en los que se instrumente una obligación de pago preexistente a cargo de la Sociedad. Protestar efectos de comercio por falta de pago o aceptación._____

5.6. Dar recibos y cartas de pago, fijar y finiquitar saldos._____

5.7. Aceptar de los deudores toda clase de garantías, personales y reales, incluso hipotecarias, mobiliarias e inmobiliarias, prendas con o sin desplazamiento, con los pactos, cláusulas y condiciones que estime oportuno, y cancelarlas una vez recibidos los importes o créditos garantizados.

5.8. Aceptar de los deudores adjudicaciones de bienes muebles o inmuebles en pago de deudas o parte de ellas y valorar dichos bienes._____

5.9. Reclamar, rendir cuentas y cobrar cuanto por cualquier concepto deba ser abonado o pagado a la Sociedad, por los particulares, por Entidades de crédito, por el Estado, Comunidades Autónomas, Provincia, Municipio, organismos de la Unión Europea o internacionales, en general, por cualquier persona física o jurídica, pública y privada nacional o

1Q9614185

02/2025



internacional._____

5.10. Ingresar en las cuentas de la Sociedad en metálico o por endoso de cheques y cualesquiera efectos de comercio, extendidos a favor de la Sociedad o endosados a favor de la misma._____

5.11. Traspasar fondos entre las cuentas bancarias de la Sociedad o a cuentas bancarias abiertas a nombre de Sociedades pertenecientes al mismo Grupo de la Sociedad. A estos efectos, se entenderá por Sociedades del mismo Grupo aquellas respecto de las que la Sociedad sea sociedad dominante en el sentido del artículo 42 del Código de Comercio y de sentido similar en ámbitos internacionales._____

5.12. Formalizar contratos de confirming, factoring u otros que bajo otras denominaciones tengan una naturaleza y contenido análogo.

6. Garantías, fianzas y avales._____

6.1. Celebrar con cualesquiera Bancos, Cajas de Ahorro, Entidades de Crédito, así como con toda clase

de organismos y entidades, tanto públicos como privados, nacionales o internacionales, en los términos que estime convenientes, fianzas, avales, garantías, pólizas de garantía, líneas de avales, depósitos o similares, prorrogarlos, renovarlos, modificarlos, compensarlos y cancelarlos.-----

6.2. Convenir con todas esas entidades y organismos, así como con sociedades de seguros, su aval o garantía en los casos en que le fuese exigido a la Sociedad y modificar y cancelar dichos avales o garantías.-----

6.3. Estipular, constituir, aceptar, modificar, prorrogar, retirar y cancelar consignaciones, depósitos, fianzas, avales, provisionales, definitivos o similares, ante cualquier Administración, Organismo, ente o sociedad, pública o privada, nacional o internacional, incluso en la Caja General de Depósitos y en el Banco de España.-----

7. Contrataciones.-----

7.1. Formalizar toda clase de contratos, modificarlos, renovarlos, extinguirlos y demás trámites que resulten necesarios, con entidades públicas y privadas, nacionales o internacionales, sobre fines relacionados con cuanto constituye la

109614184

02/2025



actividad y el objeto social, entre otros y sin limitación, contratos de agencia, mediación, distribución, transferencia de tecnología, propiedad intelectual e industrial, confidencialidad y consultoría._____

7.2. Concertar contratos de obra o servicios y subcontratar todo o parte de los contratos adjudicados a la Sociedad._____

7.3. Contratar con cualesquiera entidades, proveedores o profesionales la prestación servicios o suministros incluyendo sin limitación, los de energía eléctrica, gas, agua, telefonía, internet, ventas y mercaderías, bien sea mediante subasta, concurso, contratación directa u otro._____

7.4. Efectuar la compra o arrendamiento de bienes muebles, equipos y suministros necesarios para el desarrollo de la actividad de la Sociedad.

7.5. Tomar o dar en arrendamiento pisos, locales y otros bienes inmuebles estableciendo las condiciones que tenga por conveniente. _____

7.6. Concurrir en los procesos de contratación o adjudicación nacionales e internacionales, organizados por el Estado, Comunidades Autónomas, Provincia, Municipio, Unión Europea u organismos internacionales y, en general, por cualquier entidad o persona pública o privada, nacional o internacional, bien sea mediante subasta, concurso, contratación directa o bajo cualquier otra forma de contratación, prestando y firmando las oportunas propuestas, subsanaciones, aportación de garantías, depósitos, y demás actos de trámite, aceptando, en su caso, las adjudicaciones, realizando los actos y suscribiendo los documentos públicos o privados que fueren necesarios o convenientes para su formalización, cumplimiento, extinción y liquidación. Concurrir a actos de apertura de pliegos licitaciones y otros, consignando observaciones y protestas, recursos ordinarios o especiales en materia de contratación, según proceda, aceptar y firmar liquidaciones y finiquitos de toda clase hasta la total ejecución y liquidación de lo adjudicado y contratado._____

7.7. Contratar, modificar, rescindir y liquidar transportes marítimos, terrestres o aéreos y

1Q9614183

02/2025



10-02-2019



proceder a su aseguramiento, suscribiendo al efecto los documentos que sean necesarios o se considere convenientes, efectuar reclamaciones y cuándoos actos sea necesarios a tales efectos._____

7.8. Nombrar y revocar mandatarios y agentes.

8. Relaciones Laborales.

8.1. Contratar, modificar, prorrogar, trasladar, desplazar, sancionar, suspender, resolver, finiquitar y despedir empleados determinar las retribuciones, sueldos y demás emolumentos a cualquiera empleado de la Sociedad, fijar sus atribuciones, cometidos y, en general, resolver todas las cuestiones relativas al personal de la Sociedad._____

8.2. Conceder anticipos y préstamos al personal de la Sociedad hasta el límite de la retribución íntegra anual que corresponda al prestatario. _____

8.3. Transigir, comprometer y convenir definitivamente conflictos individuales y colectivos, así como, convenios colectivos y demás

asuntos de naturaleza laboral, cualquiera que sea su origen, naturaleza y estado jurídico, estableciendo las bases de transacción o avenencia y las cláusulas definitivas de la misma.-----

8.4. Abrir centros de trabajo, realizar ante el Ministerio de Trabajo y dependencias de la Seguridad Social, oficinas de empleo, sindicatos y demás organismos, toda clase de trámites actuaciones y diligencias, presentando y firmando cuantos escritos, instancias y documentos sean necesarios. Actuar ante la Inspección de trabajo en cualquier expediente o procedimiento seguido de la Sociedad.-

9. Procedimientos administrativos y judiciales.

9.1. Representar a la Sociedad e intervenir en todo tipo de procedimientos, expedientes o recursos administrativos (incluyendo, entre otros, reclamaciones económicas-administrativas y recursos especiales en materia de contratación), con plenitud de facultades de representación, ante todas las Administraciones Públicas, sus oficinas, Organismos Autónomos o servicios y Consorcios, sean nacionales (estatales, autonómicos, provinciales o locales), europeos o internacionales, pudiendo reclamar, ejercitar, recurrir, asegurar o extinguir derechos

109614182

02/2025



00000000000000000000



o pretensiones ante las citadas Administraciones u Organismos._____

9.2. Comparecer en nombre de la Sociedad ante cualesquiera Juzgados o Tribunales, de cualquier orden jurisdiccional incluso arbitraje u otros mecanismos de resolución de disputas, establecido en el momento actual o que se pueda establecer en el futuro, tanto del Estado español como de cualquier otro Estado o entidad de la Unión Europea o internacional, en calidad de reclamante, reclamado, demandante, demandado, coadyuvante, denunciante o denunciado, querelante o querollado y en cualquier otro concepto._____

En particular, a título enunciativo, el apoderado podrá:_____

a) Prestar declaraciones como representante de la Sociedad, intervenir y actuar en toda clase de actos y negocios jurídicos, procesales o prejudiciales, incluso en actos de conciliación, con o sin avenencia._____

b) Iniciar, seguir, suspender, desistir, renunciar o allanarse en todo tipo de procedimientos, juicios o recursos, ordinarios o especiales, así como, expedientes de jurisdicción voluntaria, solicitar concurso de acreedores frente a terceros o de la Sociedad, ejercitar, transigir, renunciar, agotar o disponer de cualquier otra forma de los derechos objeto de dichos procedimientos, juicios, laudos o expedientes._____

c) Hacer manifestaciones que puedan comportar sobreseimiento del proceso por satisfacción extraprocesal o carencia sobrevenida de objeto, incluso para el supuesto previsto en el artículo 414 y 25 de la Ley 1/2000, de 7 de enero, de Enjuiciamiento Civil o precepto que, en su caso, lo sustituya._____

d) Apelar, suplicar y recurrir sentencias, laudos u otras resoluciones judiciales, utilizando cuantos recursos autoricen las leyes, tengan carácter ordinario o extraordinario y ante cualquier órgano y orden jurisdiccional, incluso los de casación y revisión ante el Tribunal Supremo, así como toda clase de recursos ante el Tribunal Constitucional (incluyendo el recurso de amparo), o Tribunales

109614181

02/2023



02/2023



nacionales e internacionales, donde se ejerciten las respectivas acciones o recursos judiciales._____

e) Someterse a arbitraje, mediación u otros mecanismos alternativos de resolución de disputas.

f) Presentar toda clase de escritos y peticiones y ratificarse en los mismos; formular excepciones, pruebas, designar peritos y recusar, hacer comparecencias personales, declaraciones juradas y simples; pedir, alzar o cancelar embargos y anotaciones preventivas; pedir desahucios, lanzamientos y posesión de bienes; pedir administraciones, intervenciones, depósitos o cualquier otra medida cautelar; solicitar, recibir y cumplimentar requerimientos y notificaciones judiciales; instar u oponerse a autorizaciones judiciales, expedientes de consignación, liberación o dominio; prestar y, en su caso, retirar las consignaciones que las Leyes o Juzgados exijan o dispongan._____

g) Comparecer ante los servicios de medicación y

arbitraje u organismos similares, celebrar actos de conciliación con o sin avenencia, transigir en los términos que estime conveniente, cercobrar cantidades reconocidas por el Fondo de Garantía Salarial, Tesorería General de la Seguridad Social o cualquier otra Entidad pagadora que en el futuro fuese creada o sustituya a dichos Organismos.——

h) Interponer denuncias y querellas, así como ratificar la denuncia o querella presentada.

i) En relación a cualquier procedimiento iniciado al amparo de una Ley derogada, podrá actuar con plenitud de competencias, realizando todo tipo de trámites y actuaciones previsto en aquella y que procedan con arreglo a las disposiciones transitorias de la Ley vigente, aunque esta los desconozca o regule en forma distinta.——

j) Otorgar poderes generales y especiales para pleitos a favor de Abogados y Procuradores o profesionales correspondientes, y especialmente para la comparecencia prevista en el artículo 414 de la Ley de Enjuiciamiento Civil, o precepto que, en su caso, lo sustituya, con poder especial para renunciar, allanarse o transigir.——

10. Juntas de Acreedores.——

109614180

03/2025



00000000



Asistir y tomar parte con voz y voto en las Juntas de Acreedores, motivadas por los expedientes de concursos de acreedores, liquidaciones o similares, pudiendo en dichas Juntas aceptar o rechazar proposiciones de convenio, nombrar o ratificar los cargos correspondientes, aceptar los cargos que recayesen en la poderdante, incluso los de interventor o síndico, según los casos, intervenir en el reconocimiento y graduación de créditos, cobrar los créditos que correspondan a la Sociedad, aceptar bienes de todas clases, incluso los inmuebles, en pago o para pago de deudas, como consecuencias de dichos Convenios, proceder a la venta, subasta y adjudicación de bienes, bien a través de Entidad de Terceros, tal como acuerde la Junta respectiva, quedando facultado para adoptar y llevar a cabo cuantos acuerdos sean adoptados en dichas Juntas sin limitación alguna. Formar parte de la Comisiones de Liquidación que tengan su origen en los citados Convenios, ejercitando cuantas

facultades otorguen los acreedores a los miembros de dichas Comisiones.-----

11. Fedatarios.-----

11.1. Comparecer ante Notario, Fedatario Mercantil, Autoridades y funcionarios, nacionales e internacionales y, en relación con las facultades que se confieren en este acto, pedir copias, suscribir Actas notariales, requerimientos, contestar a los requerimientos que se hagan a la Sociedad e instar otras Actas notariales.-----

11.2. Solicitar testimonio, copia autorizada o simple de cualesquiera documentos notariales, administrativos o judiciales en los que sea parte o intervenga la Sociedad.-----

12. Poder general para la elevación a instrumento público de todo tipo de acuerdos sociales (Art. 108.3 del RRM).-----

12.1. A los efectos contenidos en el artículo 108.3 del Real Decreto 1784/1996, de 19 de julio, por el que se aprueba el Reglamento del Registro Mercantil, se otorga poder general para elevar a instrumento publico todo tipo de acuerdos que adopten los órganos sociales y/o administración de la Sociedad.-----

109614179

02/2025



AUTÓGRAFO



12.2. A tal efecto podrá comparecer ante Notario y suscribir cuantos documentos públicos o privados sean necesarios con el fin de elevar a público los acuerdos que adopten los órganos sociales y/o administración de la Sociedad pudiendo otorgar, así mismo, escrituras de subsanación y complemento en los términos que lo requieran la calificación evacuada por el Registrador Mercantil hasta lograr la completa inscripción en los referidos acuerdos.-

13. Constitución de UTEs.

Constituir y concurrir al otorgamiento de escrituras de constitución y disolución de Uniones Temporales de Empresas (UTEs), acuerdos de colaboración, Joint Ventures y otras formas de colaboración sin personalidad jurídica; fijar sus normas y estatutos, realizar aportaciones, denominación, objeto, domicilio, duración, así como el capital, aportando a las mismas cualesquiera bienes o derechos; determinar los elementos constitutivos y normas de funcionamiento;

establecer causas y formas de disolución y liquidación; designar los encargados de llevar la gestión y representación y aceptar tales nombramientos._____

Así lo dice y otorga._____

SEGUNDO.- INSCRIPCIÓN REGISTRAL._____

El compareciente solicita la inscripción de esta escritura en el Registro Mercantil, y si fuere preciso la inscripción parcial de la misma, en el supuesto de que adoleciera de algún defecto a juicio del Sr. Registrador Mercantil._____

Yo, el Notario, hago constar que de acuerdo con el artículo 82 del vigente Reglamento del Registro Mercantil, el presente documento está sujeto a inscripción en el Registro Mercantil, advirtiendo al compareciente, la obligatoriedad de dicha inscripción, lo que en este acto solicita expresamente._____

Así lo dice y otorga._____

PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES._____

Los datos personales del interviniente serán tratados por el Notario titular, cuyos datos de contacto son accesibles en www.notariado.org._____

Si se facilitan datos de personas distintas de

1Q9614178

02/2025



0000000000



los intervinientes, dichos intervinientes son responsables de haberles informado previamente de lo previsto en el artículo 14 del Reglamento General de Protección de Datos (RGPD). La finalidad del tratamiento es realizar las actividades propias de la función pública notarial, incluido el cumplimiento de las obligaciones derivadas de la normativa sobre prevención del blanqueo de capitales y de la financiación del terrorismo. Con este último fin, las Administraciones Públicas competentes pueden llevar a cabo decisiones automatizadas, autorizadas por la Ley, incluida la elaboración de perfiles. Asimismo, los datos serán tratados por la Notaría para la facturación y gestión de clientes. A los efectos indicados, se realizarán las comunicaciones de datos previstas en la Ley a los interesados y a las Administraciones Públicas competentes. Los datos se conservarán durante los plazos previstos en la normativa aplicable y, en cualquier caso, mientras se mantenga la relación con

el interesado. Los intervinientes tienen derecho a solicitar el acceso a sus datos personales, su rectificación, su supresión, su portabilidad y la limitación de su tratamiento, así como oponerse a este. Frente a cualquier vulneración de derechos, puede presentarse una reclamación ante la Agencia Española de Protección de Datos en la Web www.aepd.es."_____

Quedan hechas las reservas y advertencias legales, y en especial las de carácter fiscal._____

Y yo, el Notario, DOY FE:_____

a.- De haber identificado al compareciente por medio de su documento identificativo, reseñado en la comparecencia, que me ha sido exhibido._____

b.- De que el compareciente, a mi juicio, tiene capacidad y está legitimada para el presente otorgamiento._____

c.- De que el otorgamiento se adecua a la legalidad y a la voluntad libre y debidamente informada del compareciente._____

d.- De haber leído este instrumento público al otorgante, previamente advertido de su derecho a hacerlo por sí, que ha ejercido, y de que manifiesta haber quedado debidamente enterado del íntegro

109614177

02/2023



CONTINUA



contenido del mismo, al que presta su consentimiento, todo ello conforme al artículo 193 del Reglamento Notarial._____

e.- De que el presente instrumento público queda extendido en dieciséis folios de papel timbrado de uso exclusivo para documentos notariales, serie IQ, números 5228577 y los siguientes en orden, cuya expresión informática queda incorporada con la misma fecha y bajo el mismo número, en el correspondiente protocolo electrónico._____

Y yo, el notario, autorizo esta escritura con mi firma, signo y rúbrica. Doy fe._____

Sigue la firma del compareciente. Sigrado JOSÉ LUIS LÓPEZ DE GARAYO Y GALLARDO. Rubricado.-
Sellado. _____

NOTA. - El día catorce de agosto de dos mil veinticinco, expido copia electrónica del presente documento y conforme al artículo 112.1 de la Ley 24/2.001 y al artículo 249.2 del Reglamento Notarial, para su remisión al Registro Mercantil

correspondiente a los solos efectos de su presentación telemática, doy fe. ---

Signado. JOSÉ LUIS LÓPEZ DE GARAYO Y GALLARDO.

Rubricado. Sello de la Notaria.-----

DILIGENCIA DE TRAMITACIÓN DE PRESENTACIÓN A REGISTROS.-----

En Madrid, el día veintinueve de agosto de dos mil veinticinco, yo, notario autorizante de la presente escritura, HAGO CONSTAR, que se ha procedido a efectuar las tramitaciones solicitadas, incorporando el siguiente justificante que he impreso e incorporo:--- .-----

Notificación de la realización de la inscripción en el Registro correspondiente de la escritura que motiva la presente, cuyos datos de inscripción son los que resultan del documento impreso.-----

Del contenido de esta diligencia, extendida en el presente folio de papel timbrado de uso exclusivo notarial, yo, el Notario, DOY FE.-----

Signado. JOSÉ LUIS LÓPEZ DE GARAYO Y GALLARDO.

Rubricado. Sello de la Notaria.-----

NOTA: El día tres de septiembre de dos mil veinticinco, para INGEROP T3, S.L.U. la expido en

1Q9614176

02/2025



diecinueve folios timbrados de papel exclusivo para documentos notariales, serie IQ, números 5212966, y los dieciocho siguientes en orden correlativo decreciente, que signo, firmo, rubrico y sello, haciendo constar, yo, el Notario que la presente escritura ha quedado inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, en fecha veintinueve de agosto de dos mil veinticinco, en el folio electrónico, IRUS: 1300274927874, inscripción/anotación 36 en la hoja registral M-377465, en MADRID. DOY FE_____

DILIGENCIA DE INCORPORACIÓN Y DE COTEJO DEL INSTRUMENTO N.º 3739/25_____

Yo, JOSÉ LUIS LÓPEZ DE GARAYO Y GALLARDO, Notario del Ilustre Colegio de MADRID, doy fe de haber realizado la integra incorporación de esta matriz al protocolo electrónico y de su concordancia con el protocolo en papel, con lo cual doy por concluida esta diligencia de cuyo contenido, así como de que queda extendida en el presente y único folio de papel timbrado notarial, DOY FE._____

Signado; firmado: JOSÉ LUIS LÓPEZ DE GARAYO Y
GALLARDO.; rubricado y sellado._____

DILIGENCIA DE DEPÓSITO DEL INSTRUMENTO N.º
3239/25-----

Yo, JOSÉ LUIS LÓPEZ DE GARAYO Y GALLARDO, Notario
del Ilustre Colegio de MADRID, deposito con firma
electrónica cualificada esta matriz en la sede
electrónica del Consejo General del Notariado, que
me devuelve el hash 75FCF2B268F7DACC6F14D333486AA31B
correspondiente a la matriz y el hash
497AD216E7EB2D83CA1414DC31894D9A correspondiente a
los unidos, con lo cual doy por concluida esta
diligencia de cuyo contenido, así como de que queda
extendida en el presente y único folio de papel
timbrado notarial, DOY FE. _____

Signado; firmado: JOSÉ LUIS LÓPEZ DE GARAYO Y
GALLARDO.; rubricado y sellado._____

_____SIGUEN DOCUMENTOS UNIDOS_____

02/2025

**REGISTRO MERCANTIL DE MADRID**

Príncipe de Vergara, 72

28006 - MADRID

CERTIFICACIÓN ACUERDO DE INSCRIPCIÓN

El REGISTRADOR MERCANTIL DE MADRID Y SU PROVINCIA QUE SUSCRIBE, previo examen y calificación del documento precedente de conformidad con los artículos 18-2 del Código de Comercio y 6 del Reglamento del Registro Mercantil, con referencia a la Sociedad solicitada CERTIFICA que la escritura número 2025/3239, del día seis de agosto de dos mil veinticinco, autorizada por el notario LOPEZ DE GARAYO Y GALLARDO JOSE LUIS, que fue presentada el día catorce de agosto de dos mil veinticinco, con el número de entrada 1/2025/138884,0, diario 2025, asiento 83123, ha sido inscrita con fecha veintinueve de agosto de dos mil veinticinco, folio electrónico, IRUS: 1000274927874, inscripción/ anotación 38 con hoja M-377465, de la entidad INGEROP T3 SL.

Haciéndose constar expresamente la no inclusión de la persona/s nombrada/s a que se refieren las inscripciones practicadas en este Registro en virtud de este documento, en el Índice Centralizado de Incapacitados ni en el REGISTRO PÚBLICO CONCURSAL, conforme a lo dispuesto en el artículo 61 bis del Reglamento del Registro Mercantil

RELACIÓN DE ACTOS INSCRITOS:

Inscripción: 38, Fecha de inscripción 29/08/2025

Otorgamiento de poderes

Incidencias relevantes del procedimiento registral.

PRESENTADA: (17025/3239) 14/08/2025. CALIFICACIÓN CORRECTA: 28/08/2025 APORTADA DOCUMENTACIÓN: 14/08/2025

MADRID, a veintinueve de agosto de dos mil veinticinco.

RÉGISTRO MERCANTIL DE MADRID
Príncipe de Vergara, 72
28006 - MADRID



INFORMACIÓN BÁSICA SOBRE PROTECCIÓN DE DATOS DE CARÁCTER PERSONAL

Responsable del Tratamiento: Registradores de España, entidad que consta en el encabezado del documento. Para más información, puede consultar el resto de información de protección de datos.

Finalidad del tratamiento: Prestación del servicio registral solicitado incluyendo la práctica de notificaciones asociadas y en su caso facturación del mismo, así como dar cumplimiento a la legislación en materia de blanqueo de capitales y financiación del terrorismo que pueda incluir la elaboración de perfiles.

Base jurídica del tratamiento: El tratamiento de los datos es necesario para el cumplimiento de una misión realizada en interés público o en el ejercicio de poderes públicos conferidos al registrador, en cumplimiento de las obligaciones legales correspondientes, así como para la ejecución del servicio solicitado.

Derechos: La legislación hipotecaria y mercantil establecen un régimen especial respecto al ejercicio de determinados derechos, por lo que se atenderá a lo dispuesto en ellas. Para lo no previsto en la normativa registral se estará a lo que determine la legislación de protección de datos, como se indica en el detalle de la información adicional. En todo caso, el ejercicio de los derechos reconocidos por la legislación de protección de datos a los titulares de los mismos se ajustará a las exigencias del procedimiento registral.

Categorías de datos: Identificativos, de contacto, otros datos disponibles en la información adicional de protección de datos.

Destinatarios: Se prevé el tratamiento de datos por otros destinatarios. No se prevén transferencias internacionales, salvo en su caso, el suministro de la publicidad formal.

Fuentes de las que proceden los datos: Los datos pueden proceder del propio interesado, representante, representante legal, Gestiones/Asesorías, otros Registros, Notarios y Jueces, Administraciones Públicas.

Resto de información de protección de datos: Disponible en <http://www.registradores.org/politica-de-privacidad-servicios-registrales> en función del tipo de servicio registral solicitado.

... • ...

Este documento ha sido firmado con firma electrónica reconocida por JESÚS CAMY ESCOBAR a día 29/08/2025.

1Q9614174

02/2025



REGISTRO MERCANTIL DE MADRID
Príncipe de Vergara, 72
28006 - MADRID



(*) C.S.V. : 128065380262716600

Servicio Web de Verificación: <https://sede.registradores.org/csv>

(*) Código Seguro de Verificación: este código permite contrastar la autenticidad de la copia mediante el acceso a los archivos electrónicos del órgano u organismo público emisor. Las copias realizadas en soporte papel de documentos públicos emitidos por medios electrónicos y firmados electrónicamente tendrán la consideración de copias auténticas siempre que incluyan la impresión de un código generado electrónicamente u otros sistemas de verificación que permitan contrastar su autenticidad mediante el acceso a los archivos electrónicos del órgano u Organismo público emisor. (Art. 27.3 de la Ley 39/2015, de 1 de octubre, del Procedimiento Administrativo Común de las Administraciones Públicas.).

ES COPIA EXACTA DE SU MATRIZ donde queda anotada. Para la sociedad otorgante, la expido en diecinueve folios timbrados de papel exclusivo para documentos notariales, serie IQ, números 9614192 y los dieciocho siguientes en orden correlativo decreciente, haciendo constar, yo, el Notario que la presente escritura ha quedado inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, en fecha veintinueve de agosto de dos mil veinticinco, en el folio electrónico, IRUS: 1000274927874, inscripción/anotación 36 en la hoja registral M-377465. en MADRID, a dieciséis de septiembre de dos mil veinticinco. DOY FE.



15



NON-DISCLOSURE AGREEMENT

This agreement is made by and between:

(a) **CONCESIONARIA FÉRREA DE OCCIDENTE S.A.S.** (hereinafter as “**CFRO**” or “Disclosing Party”) a company of a private nature, registered with the Bogotá Chamber of Commerce under registration No. 03199056, identified with the tax ID No. 901.351.650-1; and

(b) (Ingerop T3 S.L.U) a company of a private/public nature, identified with the tax ID No. B63819064 (the “Disclosing Party” or jointly with the Recipient Party referred to as “Parties”), agree on the following:

The Disclosing Party and the Receiving Party may hereinafter be referred to individually as a “**Party**” and collectively as the “**Parties.**”

The Parties have agreed to enter into this Confidentiality Agreement (the “Agreement”) in order to regulate the disclosure and protection of certain Confidential Information in connection with the Purpose, which Agreement shall be governed by the following terms and conditions, in consideration of the following Recitals.

CONSIDERATIONS

1. The Disclosing Party is currently executing a concession project known as the “**Regiotram de Occidente**” (the “**Project**”), the purpose of which is to grant a concession whereby the concessionaire, at its own cost and risk, shall carry out all activities necessary for the financing, studies and designs, social and environmental management, execution of construction works, workshop works, track switching adaptation and repair works, special intersection works, utility works, operation, maintenance, partial reversion and reversion of the infrastructure corresponding to the Regiotram, as well as the financing, studies and designs, installation, supply, testing, commissioning, operation, replacement, maintenance and reversion of the rolling stock, railway systems and SIRAU, and the provision of public passenger rail transport services in Bogotá and Cundinamarca, including fare collection (the “**Project**” or the “**Regiotram Project**”).
2. The Parties wish to explore the potential participation of the Receiving Party in connection with the Project (the “**Purpose**”), for which they may disclose certain confidential information, as defined below.
3. In connection with the Purpose, the Disclosing Party may disclose to the Receiving Party, or grant access to, certain confidential information, whether in oral, written, electronic or any other form, including, without limitation, contractual, commercial, legal, financial, technical and business information related to the Project.
4. The Parties acknowledge that, in the course of their interactions, each Party may act as either a disclosing party or a receiving party and, therefore, intend to establish the terms and conditions governing the use, protection, and confidentiality of all information exchanged between them.
5. Such confidential information may include, without limitation, information protected by intellectual property rights, including copyrights, patents, trade secrets, know-how, processes, algorithms, software, executable programs, research, design details, financial information, client and investor lists, employee information,

commercial and contractual relationships, business projections, marketing plans, and any information relating to third parties.

6. For the purposes described herein, the Parties may exchange data, information, analyses, studies, and other materials necessary to evaluate and potentially implement the Purpose.
7. The purpose of this Agreement is to regulate the use and protection of the information already disclosed and any information that may be disclosed in the future by the Parties.

Now, therefore, in consideration of the foregoing and to protect the confidentiality of the information exchanged, the Parties hereby agree as follows:

CLAUSES

1. CONFIDENTIAL INFORMATION AND MATERIALS

- 1.1. "**Confidential Information**" shall mean any nonpublic information that the Disclosing Party discloses or bring to the attention of the Recipient Party and includes all communications and any other information, whether written, graphic, photographic, electronically stored, recorded, or delivered, or oral, of any kind, as well as any observations made by the Recipient Party during site visits or tours, and any and all information, reports, analyses, studies, compilations, forecasts or other materials prepared by or for the Disclosing Party or in its possession and control, relating to the purposes which contains such information. "Confidential Information" includes, but is not limited to, price lists, current or planned product specifications, marketing strategy, source code or object code, sales and customer information, Disclosing Party's business policies or practices, information received from others that Disclosing Party is obligated to treat as confidential, other materials and information of a confidential nature, and compilations or derivative works that incorporate previously disclosed Confidential Information, and shall also include the names, addresses and particulars of any and all persons introduced to the Recipient Party by the Disclosing Party, together with all related information.
- 1.2. "**Confidential Information**" shall not include any materials or information which the Recipient Party shows:
 - (i) is at the time of disclosure generally known by or available to the public or which becomes so known or available thereafter through no fault of the Recipient Party; or (ii) is legally known to the Recipient Party at the time of disclosure; or (iii) is furnished to the Recipient Party by a third party who legally obtained said information and the right to disclose it; or (iv) is developed independently by the Recipient Party where the Recipient Party can document such independent development, or (v) is approved in writing by the Disclosing Party for disclosure by Recipient Party.
- 1.3 **Confidential Information** is protected as a trade secret, special manifestation of industrial property recognized by the applicable legislation, as per articles 260 and following of Decision 486 of 2000 of the Andean Community (Common Regime of Industrial Property). The Confidential Information constitutes trade secret, in case : (i) it may be used for productive, industrial or commercial purposes; (ii) may be transferred to a third party; (iii) is considered a secret, as the information set is not easy accessible to the public, but the result of extensive investigations and studies which demanded a considerable investment of resources by the Disclosing Party; and (iv) has commercial value due to its nature as a particular and unique set of information derived from an intellectual, technical y organizational effort.

- 1.4 In accordance, any use or disclosure of Confidential Information without the authorization or exceeding the authorization by the Disclosing Party, shall give right to the Disclosing Party to claim an indemnification for all caused by such breach. In addition to the aforesaid, any use or disclosure of Confidential Information without the authorization or exceeding the authorization by the Disclosing Party, shall be subject to articles 16 and following of Law 256 of 1996 and articles 260 and following of Decision 486 of the Andean Community, related to unfair competition, and articles 194, 308 of Law 599 of 2000 (Criminal Code).

All Confidential Information, their reproduction and derivatives shall be and remain the sole property of the Disclosing Party.

2. NON-DISCLOSURE

- 2.1. The Recipient Party will not, directly or indirectly, disclose the Confidential Information or any terms, conditions or other facts with respect to this Agreement to any third party, except to its affiliates and the Parties' and affiliates directors, employees, agents, contractors, attorneys, financial advisers, and other third parties ("**Associates**") involved in reviewing, analyzing, and evaluating the Confidential Information on such Parties' behalf, provided that such Associates shall be advised that such Confidential Information is confidential, that it shall only be used for the Purpose, and shall be instructed to preserve the confidentiality of the Confidential Information in accordance with the terms of this Agreement.
- 2.2. Notwithstanding the foregoing, the Recipient Party or its Associates may only disclose the Confidential Information to third parties (other than those who are Associates) if required by law, regulation or court order to do so, provided that the Recipient Party or its Associates (as applicable) will give notice, if permitted by law and regulation, to the Disclosing Party as promptly as reasonably practical before any such disclosure in order to permit the Disclosing Party the opportunity to contest or to otherwise restrict such disclosure.

3. RESTRICTIONS

- 3.1. Except for trade secrets, Recipient Party shall not disclose any Confidential Information to third parties for a period of five (5) years following the termination of its relationship with Disclosing Party or five (5) years from the date of this Agreement, whichever is longer. In the case of trade secrets, Recipient Party shall not disclose such information for the maximum period permitted by law. Recipient Party may disclose Confidential Information in accordance with judicial or other governmental order, provided the Recipient Party shall give the Disclosing Party reasonable notice prior to such disclosure and shall comply with any applicable protective order or equivalent.
- 3.2. Recipient Party shall not use any Confidential Information other than for the Purpose contemplated herein or as otherwise expressly authorized by the Disclosing Party.
- 3.3. Recipient Party shall take reasonable security precautions, at least as great as the precautions it takes to protect its own confidential information, to keep confidential the Confidential Information. Recipient Party may disclose Confidential Information only to Recipient Party's Associates on a need-to-know basis. Recipient Party shall instruct all Associates given access to the information to maintain confidentiality and to refrain from making unauthorized copies. Recipient Party shall maintain appropriate written agreements

with its Associates, parent, subsidiaries, affiliates or related parties, who receive, or have access to, Confidential Information sufficient to enable it to comply with the terms of this Agreement.

- 3.4. Confidential Information may be disclosed, reproduced, summarized or distributed only in pursuance of Recipient Party's business relationship with Disclosing Party, and only as otherwise provided hereunder. Recipient Party agrees to include an appropriate legend to indicate that any disclosure, reproduction, summary, or distribution of Confidential Information is prohibited. Recipient Party agrees to segregate all such Confidential Information from the confidential materials of others to prevent commingling.

4. RIGHTS AND REMEDIES

- 4.1. Recipient Party shall notify Disclosing Party immediately upon discovery of any unauthorized use or disclosure of Confidential Information, or any other breach of this Agreement by Recipient Party, and, will cooperate with Disclosing Party in every reasonable way to help Disclosing Party regain possession of the Confidential Information and prevent further unauthorized use or disclosure.
- 4.2. Recipient Party shall return all originals, copies, reproductions and summaries of Confidential Information then in Recipient Party's possession or control at Disclosing Party's request or, at Disclosing Party's option, certify destruction of the same.
- 4.3. Recipient Party acknowledges that monetary damages may not be a sufficient remedy for damages resulting from the unauthorized disclosure of Confidential Information and that Disclosing Party shall be entitled, without waiving any other rights or remedies, to seek such injunctive or equitable relief as may be deemed proper by the competent jurisdiction.
- 4.4. Disclosing Party may visit Recipient Party's premises, with reasonable prior notice and during normal business hours, to review Recipient Party's compliance with the terms of this Agreement.

5. MISCELLANEOUS

- 5.1. All Confidential Information, and derivatives therefrom, is and shall remain the sole and exclusive property of the Disclosing Party. By disclosing information to Recipient Party, Disclosing Party does not grant any express or implied right to Recipient Party in, to or under Disclosing Party patents, copyrights, trademarks, or trade secrets. Recipient Party may not modify, reverse engineer, decompile, or disassemble any software or products including Confidential Information for any reason.
- 5.2. Unless otherwise designated in writing, all Confidential Information and Materials are provided "AS IS" and Disclosing Party makes no warranty regarding the accuracy or reliability of such information or materials. Recipient Party agrees that Disclosing Party shall have no liability or obligation whatsoever with respect to: (i) the adequacy, accuracy, or utility of any information received under this Agreement or (ii) the use by Recipient Party of any information received under this Agreement.
- 5.3. The terms of confidentiality under this Agreement shall not be construed to limit either party's right to refrain from entering into a commercial relationship with the other party, nor shall it be construed as an obligation to any party to file an offer for the Purpose, or an obligation from CFRO to accept such offer.
- 5.4. This Agreement constitutes the entire Agreement between the Parties with respect to the subject matter hereof. It shall not be modified except by a written agreement dated subsequent to the date of this

Agreement and signed by both Parties. None of the provisions of this Agreement shall be deemed to have been waived by any act or acquiescence on the part of the Disclosing Party, or its Associates, but only by an instrument in writing signed by an authorized officer of Disclosing Party. No waiver of any provision of this Agreement shall constitute a waiver of any other provision(s) or of the same provision on another occasion. Failure of either party to enforce any provision of this Agreement shall not constitute waiver of such provision or any other provisions of this Agreement.

- 5.5. This Agreement shall be construed and controlled by the laws of the Republic of Colombia, without regard to conflict of laws principles.
- 5.6. If any provision of this Agreement shall be held by a court of competent jurisdiction to be illegal, invalid or unenforceable, the remaining provisions shall remain in full force and effect. Should any of the obligations of this Agreement be found illegal or unenforceable as being too broad with respect to the duration, scope or subject matter thereof, such obligations shall be deemed and construed to be reduced to the maximum duration, scope or subject matter allowable by law.
- 5.7. All obligations created by this Agreement shall survive change or termination of the parties' business relationship.
- 5.8. This agreement (including the agreement constituted by your acknowledgement of its terms) and any non-contractual obligations arising out of or in connection with this agreement (including any non-contractual obligations arising out of the negotiation of the transaction contemplated by this document) shall be governed by the laws, rules, doctrine and case law of the Republic of Colombia.

6. SCOPE OF THE AGREEMENT

- 6.1. Nothing contained in this Agreement shall be construed as granting to the Recipient Party any license, whether express, implied or otherwise, or any proprietary right, title or interest whatsoever with respect to the Confidential Information, prior or subsequently to this Agreement. The Parties are not obligated to disclose any Confidential Information to the other Party.
- 6.2. Nothing contained in this Agreement shall be construed, by implication or otherwise, as an obligation for any Party hereto to enter into further agreements with the other.
- 6.3. Nothing in this Agreement shall be construed as authorizing either Party to make use of the other Party's name for publicity or marketing purposes.
- 6.4. No representation or warranty is made/given by, or, is to be implied on behalf of Disclosing Party or its Affiliates in respect of the Confidential Information. Nothing in this Agreement shall be construed as an exclusivity right to either Party to prevent from entering into similar contracts with third parties, or equal service providers.

7. NOTICES

- 7.1. Any notice required or authorized to be given by either Party under this Agreement, including judicial notices, shall be in writing and shall be sent by courier or by electronic mail (expressly authorized hereunder) using the following addresses:

By CFRO:

Address: Avenida El Dorado No. 69 – 63 (Piso 8), Bogotá D.C. – Colombia

E-mail: dramirez@cfro.com.co

Tel: +57-(1)-8051736

By Ingerop T3 S.L.U:

Address: Calle Goya, 47, 8º planta

E-mail: contratacion@ingerop.es

Tel: + +34 917584899

8. TERM

8.1. This Agreement shall enter into force on the date first written above and shall remain valid for a period of one (1) year, unless: i) extended in writing by the Parties; or ii) in case that before the expiration date the Parties execute a subcontract and or any other contracts in connection to the Purpose.

8.2. Notwithstanding termination or expiration of this Agreement, the restrictions on the use and disclosure of the Confidential Information by the Recipient Party shall remain in force and shall be binding for a period of five (5) years.

9. **PREVALING LANGUAGE**

9.1. For all legal purposes, the prevailing language of this document will be English.

IN WITNESS WHEREOF, the Parties hereto have executed this Agreement by their duly authorized representatives as of the following date: (22), (04), 2026.

By: Ingerop T3 S.L.U

Signature: 

Name: Álvaro Gómez-Rey Romero

Title: Director General

8.2. Annex 2

Unidad de Gestión de Grandes Empresas de MADRID
CL GUZMAN EL BUENO, 139
28003 MADRID (MADRID)
Tel. 901200350
915826755



Nº Comunicación: 2566849308100
INGEROP T3 SL

COMUNICACIÓN DE TARJETA ACREDITATIVA DEL NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN FISCAL (NIF)

Con esta comunicación se envía la tarjeta acreditativa del NIF que figura en la parte inferior de este documento. Este documento tiene plena validez para acreditar el NIF asignado. Asimismo, si resulta más cómodo, se puede recortar la tarjeta que figura en la parte inferior y que posee los mismos efectos acreditativos que el documento completo.

Se podrá verificar la validez de este documento siguiendo el procedimiento general para el cotejo de documentos habilitado en la Sede Electrónica de la Agencia Tributaria (sede.agenciatributaria.gob.es), utilizando el código seguro de verificación que figura al pie.

Los obligados tributarios deberán incluir su número de identificación fiscal en todas las autoliquidaciones, declaraciones, comunicaciones o escritos que presenten ante la Administración tributaria, así como en todos en todos los documentos de naturaleza o con trascendencia tributaria que expida como consecuencia del desarrollo de su actividad.

*Documento firmado electrónicamente (Ley 40/2015. Art.43) por la Agencia Estatal de Administración Tributaria, con fecha 26 de Mayo de 2025. Autenticidad verificable mediante **Código Seguro Verificación RP5EA83K3LJBLZJ2** en www.agenciatributaria.gob.es.*

	TARJETA DE IDENTIFICACIÓN FISCAL Número de Identificación Fiscal Definitivo
Agencia Tributaria	B63819064
Denominación	INGEROP T3 SL
o Razón Social	
Anagrama Comercial	
Domicilio Fiscal	CALLE GOYA, NUM 47 PLANTA 8 28001 MADRID - (MADRID)
Domicilio Social	CALLE GOYA, NUM 47 PLANTA 8 28001 MADRID - (MADRID)
Administración de la AEAT	28850 UGGE
Fecha N.I.F.	Definitivo: 22-04-2005

App AEAT



Información Mercantil interactiva de los Registros Mercantiles de España

Registro Mercantil de MADRID

Expedida el día: 24/06/2026 a las 15:44 horas.

Para cualquier consulta respecto a la petición que acaba de realizar recuerde el número de solicitud asignado:
Nº Solicitud: **Z44ZF23Z**

Índice de epígrafes solicitados :

- Datos generales
- Asientos de presentación vigentes
- Situaciones especiales
- Capital social
- Administradores y cargos sociales
- Auditores
- Apoderados
- Relación de actos inscritos publicados en el BORME
- Depósito de cuentas anuales
- Libros legalizados

Datos generales

[Índice](#)

Denominación:	INGEROP T3 SL
Inicio de operaciones:	29/03/2005
Domicilio social:	C/ GOYA 47 8ª MADRID 28001-MADRID
Duración:	Indefinida
N.I.F.:	B63819064 EUID: ES28065.080421652
Código LEI:	959800X1M7ZPPJLT3175
Datos registrales:	Hoja M-377465 Tomo 21249 Folio 184 IRUS: 1000274927874
Objeto social:	LA REDACCION DE ESTUDIOS PREVIOS, ANTEPROYECTOS Y PROYECTOS CONSTRUCTIVOS DE INGENIERIA
C.N.A.E.:	7112 - Servicios técnicos de ingeniería y otras actividades relacionadas con el asesoramiento técnico
Estructura del órgano:	Administrador único

Código Seguro de Verificación (CSV): **09999908E308EA74D58EC290**

El Código Seguro de Verificación permite contrastar la autenticidad del documento mediante el acceso al archivo electrónico original del organismo emisor en la siguiente dirección: <https://sede.registradores.org/sede/sede-csv-web/csv>



Unipersonalidad: La sociedad de esta hoja es unipersonal, siendo su socio único INGEROP ENGINEERING, con N.I.F. FR1048662550

Último depósito contable: 2024

Asientos de presentación vigentes

[Índice](#)

Diario de documentos: **Datos actualizados el 24/06/2026, a las 13:45 horas**
Diario/Asiento: No tiene asientos de presentación vigentes

Diario de cuentas: **Datos actualizados el 24/06/2026, a las 14:41 horas**
Diario/Asiento: No tiene asientos de presentación vigentes

Diario de libros: **Datos actualizados el 24/06/2026, a las 15:19 horas**
Diario/Asiento: No tiene asientos de presentación vigentes

Diario de auditores y expertos: **Datos actualizados el 24/06/2026, a las 09:00 horas**
Diario/Asiento: No tiene asientos de presentación vigentes

Situaciones especiales

[Índice](#)

No existen situaciones especiales

Capital social

[Índice](#)

Capital suscrito: 15.000,00 Euros.

Administradores y cargos sociales

[Índice](#)

Nombre: METZ YVES
DNI: Y0272265M
Cargo: Administrador único
Fecha de nombramiento: 15/05/2009

Código Seguro de Verificación (CSV): 09999908E308EA74D58EC290

El Código Seguro de Verificación permite contrastar la autenticidad del documento mediante el acceso al archivo electrónico original del organismo emisor en la siguiente dirección: <https://sede.registadores.org/sede/sede-csv-web/csv>



Duración: Indefinida
Inscripción: 8
Fecha de inscripción: 22/09/2010
Fecha de la escritura: 28/08/2009
Notario/Certificante: AGUILAR GONZALEZ FRANCISCO
Residencia: MADRID - MADRID
Número de protocolo: 2009/1815

Nombre: INGEROP ENGINEERING
DNI: FR1048662550
Cargo: Socio único
Fecha de nombramiento: 15/05/2009
Duración: Indefinida
Inscripción: 8
Fecha de inscripción: 22/09/2010
Fecha de la escritura: 28/08/2009
Notario/Certificante: AGUILAR GONZALEZ FRANCISCO
Residencia: MADRID - MADRID
Número de protocolo: 2009/1815

De conformidad con el artículo 145.1 del Reglamento del Registro Mercantil, el nombramiento de administradores caducará cuando, vencido el plazo, se haya celebrado la Junta General siguiente o hubiese transcurrido el término legal para la celebración de la Junta que deba resolver sobre la aprobación de cuentas del ejercicio anterior.

Audidores

[Índice](#)

Código Seguro de Verificación (CSV): **09999908E308EA74D58EC290**

El Código Seguro de Verificación permite contrastar la autenticidad del documento mediante el acceso al archivo electrónico original del organismo emisor en la siguiente dirección: <https://sede.registradores.org/sede/sede-csv-web/csv>



Nombre: CROWE AUDITORES ESPAÑA SLP (Auditor)
DNI: B64754534
Fecha de nombramiento: 29/12/2023
Duración: Ejercicios 2023-2025
Inscripción: 33
Fecha de inscripción: 08/02/2025
Fecha de la escritura: 07/11/2024
Notario/Certificante: ADMINISTRADOR UNICO
Residencia: MADRID - MADRID

Apoderados

[Índice](#)

Nombre: HANNA PHILIPPE ANDRE (Apoderado)
DNI: X5948106F
Fecha de nombramiento: 20/07/2021
Duración: Indefinida
Inscripción: 18
Fecha de inscripción: 27/07/2021
Fecha de la escritura: 20/07/2021
Notario/Certificante: BLANCO LOSADA JOSE
Residencia: MADRID - MADRID
Número de protocolo: 2021/5675

Nombre: HANNA PHILIPPE ANDRE (Apoderado Solidario)
DNI: X5948106F
Fecha de nombramiento: 22/02/2022

Código Seguro de Verificación (CSV): **09999908E308EA74D58EC290**

El Código Seguro de Verificación permite contrastar la autenticidad del documento mediante el acceso al archivo electrónico original del organismo emisor en la siguiente dirección: <https://sede.registradores.org/sede/sede-csv-web/csv>



Duración: Indefinida
Inscripción: 20
Fecha de inscripción: 28/02/2022
Fecha de la escritura: 22/02/2022
Notario/Certificante: BLANCO LOSADA JOSE
Residencia: MADRID - MADRID
Número de protocolo: 2022/956

Nombre: JULIACHS ALFONSO MIREIA (Apoderado Solidario)
DNI: 46141587E
Fecha de nombramiento: 12/05/2023
Duración: Indefinida
Inscripción: 24
Fecha de inscripción: 22/05/2023
Fecha de la escritura: 12/05/2023
Notario/Certificante: LOPEZ DE GARAYO Y GALLARDO JOSE LUIS
Residencia: MADRID - MADRID
Número de protocolo: 2023/1780

Nombre: CANO ARJONA DIANA (Apoderado Solidario)
DNI: 50120639M
Fecha de nombramiento: 12/05/2023
Duración: Indefinida
Inscripción: 25
Fecha de inscripción: 22/05/2023

Código Seguro de Verificación (CSV): **09999908E308EA74D58EC290**

El Código Seguro de Verificación permite contrastar la autenticidad del documento mediante el acceso al archivo electrónico original del organismo emisor en la siguiente dirección: <https://sede.registradores.org/sede/sede-csv-web/csv>



Fecha de la escritura: 12/05/2023
Notario/Certificante: LOPEZ DE GARAYO Y GALLARDO JOSE LUIS
Residencia: MADRID - MADRID
Número de protocolo: 2023/1781

Nombre: GOMEZ-REY ROMERO ALVARO (Apoderado)
DNI: 01183305R
Fecha de nombramiento: 09/02/2024
Duración: Indefinida
Inscripción: 27
Fecha de inscripción: 27/02/2024
Fecha de la escritura: 09/02/2024
Notario/Certificante: BLANCO LOSADA JOSE
Residencia: MADRID - MADRID
Número de protocolo: 2024/626

Nombre: LORENZO CARBAJO MARÍA (Apoderado)
DNI: 71027981W
Fecha de nombramiento: 09/02/2024
Duración: Indefinida
Inscripción: 28
Fecha de inscripción: 27/02/2024
Fecha de la escritura: 09/02/2024
Notario/Certificante: BLANCO LOSADA JOSE
Residencia: MADRID - MADRID

Código Seguro de Verificación (CSV): **09999908E308EA74D58EC290**

El Código Seguro de Verificación permite contrastar la autenticidad del documento mediante el acceso al archivo electrónico original del organismo emisor en la siguiente dirección: <https://sede.registradores.org/sede/sede-csv-web/csv>



Número de protocolo: 2024/627

Nombre: JULIACHS ALFONSO MIREIA (Apoderado)

DNI: 46141587E

Fecha de nombramiento: 18/06/2024

Duración: Indefinida

Inscripción: 29

Fecha de inscripción: 27/06/2024

Fecha de la escritura: 18/06/2024

Notario/Certificante: LOPEZ DE GARAYO Y GALLARDO JOSE LUIS

Residencia: MADRID - MADRID

Número de protocolo: 2024/1912

Nombre: GUTIERREZ LOPEZ-PIEDRA LETICIA (Apoderado Solidario)

DNI: 74673441P

Fecha de nombramiento: 23/07/2025

Duración: Indefinida

Inscripción: 35

Fecha de inscripción: 28/08/2025

Fecha de la escritura: 23/07/2025

Notario/Certificante: BLANCO LOSADA JOSE

Residencia: MADRID - MADRID

Número de protocolo: 2025/3538

Nombre: GOMEZ-REY ROMERO ALVARO (Apoderado)

Código Seguro de Verificación (CSV): 09999908E308EA74D58EC290

El Código Seguro de Verificación permite contrastar la autenticidad del documento mediante el acceso al archivo electrónico original del organismo emisor en la siguiente dirección: <https://sede.registradores.org/sede/sede-csv-web/csv>



DNI: 01183305R
Fecha de nombramiento: 06/08/2025
Duración: Indefinida
Inscripción: 36
Fecha de inscripción: 29/08/2025
Fecha de la escritura: 06/08/2025
Notario/Certificante: LOPEZ DE GARAYO Y GALLARDO JOSE LUIS
Residencia: MADRID - MADRID
Número de protocolo: 2025/3239

Nombre: SANCHEZ DE CASTRO LUIS (Apoderado)
DNI: 25996580W
Fecha de nombramiento: 06/08/2025
Duración: Indefinida
Inscripción: 37
Fecha de inscripción: 29/08/2025
Fecha de la escritura: 06/08/2025
Notario/Certificante: LOPEZ DE GARAYO Y GALLARDO JOSE LUIS
Residencia: MADRID - MADRID
Número de protocolo: 2025/3244

Nombre: LORENZO CARBAJO MARÍA (Apoderado Solidario)
DNI: 71027981W
Fecha de nombramiento: 23/07/2025
Duración: Indefinida

Código Seguro de Verificación (CSV): **09999908E308EA74D58EC290**

El Código Seguro de Verificación permite contrastar la autenticidad del documento mediante el acceso al archivo electrónico original del organismo emisor en la siguiente dirección: <https://sede.registradores.org/sede/sede-csv-web/csv>



Inscripción: 38
Fecha de inscripción: 05/09/2025
Fecha de la escritura: 23/07/2025
Notario/Certificante: BLANCO LOSADA JOSE
Residencia: MADRID - MADRID
Número de protocolo: 2025/3544

Nombre: PALADIO DURAN JOAQUIM (Apoderado)
DNI: 46352898D
Fecha de nombramiento: 16/02/2026
Duración: Indefinida
Inscripción: 40
Fecha de inscripción: 11/03/2026
Fecha de la escritura: 16/02/2026
Notario/Certificante: PEREZ-COCA CRESPO ANTONIO
Residencia: MADRID - MADRID
Número de protocolo: 2026/712

Relación de actos inscritos publicados en el BORME

[Índice](#)

Inscripción 40 Fecha de publicación: 18/03/26. Boletín N°: 53. Referencia N°: 01372132026.
Inscrito en la hoja M-00377465 tomo 0, folio 0. Escritura autorizada ante el
notario PEREZ-COCA CRESPO ANTONIO con fecha 16/02/2026, número
2026/712 en MADRID Fecha de inscripción: 11/03/2026
Actos inscritos:
Otorgamiento de poderes.

Inscripción 39 Fecha de publicación: 13/10/25. Boletín N°: 195. Referencia N°:

Código Seguro de Verificación (CSV): **09999908E308EA74D58EC290**

El Código Seguro de Verificación permite contrastar la autenticidad del documento mediante el acceso al archivo electrónico original del organismo emisor en la siguiente dirección: <https://sede.registradores.org/sede/sede-csv-web/csv>



04452702025. Inscrito en la hoja M-00377465 tomo 0, folio 0. Escritura autorizada ante el notario PEREZ-COCA CRESPO ANTONIO con fecha 26/06/2025, número 2025/3789 en MADRID Fecha de inscripción: 06/10/2025

Actos inscritos:

Revocación de poderes.

Revocación de poderes.

Inscripción 38

Fecha de publicación: 12/09/25. Boletín N°: 174. Referencia N°: 04050882025. Inscrito en la hoja M-00377465 tomo 0, folio 0. Escritura autorizada ante el notario BLANCO LOSADA JOSE con fecha 23/07/2025, número 2025/3544 en MADRID Fecha de inscripción: 05/09/2025

Actos inscritos:

Otorgamiento de poderes.

Inscripción 37

Fecha de publicación: 05/09/25. Boletín N°: 169. Referencia N°: 03970902025. Inscrito en la hoja M-00377465 tomo 0, folio 0. Escritura autorizada ante el notario LOPEZ DE GARAYO Y GALLARDO JOSE LUIS con fecha 06/08/2025, número 2025/3244 en MADRID Fecha de inscripción: 29/08/2025

Actos inscritos:

Otorgamiento de poderes.

Inscripción 36

Fecha de publicación: 05/09/25. Boletín N°: 169. Referencia N°: 03970892025. Inscrito en la hoja M-00377465 tomo 0, folio 0. Escritura autorizada ante el notario LOPEZ DE GARAYO Y GALLARDO JOSE LUIS con fecha 06/08/2025, número 2025/3239 en MADRID Fecha de inscripción: 29/08/2025

Actos inscritos:

Otorgamiento de poderes.

Inscripción 35

Fecha de publicación: 05/09/25. Boletín N°: 169. Referencia N°: 03968132025. Inscrito en la hoja M-00377465 tomo 0, folio 0. Escritura autorizada ante el notario BLANCO LOSADA JOSE con fecha 23/07/2025, número 2025/3538 en MADRID Fecha de inscripción: 28/08/2025

Actos inscritos:

Otorgamiento de poderes.

Código Seguro de Verificación (CSV): **09999908E308EA74D58EC290**

El Código Seguro de Verificación permite contrastar la autenticidad del documento mediante el acceso al archivo electrónico original del organismo emisor en la siguiente dirección: <https://sede.registradores.org/sede/sede-csv-web/csv>



Inscripción 34

Fecha de publicación: 22/08/25. Boletín N°: 159. Referencia N°: 03803552025. Inscrito en la hoja M-00377465 tomo 0, folio 0. Escritura autorizada ante el notario BLANCO LOSADA JOSE con fecha 23/07/2025, número 2025/3534 en MADRID Fecha de inscripción: 16/08/2025
Actos inscritos:
Revocación de poderes.

Inscripción 33

Fecha de publicación: 14/02/25. Boletín N°: 31. Referencia N°: 00760652025. Inscrito en la hoja M-00377465 tomo 0, folio 0. Escritura autorizada ante el notario ADMINISTRADOR UNICO con fecha 07/11/2024 en MADRID Fecha de inscripción: 08/02/2025
Actos inscritos:
Nombramiento de auditor de cuentas.

Inscripción 32

Fecha de publicación: 04/11/24. Boletín N°: 212. Referencia N°: 04695992024. Inscrito en la hoja M-00377465 tomo 0, folio 0. Escritura autorizada ante el notario BLANCO LOSADA JOSE con fecha 17/10/2024, número 2024/4618 en MADRID Fecha de inscripción: 25/10/2024
Actos inscritos:
Revocación de poderes.
Revocación de poderes.
Revocación de poderes.

Inscripción 31

Fecha de publicación: 04/11/24. Boletín N°: 212. Referencia N°: 04695982024. Inscrito en la hoja M-00377465 tomo 0, folio 0. Escritura autorizada ante el notario BLANCO LOSADA JOSE con fecha 17/10/2024, número 2024/4615 en MADRID Fecha de inscripción: 25/10/2024
Actos inscritos:
Otorgamiento de poderes.

Inscripción 30

Fecha de publicación: 09/09/24. Boletín N°: 173. Referencia N°: 03874022024. Inscrito en la hoja M-00377465 tomo 0, folio 0. Escritura autorizada ante el notario LOPEZ DE GARAYO Y GALLARDO JOSE LUIS con fecha 08/08/2024, número 2024/2717 en MADRID Fecha de inscripción: 02/09/2024
Actos inscritos:
Otorgamiento de poderes.

Código Seguro de Verificación (CSV): **09999908E308EA74D58EC290**

El Código Seguro de Verificación permite contrastar la autenticidad del documento mediante el acceso al archivo electrónico original del organismo emisor en la siguiente dirección: <https://sede.registradores.org/sede/sede-csv-web/csv>



Inscripción 29

Fecha de publicación: 05/07/24. Boletín N°: 129. Referencia N°: 03025742024. Inscrito en la hoja M-00377465tomo 0, folio 0. Escritura autorizada ante el notario LOPEZ DE GARAYO Y GALLARDO JOSE LUIS con fecha 18/06/2024, número 2024/1912 en MADRID Fecha de inscripción: 27/06/2024
Actos inscritos:
Otorgamiento de poderes.
Revocación de poderes.
Ley 11/2023. Apertura Folio Electrónico.

Inscripción 28

Fecha de publicación: 05/03/24. Boletín N°: 46. Referencia N°: 01129612024. Inscrito en la hoja M-00377465tomo 21249, folio 209. Escritura autorizada ante el notario BLANCO LOSADA JOSE con fecha 09/02/2024, número 2024/627 en MADRID Fecha de inscripción: 27/02/2024
Actos inscritos:
Otorgamiento de poderes.

Inscripción 27

Fecha de publicación: 05/03/24. Boletín N°: 46. Referencia N°: 01129602024. Inscrito en la hoja M-00377465tomo 21249, folio 208. Escritura autorizada ante el notario BLANCO LOSADA JOSE con fecha 09/02/2024, número 2024/626 en MADRID Fecha de inscripción: 27/02/2024
Actos inscritos:
Otorgamiento de poderes.

Inscripción 26

Fecha de publicación: 24/10/23. Boletín N°: 203. Referencia N°: 04515382023. Inscrito en la hoja M-00377465tomo 21249, folio 207. Escritura autorizada ante el notario BLANCO LOSADA JOSE con fecha 06/10/2023, número 2023/4756 en MADRID Fecha de inscripción: 17/10/2023
Actos inscritos:
Otorgamiento de poderes.

Inscripción 25

Fecha de publicación: 29/05/23. Boletín N°: 99. Referencia N°: 02431902023. Inscrito en la hoja M-00377465tomo 21249, folio 207. Escritura autorizada ante el notario LOPEZ DE GARAYO Y GALLARDO JOSE LUIS con fecha 12/05/2023, número 2023/1781 en MADRID Fecha de inscripción: 22/05/2023
Actos inscritos:

Código Seguro de Verificación (CSV): **09999908E308EA74D58EC290**

El Código Seguro de Verificación permite contrastar la autenticidad del documento mediante el acceso al archivo electrónico original del organismo emisor en la siguiente dirección: <https://sede.registradores.org/sede/sede-csv-web/csv>



Otorgamiento de poderes.

Inscripción 24

Fecha de publicación: 29/05/23. Boletín N°: 99. Referencia N°: 02431892023. Inscrito en la hoja M-00377465 tomo 21249, folio 206. Escritura autorizada ante el notario LOPEZ DE GARAYO Y GALLARDO JOSE LUIS con fecha 12/05/2023, número 2023/1780 en MADRID Fecha de inscripción: 22/05/2023

Actos inscritos:

Otorgamiento de poderes.

Inscripción 23

Fecha de publicación: 24/01/23. Boletín N°: 16. Referencia N°: 00381982023. Inscrito en la hoja M-00377465 tomo 21249, folio 206. Escritura autorizada ante el notario PEREZ-COCA CRESPO ANTONIO con fecha 22/12/2022, número 2022/7703 en MADRID Fecha de inscripción: 17/01/2023

Actos inscritos:

Otorgamiento de poderes.

Inscripción 22

Fecha de publicación: 04/05/22. Boletín N°: 84. Referencia N°: 01973622022. Inscrito en la hoja M-00377465 tomo 21249, folio 206. Escritura autorizada ante el notario PEREZ-COCA CRESPO ANTONIO con fecha 26/08/2021, número 2021/10777 en MADRID Fecha de inscripción: 26/04/2022

Actos inscritos:

Otorgamiento de poderes.

Inscripción 21

Fecha de publicación: 07/03/22. Boletín N°: 45. Referencia N°: 01005912022. Inscrito en la hoja M-00377465 tomo 21249, folio 206. Escritura autorizada ante el notario BLANCO LOSADA JOSE con fecha 22/02/2022, número 2022/957 en MADRID Fecha de inscripción: 28/02/2022

Actos inscritos:

Revocación de poderes.

Inscripción 20

Fecha de publicación: 07/03/22. Boletín N°: 45. Referencia N°: 01005902022. Inscrito en la hoja M-00377465 tomo 21249, folio 203. Escritura autorizada ante el notario BLANCO LOSADA JOSE con fecha 22/02/2022, número 2022/956 en MADRID Fecha de inscripción: 28/02/2022

Actos inscritos:

Otorgamiento de poderes.

Código Seguro de Verificación (CSV): **09999908E308EA74D58EC290**

El Código Seguro de Verificación permite contrastar la autenticidad del documento mediante el acceso al archivo electrónico original del organismo emisor en la siguiente dirección: <https://sede.registradores.org/sede/sede-csv-web/csv>



- Inscripción 19 Fecha de publicación: 07/03/22. Boletín N°: 45. Referencia N°: 01005892022.
Inscrito en la hoja M-00377465tomo 21249, folio 203. Escritura autorizada
ante el notario BLANCO LOSADA JOSE con fecha 22/02/2022, número
2022/955 en MADRID Fecha de inscripción: 28/02/2022
Actos inscritos:
Cambio de domicilio.
- Inscripción 18 Fecha de publicación: 03/08/21. Boletín N°: 147. Referencia N°:
03671282021. Inscrito en la hoja M-00377465tomo 21249, folio 201.
Escritura autorizada ante el notario BLANCO LOSADA JOSE con fecha
20/07/2021, número 2021/5675 en MADRID Fecha de inscripción:
27/07/2021
Actos inscritos:
Otorgamiento de poderes.
- Inscripción 17 Fecha de publicación: 22/06/21. Boletín N°: 117. Referencia N°:
03033192021. Inscrito en la hoja M-00377465tomo 21249, folio 201.
Escritura autorizada ante el notario PEREZ-COCA CRESPO ANTONIO con
fecha 10/06/2021, número 2021/7932 en MADRID Fecha de inscripción:
15/06/2021
Actos inscritos:
Otorgamiento de poderes.
- Inscripción 16 Fecha de publicación: 30/12/20. Boletín N°: 249. Referencia N°:
04675292020. Inscrito en la hoja M-00377465tomo 21249, folio 201.
Escritura autorizada ante el notario SANZ LOPEZ JULIA con fecha
28/10/2020, número 2020/641 en MADRID Fecha de inscripción: 22/12/2020
Actos inscritos:
Cambio de domicilio.
- Inscripción 15 Fecha de publicación: 23/12/19. Boletín N°: 244. Referencia N°:
05332152019. Inscrito en la hoja M-00377465tomo 21249, folio 201.
Escritura autorizada ante el notario OTROS con fecha 30/12/2018 en
MADRID Fecha de inscripción: 16/12/2019
Actos inscritos:
Revocación de auditores y expertos.

Código Seguro de Verificación (CSV): **09999908E308EA74D58EC290**

El Código Seguro de Verificación permite contrastar la autenticidad del documento mediante el acceso al archivo electrónico original del organismo emisor en la siguiente dirección: <https://sede.registradores.org/sede/sede-csv-web/csv>



Inscripción 14

Fecha de publicación: 29/03/19. Boletín N°: 62. Referencia N°: 01427882019.
Inscrito en la hoja M-00377465tomo 21249, folio 200. Escritura autorizada
ante el notario USERA CANO JOSÉ FERNANDO con fecha 26/02/2019,
número 2019/440 en MADRID Fecha de inscripción: 22/03/2019

Actos inscritos:

Revocación de poderes.

Revocación de poderes.

Revocación de poderes.

Revocación de poderes.

Revocación de poderes.

Inscripción 13

Fecha de publicación: 29/01/18. Boletín N°: 20. Referencia N°: 00446412018.
Inscrito en la hoja M-00377465tomo 21249, folio 200. Escritura autorizada
ante el notario ADMINISTRADOR UNICO con fecha 20/11/2017 en MADRID
Fecha de inscripción: 19/01/2018

Actos inscritos:

Revocación de auditores y expertos.

Nombramiento de auditor de cuentas.

Inscripción 12

Fecha de publicación: 21/02/17. Boletín N°: 36. Referencia N°: 00843702017.
Inscrito en la hoja M-00377465tomo 21249, folio 200. Escritura autorizada
ante el notario ADMINISTRADOR UNICO con fecha 28/11/2016 en MADRID
Fecha de inscripción: 13/02/2017

Actos inscritos:

Nombramiento de auditor de cuentas.

Inscripción 11

Fecha de publicación: 04/12/15. Boletín N°: 232. Referencia N°:
04936982015. Inscrito en la hoja M-00377465tomo 21249, folio 191.
Escritura autorizada ante el notario DE LA HAYE SAINT HILAIRE ERIC con
fecha 13/11/2015 en EXTRANJERO Fecha de inscripción: 26/11/2015

Actos inscritos:

Otorgamiento de poderes.

Inscripción 10

Fecha de publicación: 04/12/15. Boletín N°: 232. Referencia N°:
04936972015. Inscrito en la hoja M-00377465tomo 21249, folio 189.
Escritura autorizada ante el notario DE LA HAYE SAINT HILAIRE ERIC con
fecha 13/11/2015 en EXTRANJERO Fecha de inscripción: 26/11/2015

Actos inscritos:

Código Seguro de Verificación (CSV): **09999908E308EA74D58EC290**

El Código Seguro de Verificación permite contrastar la autenticidad del documento mediante el acceso al archivo electrónico original
del organismo emisor en la siguiente dirección: <https://sede.registradores.org/sede/sede-csv-web/csv>



Otorgamiento de poderes.

Inscripción 9

Fecha de publicación: 27/12/12. Boletín N°: 247. Referencia N°: 05396892012. Inscrito en la hoja M-00377465 tomo 21249, folio 189. Escritura autorizada ante el notario SECRETARIO DEL CONSEJO con fecha 10/11/2010 en EXTRANJERO Fecha de inscripción: 14/12/2012
Actos inscritos:
Otros actos inscribibles: Cambio de denominación del socio unico de la sociedad - INGEROP INTERNATIONAL ha cambiado su denominación por la de INGEROP ENGINEERING

Inscripción 8

Fecha de publicación: 04/10/10. Boletín N°: 191. Referencia N°: 03706652010. Inscrito en la hoja M-00377465 tomo 21249, folio 189. Escritura autorizada ante el notario AGUILAR GONZALEZ FRANCISCO con fecha 28/08/2009, número 2009/1815 en MADRID Fecha de inscripción: 22/09/2010
Actos inscritos:
Nombramiento de miembro de órgano adm..
Cese de Miembro del Organo de Admón..
Cambio del socio único.

Inscripción 7

Fecha de publicación: 28/09/09. Boletín N°: 185. Referencia N°: 04101632009. Inscrito en la hoja M-00377465 tomo 21249, folio 189. Escritura autorizada ante el notario ROA MARTINEZ JESUS con fecha 30/05/2008, número 2008/1004 en MADRID Fecha de inscripción: 16/09/2009
Actos inscritos:
Otorgamiento de poderes.

Inscripción 6

Fecha de publicación: 16/07/08. Boletín N°: 135. Referencia N°: 03500182008. Inscrito en la hoja M-00377465 tomo 21249, folio 188. Escritura autorizada ante el notario AGUILAR GONZALEZ FRANCISCO con fecha 19/06/2008, número 2008/1769 en MADRID Fecha de inscripción: 04/07/2008
Actos inscritos:
Cambio de domicilio.

Código Seguro de Verificación (CSV): **09999908E308EA74D58EC290**

El Código Seguro de Verificación permite contrastar la autenticidad del documento mediante el acceso al archivo electrónico original del organismo emisor en la siguiente dirección: <https://sede.registradores.org/sede/sede-csv-web/csv>



- Inscripción 5
- Fecha de publicación: 14/09/06. Boletín N°: 176. Referencia N°: 04501892006. Inscrito en la hoja M-00377465tomo 21249, folio 187. Escritura autorizada ante el notario REPRESENTANTE DE LA ENTIDAD con fecha 21/07/2006, número 2555 en MADRID Fecha de inscripción: 01/09/2006
Actos inscritos:
Otorgamiento de poderes.
- Inscripción 4
- Fecha de publicación: 24/02/06. Boletín N°: 39. Referencia N°: 01048262006. Inscrito en la hoja M-00377465tomo 21249, folio 187. Escritura autorizada ante el notario REPRESENTANTE DE LA ENTIDAD con fecha 05/10/2005, número 2005/23558 en EXTRANJERO Fecha de inscripción: 13/02/2006
Actos inscritos:
Otorgamiento de poderes.
- Inscripción 3
- Fecha de publicación: 23/02/06. Boletín N°: 38. Referencia N°: 01003852006. Inscrito en la hoja M-00377465tomo 21249, folio 186. Escritura autorizada ante el notario ORANTES RODRÍGUEZ ALFONSO CARLOS con fecha 03/10/2005, número 2005/2195 en GRANADA Fecha de inscripción: 10/02/2006
Actos inscritos:
Nombramiento de miembro de órgano adm..
Cese de Miembro del Organo de Admón..
- Inscripción 2
- Fecha de publicación: 12/08/05. Boletín N°: 154. Referencia N°: 03579012005. Inscrito en la hoja M-00377465tomo 21249, folio 186. Escritura autorizada ante el notario ORANTES RODRIGUEZ ALFONSO CARLOS con fecha 12/07/2005, número 2005/1709 en GRANADA Fecha de inscripción: 30/07/2005
Actos inscritos:
Otorgamiento de poderes.
Otorgamiento de poderes.
- Inscripción 1
- Fecha de publicación: 09/05/05. Boletín N°: 86. Referencia N°: 02075152005. Inscrito en la hoja M-00377465tomo 21249, folio 184. Escritura autorizada ante el notario SUAU ROSSELLÓ GABRIEL con fecha 29/03/2005, número 2005/665 en BARCELONA Fecha de inscripción: 22/04/2005
Actos inscritos:

Código Seguro de Verificación (CSV): **09999908E308EA74D58EC290**

El Código Seguro de Verificación permite contrastar la autenticidad del documento mediante el acceso al archivo electrónico original del organismo emisor en la siguiente dirección: <https://sede.registradores.org/sede/sede-csv-web/csv>



Constitución.
Nombramiento de miembro de órgano adm..
Declaración de unipersonalidad.

Depósito de cuentas anuales

[Índice](#)

Ejercicio 2024	Ordinarias. Fecha de depósito: 06/10/2025 Diario: 2025/184628 Depósito: Legajo: 3/2025/233577 Fecha de cierre: 31/12/2024. CNAE principal: 7112
Ejercicio 2023	Ordinarias. Fecha de depósito: 10/02/2025 Diario: 2025/4640 Depósito: Legajo: 3/2025/14371 Fecha de cierre: 31/12/2023. CNAE principal: 7112
Ejercicio 2022	Ordinarias. Fecha de depósito: 17/08/2023 Diario: 41/176622 Depósito: Legajo: 3/2023/164101 Fecha de cierre: 31/12/2022. CNAE principal: 7112
Ejercicio 2021	Ordinarias. Fecha de depósito: 24/08/2022 Diario: 40/184987 Depósito: Legajo: 3/2022/149164 Fecha de cierre: 31/12/2021. CNAE principal: 7112
Ejercicio 2020	Ordinarias. Fecha de depósito: 02/08/2021 Diario: 39/82839 Depósito: Legajo: 3/2021/105599 Fecha de cierre: 31/12/2020. CNAE principal: 7112
Ejercicio 2019	Ordinarias. Fecha de depósito: 30/07/2020 Diario: 38/38970 Depósito: Legajo: 3/2020/61877 Fecha de cierre: 31/12/2019. CNAE principal: 7112
Ejercicio 2018	Ordinarias. Fecha de depósito: 17/12/2019 Diario: 37/64771 Depósito: Legajo: 3/2019/239586 Fecha de cierre: 31/12/2018. CNAE principal: 7112

Libros legalizados

[Índice](#)

Ejercicio 2020	Fecha de legalización: 07/05/2021
Ejercicio 2019	Fecha de legalización: 17/03/2021

Código Seguro de Verificación (CSV): 09999908E308EA74D58EC290

El Código Seguro de Verificación permite contrastar la autenticidad del documento mediante el acceso al archivo electrónico original del organismo emisor en la siguiente dirección: <https://sede.registradores.org/sede/sede-csv-web/csv>



Ejercicio 2018	Fecha de legalización: 29/05/2019
Ejercicio 2018	Fecha de legalización: 03/12/2019
Ejercicio 2017	Fecha de legalización: 14/09/2018
Ejercicio 2017	Fecha de legalización: 12/11/2018
Ejercicio 2016	Fecha de legalización: 29/03/2017
Ejercicio 2016	Fecha de legalización: 13/11/2017
Ejercicio 2015	Fecha de legalización: 17/05/2016
Ejercicio 2015	Fecha de legalización: 29/03/2017
Ejercicio 2014	Fecha de legalización: 06/04/2015
Ejercicio 2014	Fecha de legalización: 29/03/2017
Ejercicio 2013	Fecha de legalización: 19/05/2014
Ejercicio 2013	Fecha de legalización: 29/03/2017
Ejercicio 2012	Fecha de legalización: 21/06/2013
Ejercicio 2011	Fecha de legalización: 14/05/2012
Ejercicio 2010	Fecha de legalización: 12/05/2011
Ejercicio 2009	Fecha de legalización: 12/05/2011

Código Seguro de Verificación (CSV): **09999908E308EA74D58EC290**

El Código Seguro de Verificación permite contrastar la autenticidad del documento mediante el acceso al archivo electrónico original del organismo emisor en la siguiente dirección: <https://sede.registradores.org/sede/sede-csv-web/csv>



Ejercicio 2008 Fecha de legalización: 12/05/2011

Ejercicio 2007 Fecha de legalización: 11/08/2008

Ejercicio 2006 Fecha de legalización: 19/07/2007

Ejercicio 2005 Fecha de legalización: 20/06/2005

Ejercicio 2005 Fecha de legalización: 13/11/2006

Esta información se expide con referencia a los datos incorporados al archivo informático del Registro Mercantil y tiene un valor meramente informativo. En caso de discordancia prevalece el contenido de asientos registrales sobre el índice llevado por procedimientos informáticos. La Certificación expedida por el Registrador Mercantil será el único medio para acreditar fehacientemente el contenido de los asientos y demás documentos archivados o depositados en el Registro (Artículo 77 del Reglamento del Registro Mercantil).

INFORMACIÓN BÁSICA SOBRE PROTECCIÓN DE DATOS DE CARÁCTER PERSONAL

Responsable del Tratamiento: Registrador-a/Entidad que consta en el encabezado del documento. Para más información, puede consultar el resto de información de protección de datos.

Finalidad del tratamiento: Prestación del servicio registral solicitado incluyendo la práctica de notificaciones asociadas y en su caso facturación del mismo, así como dar cumplimiento a la legislación en materia de blanqueo de capitales y financiación del terrorismo que puede incluir la elaboración de perfiles.

Base jurídica del tratamiento: El tratamiento de los datos es necesario: para el cumplimiento de una misión realizada en interés público o en el ejercicio de poderes públicos conferidos al registrador, en cumplimiento de las obligaciones legales correspondientes, así como para la ejecución del servicio solicitado

Derechos: La legislación hipotecaria y mercantil establecen un régimen especial respecto al ejercicio de determinados derechos, por lo que se atenderá a lo dispuesto en ellas. Para lo no previsto en la normativa registral se estará a lo que determine la legislación de protección de datos, como se indica en el detalle de la información adicional. En todo caso, el ejercicio de los derechos reconocidos por la legislación de protección de datos a los titulares de los mismos se ajustará a las exigencias del procedimiento registral.

Categorías de datos: Identificativos, de contacto, otros datos disponibles en la información adicional de protección de datos.

Destinatarios: Se prevé el tratamiento de datos por otros destinatarios. No se prevén transferencias internacionales.

Fuentes de las que proceden los datos: Los datos puede proceder: del propio interesado, presentante, representante legal, Gestoría/Asesoría.

Código Seguro de Verificación (CSV): **09999908E308EA74D58EC290**

El Código Seguro de Verificación permite contrastar la autenticidad del documento mediante el acceso al archivo electrónico original del organismo emisor en la siguiente dirección: <https://sede.registadores.org/sede/sede-csv-web/csv>



Resto de información de protección de datos: Disponible en <https://www.registradores.org/politica-de-privacidad-servicios-registrales> en función del tipo de servicio registral solicitado.

Código Seguro de Verificación (CSV): 09999908E308EA74D58EC290

El Código Seguro de Verificación permite contrastar la autenticidad del documento mediante el acceso al archivo electrónico original del organismo emisor en la siguiente dirección: <https://sede.registradores.org/sede/sede-csv-web/csv>



6431 ELLIOTZ 5435 ELLIOTZ 5436 ELLIOTZ

wa



TESTIMONIO



605555381



02/2005



L. CONNOR, 2077 Longview, Seattle, WA 98148, USA

1

NUMERO SEISCIENTOS SESENTA Y CINCO. -----
CONSTITUCION DE SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITA-
DA. -----

EN LA CIUDAD DE BARCELONA, a veintinueve de
marzo de dos mil cinco. -----

Ante mí, GABRIEL SUAU ROSSELLÓ, Notario del
Ilustre Colegio de Catalunya, con residencia en es-
ta ciudad, -----

-----COMPARISON:-----

DON JACQUES-OLIVIER-LOUIS DURAND, mayor de edad, de nacionalidad francesa, soltero, vecino de Châtou (Francia), rue General Leclerc, 192; Provisión de Pasaporte número 045F71211, expedido el día 26 de octubre de 2004, vigente hasta el día 27 de octubre de 2014. -----

Y DON ROBERT ANTOINE ROMO, mayor de edad, de nacionalidad francesa, casado, con domicilio en Barcelona, calle Mallorca, 214, 2º-3º; con Pasaporte número D43FC1951, vigente hasta el día 1º de mayo de 2014 y N.I.E. X-6228662-D, que se exhibe y

por testimonio protocolizo. -----

INTERVIENEN: -----

A.- El primero: -----

1.- En nombre y representación de la compañía mercantil denominada "INGEROP, SAS", sociedad por acciones simplificada, de nacionalidad francesa, domiciliada en 168-172, Boulevard de Verdun, 92400 Courbevoie (Francia); constituida en virtud de acta presentada en el Tribunal Mercantil de Nanterre el día 24 de julio de 1995; INSCRITA en el Registro de Comercio y Sociedades de Nanterre, el día 19 de septiembre de 1999, con el número 552 029 505. ----

Tiene asignado, además, por la Agencia Tributaria el Código de Identificación Fiscal número N 0013326-D como razón social "INGEROP", con domicilio social en Barcelona, calle Mallorca, 214 y número de C.N.A.E 08610. -----

Acredita la vigencia de la personalidad e inscripción de dicha compañía, mediante certificación del citado Registro Mercantil y de Sociedades (RBIS) de fecha 18 de noviembre de 2004, debidamente traducida y apostillada con la Apostilla del Convenio de La Haya, que me exhibe y por testimonio protocolizo. -----

9W9860201

02/2010



PAPEL VOTIVO DE MANUFACTURA NACIONAL

6C5555382



02/2005



3

2.- En virtud de poder mercantil a su favor conferido mediante escritura autorizada en París, el día 24 de marzo de 2005, por el Notario Don Eric de la Haya Saint Hilaire, copia auténtica del cual me exhibe, debidamente traducida al castellano y apostillada con la Apostilla del Convenio de La Haya que protocoliza.

de unificación

Asevera la vigencia del citado poder y facultades que le fueron conferidas y que no ha sufrido alteración la personalidad de la compañía que representa.

B) Y el segundo en nombre propio al objeto de aceptar el cargo para el que será designado en esta escritura.

Los identifico, conforme previene el artículo 23, apartado c) de la Ley del Notariado, por los datos resultantes de sus Pasaportes que me han exhibido.

Tienen, a mi juicio, la capacidad legal necesaria para otorgar la presente escritura de constitución.

=====

ción de sociedad y a tal efecto, -----

----- E X P O N E N : -----

I.- Que es voluntad de la compañía representa-
da constituir a su vez una sociedad limitada de
nacionalidad española, que se denominará "INGEROP
T3, S.L.". -----

II.- Que dicha denominación no aparece incluida
en la Sección de Denominaciones del Registro Mer-
cantil Central, según acreditan con la correspon-
diente certificación del mismo, negativa y vigente,
que se entregan y protocolizo con esta matriz como
documento complementario, previo su reintegro. ----

III.- Y que, llevando a efecto su propósito,
formaliza la presente escritura conforme a las dis-
posiciones que seguidamente, -----

----- O R G A N : -----

PRIMERO.- CONSTITUCIÓN. -----

DON JACQUES-OLIVIER-LOUIS DURAND, en nombre y
representación de " INGEROP, SAS", con voluntad de
fundar una sociedad de responsabilidad limitada,
constituye, como único socio, mediante este otor-
gamiento, la compañía mercantil denominada "INGEROP
T3, S.L.". -----

Dicha sociedad se constituye en forma uniperso-

9W9860200



02/2010

RECIBO DE DOCUMENTOS NOTARIALES



605555383



02/2005



5

nal, con arreglo a lo dispuesto en los artículos 123 y siguientes de la Ley de Sociedades de Responsabilidad Limitada, solicitándose del señor Registrador Mercantil la constancia de tal hecho en el Registro a su cargo. -----

SEGUNDO.- REGIMEN. -----

Dicha Sociedad se regirá por la Ley sobre Régimen Jurídico de las Sociedades de Responsabilidad Limitada, demás disposiciones legales vigentes de aplicación y, en especial, por sus Estatutos que, leídos por mí al señor compareciente, son aprobados y suscritos por este elevándolos a escritura pública. -----

Tales Estatutos, que protocolizo a su instancia, en unión de esta matriz, quedan extendidos en seis folios de papel para documentos notariales, números 605552773, 605552774, 605552775, 605552776, 605552777 y 605552778. -----

TERCERO.- CAPITAL SOCIAL: SUSCRIPCION Y DESEMBOLO. -----

=====

El capital social se fija en la suma de QUINCE MIL EUROS y se halla dividido en quince mil participaciones sociales iguales, acumulables e indivisibles de un euro de valor nominal cada una de ellas, numeradas correlativamente del uno al quince mil, ambos inclusive, y desembolsadas en su totalidad. -----

CUARTO.- APORTACIONES DE LOS SOCIOS Y ADJUDICACION DE PARTICIPACIONES EN PAGO. -----

La totalidad de las participaciones representativas del capital social, o sea, las números 1 al 15.000, ambos inclusive, han sido íntegramente suscritas y desembolsadas en efectivo metálico, por la compañía "INGEROS SAS". -----

En relación a tal aportación, se hace constar que ha sido ingresado su importe en efectivo metálico en la Caja Social según acredita el señor compareciente con el correspondiente resguardo de ingreso en la cuenta número 2100-3459-32-2200033887, abierta a nombre de la sociedad en formación, en "Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona", agencia, Ribas 34-39, sita en Gran Via de les Corts Catalanes, 940, de esta ciudad. -----

Dejo unida a la presente escritura la certifi-

9W9860199

02/2010



NOTA FISCAL PARA DOCUMENTOS MP-000000

605555384



02/2005



cación bancaria correspondiente. -----

QUINTO.- ORGANIZACIÓN DE LA ADMINISTRACION SOCIAL. IDENTIDAD DE LA PERSONA O PERSONAS QUE INICIALMENTE SE ENCARGAN DE LA ADMINISTRACION Y REPRESENTACION SOCIAL. -----

De las diferentes alternativas previstas en los Estatutos relativas a la organización de la Administración social, el socio fundador determina que inicialmente la sociedad será regida y administrada por un administrador único. -----

Se designa como tal a DON ROBERT ANTOINE ROMO, para que se encargue inicialmente de la administración y representación social, por tiempo indefinido. -----

DON ROBERT ANTOINE ROMO acepta el cargo, toma posesión del mismo en este acto, promete desempeñarlo con lealtad y diligencia, declara que sus circunstancias personales son las que constan en la comparecencia de esta escritura, y asegura no estar incurso en causa legal de incapacidad o incompati-

bilidad legal para ejercerlo, especialmente las de la Ley 12/1995 de 11 de mayo y las de la Ley 7/84 de 14 de marzo de la Comunidad Autónoma de Madrid.

SEXTO.- COMIENZO DE ACTIVIDADES. -----

La Sociedad da comienzo a sus operaciones según determinan los estatutos unidos. En consecuencia, el socio fundador, ejerciendo las funciones de la junta general, acuerda en relación con lo dispuesto en el artículo 11.3 de la Ley de Sociedades de Responsabilidad Limitada, facultar expresamente al administrador designado, de tal manera: -----

a) Que los actos y contratos celebrados con terceros por el administrador designado, antes de la inscripción de la sociedad y dentro del ámbito de sus facultades estatutarias, quedarán automáticamente aceptados y asumidos por la sociedad, por el mero hecho de la inscripción de la misma en el registro mercantil. -----

b) Que pueda realizar los actos y contratos que el desarrollo de la actividad de la empresa que constituye el objeto social haga necesarios o simplemente útiles, especialmente en el orden interno y organizativo, como el otorgamiento, modificación y revocación de poderes de todas clases. -----

=====



9W9860198

02/2010

Impresión en Color de Documentos Notariales



605555385



02/2005



9

SEPTIMO.- INCOMPATIBILIDADES. -----

Queda prohibido ocupar cargos en la sociedad o las personas incursoas en causa legal de incompatibilidad, especialmente las determinadas en la Ley 12/1995, de 11 de Mayo. -----

OCTAVO.- INSCRIPCION PARCIAL. -----

De conformidad con lo establecido en el Reglamento del Registro Mercantil, el otorgante, solicita expresamente la inscripción parcial de la presente escritura, en el supuesto de que alguna de sus cláusulas, o de los hechos, actos o negocios jurídicos contenidos en ella susceptibles de inscripción, adoleciese de algún defecto, a juicio del registrador, que impida la práctica de la misma. --

LEGISLACION SOBRE INVERSIONES EXTRANJERAS. ----

De conformidad con lo prevenido en dicha legislación, y por tener la inversión efectuada por el socio fundador, el carácter de extranjera: -----

a) Acredita que dicho inversor tiene domicilio en el extranjero mediante el KBIS reseñado en -----

la intervención que justifica su naturaleza y domicilio, si bien es titular en España del N.I.F. N-0013326-D. -----

b) Hace constar que dicha inversión no requiere verificación previa por no concurrir ninguno de los requisitos prevenidos en dicha legislación. -----

c) Declara que el importe de la inversión efectuada procede de una cuenta abierta en España de la que es titular con el Código de identificación relacionado, que se exhibe y por testimonio se protocoliza. -----

d) Queda incorporado testimonio de la declaración de inversión extranjera modelo D-1A, formalizada por el propio inversor y debidamente diligenciado por mí, cuyo ejemplar 2, una vez presentado en el Ministerio de Economía y Hacienda, incorporaré a mi archivo. -----

Así lo dicen y otorgan los señores comparecientes, a quienes hago de palabra las reservas y advertencias legales, expresamente: -----

a) La de que los datos recabados para la redacción de este instrumento público y su facturación y seguimiento posteriores forman parte de los ficheros existentes en la Notaría, utilizándose para -----

9W9860197

02/2010



PAPEL CULUSADO PARA DOCUMENTOS NOTARIALES

02/2005



605555386



11

 ra las remisiones posteriores de obligado cumplimiento legal y serán tratados y protegidos según la legislación notarial y la Ley Orgánica 15/1999 de 13 de diciembre de Protección de Datos de carácter personal, pudiendo su titular ejercer los derechos de información, rectificación y cancelación según la citada Ley. -----

b) En el orden fiscal, la de verificar la Auto-liquidación del impuesto en el plazo de treinta días hábiles, bajo pena de sanción. -----

c) La relativa a la obligatoriedad de inscripción de esta escritura en el Registro Mercantil. --

d) De conformidad con el artículo 249.1 del Reglamento Notarial, la de que quedará a su disposición dentro de los próximos cinco días hábiles, copia autorizada de esta escritura. -----

Queda unido a esta matriz, como documento complementario, un folio de papel sellado exclusivo para documentos notariales, serie y número 521899758, para la constancia de la aplicación del -----

Arancel a los actos contenidos en esta escritura, y
extensión en la sucesiva de notas y diligencias, en
su caso, posteriores a este otorgamiento. -----

Leo a los otorgantes esta escritura por su
acuerdo y renuncia al derecho de leerla por sí, que
les advierto tienen, la encuentran conforme, pres-
tan su consentimiento y firman. -----

De que el consentimiento ha sido libremente
prestado, de que el otorgamiento se adecúa a la le-
galidad y a la voluntad debidamente informada de
los otorgantes y de todo lo demás contenido en este
instrumento público, extendido en seis folios de
papel sellado exclusivo para documentos notaria-
les, números 605552136, 605552137, 605552138, ----
605552139, 605552140 y el presente, yo, Notario autori-
zante, doy fe -----

siguen las firmas de los comparecientes. - Signado.

Gabriel Suar B.. Rubricado. - Sellado. -----

----- DOCUMENTOS UNIDOS. -----

9W9860196

02/2010



INSTRUMENTO DE INSCRIPCIÓN



605555387



02/2005

I.- INSCRIPCIÓN DEL CONTRATO

1

ESTADUTOS

CAPÍTULO I.- DISPOSICIONES GENERALES.

ARTÍCULO 1º.- La Sociedad adopta la denominación de: "INGEROP T3, S.L.".

ARTÍCULO 2º.- La sociedad tiene por objeto: ---

- La redacción de estudios previos, anteproyectos y proyectos constructivos de ingeniería. ---
- La elaboración de estudios de planificación.
- La elaboración de informes, asesoría y consultoría técnica de ingeniería. ---
- La asistencia técnica y/o de Dirección de Obra. ---

ARTÍCULO 3º.- El objeto social podrá realizarse por la sociedad, ya directamente, ya indirectamente, incluso mediante la titularidad de acciones o participaciones en sociedades con objeto idéntico o análogo o parecido. ---

Quedan excluidas del objeto social todas aquellas actividades para cuyo ejercicio la Ley exija requisitos especiales que no quedan cumplidos por ---

esta Sociedad. -----

Si las disposiciones legales exigiesen para el ejercicio de alguna de las actividades comprendidas en el objeto social algún título profesional, o autorización administrativa o inscripción en Registros Públicos, dichas actividades deberán realizarse por medio de persona que ostente dicha titulación profesional y, en su caso, no podrán iniciarse antes de que hayan cumplido los requisitos administrativos exigidos. -----

ARTICULO 4º.- La duración de la sociedad es indefinida y da comienzo a sus operaciones el día del otorgamiento de la escritura fundacional. -----

ARTICULO 5º.- La fecha de cierre del ejercicio social, será el día 31 de diciembre de cada año. --

ARTICULO 6º.- El domicilio de la sociedad se establece en Pozuelo de Alarcón (Madrid), Avenida de Europa, 15, portal 4, 3º-C. -----

ARTICULO 7º.- El capital social es de QUINCE MIL EUROS, dividido en 15.000 participaciones sociales, números 1 al 15.000, ambos inclusive, de un euro de valor nominal cada una, acumulables e indivisibles, que no podrán incorporarse a títulos negociables ni denominarse acciones. El capital so

9W9860195



02/2010

PAIS, E.C. (1990) Para DOCUMENTOS NOTARIALES



605555388



02/2005

3

cial está íntegramente suscrita y desembolsada. ---

CAPITULO II.- REGIMEN DE LAS PARTICIPACIONES SOCIALES. -----

ARTICULO 8º.- Las participaciones sociales están sujetas al régimen previsto en la Ley. -----

La transmisión de participaciones sociales y la constitución del derecho real de prenda deberá constar en documento público. La constitución de otros derechos reales deberá constar en escritura pública. -----

Los derechos frente a la Sociedad se podrán ejercer desde que ésta tenga conocimiento de la transmisión o constitución del gravamen. -----

La sociedad llevará un libro registro de socios que cualquier socio podrá examinar y del que los titulares podrán obtener certificaciones de los derechos registrados a su nombre. -----

ARTICULO 9º.- La transmisión de participaciones sociales se registrará por lo dispuesto en los artículos 28 y siguientes de la Ley. En consecuencia, se -----

=====

rá libre la transmisión voluntaria de participaciones por actos inter-vivos entre socios, o a favor del cónyuge, ascendientes o descendientes del socio o de Sociedades pertenecientes al mismo grupo que la transmitente, así como las transmisiones mortis causa. -----

ARTICULO 10º.- En caso de usufructo de participaciones, la cualidad de socio reside en el nudo propietario, pero el usufructuario tendrá derecho en todo caso a los dividendos acordados por la sociedad durante el usufructo. En el caso de PRENDA corresponderá al propietario el ejercicio de los derechos del socio. -----

CAPITULO III.- ORGANOS SOCIALES. -----

ARTICULO 11º.- Los órganos sociales son la Junta General y los Administradores, y en lo no previsto en estos Estatutos se regirán por lo dispuesto en los artículos 43 y siguientes de la Ley. ----

ARTICULO 12º.- JUNTA GENERAL.- Los socios reunidos en Junta General decidirán, por la mayoría legal, en los asuntos propios de la competencia de la Junta. -----

ARTICULO 13º.- CONVOCATORIA.- La Junta General será convocada por los Administradores, o liquidadores. -----

9W9860194

02/2010



PAPEL ENCUESTADO PARA DOCUMENTOS NOTARIALES

605555389



02/2005

5

 dores, en su caso, mediante comunicación individual
 y escrita del anuncio a todos los socios al domici-
 lio que conste en el libro registro, por correo
 certificado, con acuse de recibo. -----

ARTICULO 14º.- ASISTENCIA Y REPRESENTACION.-
 Todos los socios tienen derecho a asistir a la Jun-
 ta General por si o representados por otra persona,
 socio o no. La representación comprenderá la tota-
 lidad de las participaciones del representado, de-
 berá conferirse por escrito y si no consta en docu-
 mento público deberá ser especial para cada Junta.

ARTICULO 15º.- ADMINISTRADORES.- A) La Adminis-
 tración y representación de la sociedad podrá con-
 fiarse, alternativamente: -----

- a) A un administrador unico; -----
- b) A dos o más administradores que actúan soli-
 dariamente, hasta un máximo de cinco; -----
- c) A dos administradores que actúan conjunta-
 mente; -----
- d) A un Consejo de Administración integrado por

=====

un mínimo de tres y un máximo de doce miembros. ---

B) El poder de representación así como su régimen de actuación corresponde: -----

a) En el caso de administrador único, necesariamente a éste; -----

b) En el caso de varios administradores solidarios, a cada administrador, sin perjuicio de los acuerdos de la Junta sobre distribución de facultades, que tendrán un alcance meramente interno; ---

c) En el caso de dos administradores conjuntos, mancomunadamente, a ambos. -----

d) En el caso de Consejo de Administración, al propio Consejo, que actuará colegiadamente. -----

ARTICULO 16º.- Para ser nombrado Administrador no se requerirá la condición de socio. -----

No podrán ocupar cargos en la administración de la sociedad las personas afectas por alguna incompatibilidad legal, expresamente las prevenidas en la Ley 12/1995 de 11 de mayo. -----

ARTICULO 17º. Los Administradores ejercerán su cargo indefinidamente, pudiendo ser separados de su cargo por la Junta General aún cuando la separación no conste en el Orden del Día. -----

ARTICULO 18º.- La representación de la Sociedad
=====



9W9860193

02/2010

PAPER EXCLUDED FROM DOCUMENTS OF HISTORICAL VALUE



605555390



02/2005



7

en juicio y fuera de él corresponde a los Administradores según el régimen de actuación antes indicado, y se extenderá a todos los actos de administración, disposición y representación, sin limitación alguna. -----

ARTICULO 19º.- El cargo de Administrador es gratuito. -----

ARTICULO 20º.-CONSEJO DE ADMINISTRACION.- Cuando la administración y representación de la sociedad se encomienda a un Consejo de Administración serán de aplicación las normas que seguidamente se establecen. -----

El Consejo de Administración estará integrado por un mínimo de tres y un máximo de doce miembros.

El Consejo elegirá a su Presidente y al Secretario, siempre que estos nombramientos no hubiesen sido hechos por la Junta al tiempo de la elección de los Consejeros u ocuparan tales cargos al tiempo de la reelección. -----

El Secretario podrá ser o no Consejero, en cuyo -----

=====

caso tendrá voz pero no voto. -----

El Consejo de Administración se reunirá siempre que el Presidente lo estime necesario o lo soliciten dos de sus miembros, en cuyo supuesto será forzoso al Presidente convocar el Consejo en el plazo de diez días. Las convocatorias serán cursadas por el Secretario telegráficamente a cada uno de los Consejeros, con un mínimo de tres días de antelación, quedando validamente constituido el Consejo cuando concurren a la reunión, presentes o representados, la mitad más uno de sus componentes, los cuales podrán delegar su representación en otro Consejero por medio de carta dirigida al Presidente. -----

Las deliberaciones, en su caso, previas a la adopción de acuerdos, serán verbales y dirigidas por el presidente. -----

Los acuerdos se tomarán por mayoría absoluta de concurrentes a la sesión, sin más excepciones que las que en relación a determinados acuerdos resultasen establecidas por la Ley. En caso de empate decidirá el Presidente. -----

De las sesiones del Consejo de Administración se levantará acta que firmarán por lo menos el Presidente



9W9860192

02/2010

NOTA: Este documento no es válido si no se acompaña de la copia original.



605555391



02/2005



9

sidente y el Secretario y los acuerdos tomados obligarán a partir de la fecha de la aprobación del acta. -----

El Consejo podrá designar de su seno a uno o más Consejeros Delegados, sin perjuicio de los apoderamientos que pueda conferir a cualquier persona, determinando en cada caso las facultades a conferir. -----

La Delegación permanente de alguna facultad del Consejo de Administración en uno o varios Consejeros- Delegados y la designación del o de los Administradores que hayan de ocupar tales cargos requerirán para su validez el voto favorable de las dos terceras partes de los componentes del Consejo y no producirán efecto alguno hasta su inscripción en el Registro Mercantil. -----

En ningún caso serán objeto de delegación la rendición de cuentas y la presentación de balances a la Junta General, ni las facultades que éste conceda al Consejo, salvo que fuese expresamente auto-

rizado por ella. -----

CAPITULO IV.- SEPARACION Y EXCLUSION DE LOS SOCIOS. -----

ARTICULO 21º.- Los socios tendrán derecho a separarse de la Sociedad y podrán ser excluidos de la misma por acuerdo de la Junta General, por las causas y en la forma prevista en los artículos 95 y siguientes de la Ley. -----

CAPITULO V.- DISOLUCION Y LIQUIDACION. -----

ARTICULO 22º.- La sociedad se disolverá y liquidará por las causas y de acuerdo con el régimen establecido en los artículos 104 y siguientes de la Ley. -----

ARTICULO 23º.- Los Administradores al tiempo de la disolución quedarán convertidos en liquidadores, salvo que la Junta General hubiese designado otros al acordar la disolución. -----

Los liquidadores ejercerán su cargo por tiempo indefinido. Transcurridos tres años desde la apertura de la liquidación sin que se haya sometido a la aprobación de la Junta General el balance final de la liquidación, cualquier socio o persona con interés legítimo podrá solicitar del Juez de Primera Instancia del domicilio social la separación de -----



9W9860191

02/2010

MPPEL EXCLUSIVO PARA DOCUMENTOS ADMINISTRATIVOS



605555392



02/2005



11

los liquidadores en la forma prevista por la Ley. -

ARTICULO 24º.- La cuota de liquidación correspondiente a cada socio será proporcional a su participación en el capital social. -----

CAPITULO VI.- SOCIEDAD UNIPERSONAL. -----

ARTICULO 25º.- En caso de que la sociedad devenga unipersonal se estará a lo dispuesto en los artículos 125 y siguientes de la Ley y 203 del Reglamento del Registro Mercantil y el socio único ejercerá las competencias de la Junta General. ---

Transcurridos seis meses desde que un único socio sea propietario de todas las participaciones sociales, sin que esta circunstancia se hubiese inscrito en el Registro Mercantil, aquel responderá personal, ilimitada y solidariamente de las deudas sociales contraídas durante el periodo de unipersonalidad. Insrita la unipersonalidad, el socio único no responderá de las deudas contraídas con posterioridad. -----

[Handwritten signatures and marks]



Julio Benegas Camarero, Subdirector de la oficina 3468, BALBOA de la CALA DE AHORROS
Y PENSIONES DE BARCELONA, Edif. General de Ahorro Popular, con NIF G.58-86689-8
situada en Barcelona, Avenida Diagonal, 631-639

CERTIFICADO

Que, a efectos de la inscripción en el Registro del Registro Mercantil, en la Oficina
3468, BALBOA, en la ciudad de Barcelona a la que corresponde el número 2106 3459 00 2205013887, y a
nombre de la entidad "MCEPOP" S.L. se registraron las cantidades, en las fechas que a
continuación se indican:

Fecha: 23 de Marzo de 2006. 15.000 Euros

Las partes accede de fecha: 24-03-2006, surtidas por: Rafael Romo, las operaciones
denominadas "aportaciones" fueron realizadas a los efectos de la constitución de la sociedad por
las personas y en las cantidades que, seguidamente, se detallan:

MCEPOP S.A.S., 15.000 Euros

Y para que el caso y esta escritura sean proceda a inscripción del mismo, Mente
presente certificación en Barcelona a 24/03/2006.

CALA DE AHORROS Y PENSIONES DE BARCELONA
3468, BALBOA

Notario: 1450
Escritura: 1450
Folio: 1450
2006/03/24



9W9860189

02/2010

REPÚBLICA FRANCESA DE LOS CARIBBEOS



605555394



02/2005



SECRETARÍA DEL TRIBUNAL MERCANTIL DE NANTERRE
1, Rue Pablo Mirabeau
92000 NANTERRE CEDEX

920 319 586 R.C.S. NANTERRE
NOMBRE REGISTRADO: N.A.C.
(920 B 00311)

REPUBLICA FRANCESA DE LOS CARIBBEOS

INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO MERCANTIL Y DE SOCIEDADES Extenso con fecha del 17 de noviembre de 2004

IDENTIFICACIÓN

Denominación social	: INGEROP
Sigla	: INGEROP
Número de identificación	: 552 029 504 R.C.S. NANTERRE
Número de gestión	: 1314 B 00 321
Fecha de inscripción	: 19 de septiembre de 1983

DATOS RELATIVOS A LA PERSONA

Forma jurídica	: Sociedad por acciones simplificada
Con capital de	: 5 000 000,00 Euros
Nombre comercial	: INGEROP
Dirección del domicilio social	: 158-159 BLD DE VERDUN 92400 COCHINNEVILLE
Duración de la sociedad	: Indefinida (17 de abril de 2016)
Fecha de cierre de cuentas	: al 31 de diciembre
Constitución. Promoción del acto	: en el Registro de la Cámara de Comercio de CRETEIL el 26 de julio de 1983 con el número 87184 SENAINE DE L'ILE DE FRANCE del 10 de agosto de 1984 CRETEIL
Publicación Tránsito de Deposito del acto	: En el Tribunal Mercantil de NANTERRE el 14 de septiembre de 1983 con el número 13619
Publicación en la Secretaría de la propia sede	: Boletín ANHONCES SEINE del 10 de junio de 1983

ADMINISTRACIÓN

Presidente del directorio	: SAËD DELLAGH CHRISTIAN Nacido el 15/08/1947 en PARDAILHAN 47130 de nacionalidad francesa con domicilio en LES PLACES IMPRESSIONNISTES 93500 RUEIL MAJAILLOUX
Presidentes del consejo de vigilancia	: Serge YOLIQUE-CAZENAVE JEAN-CLAUDE nacido el 21/05/1941 en LANTOSQUE 09430 de nacionalidad francesa con domicilio en 34 AVE TAILLAVENT 78000 SAINT GERMAIN EN LAYE
Auditor de cuentas titular	: DARRIGNER FRÉDÉRIC ET AUTRES (551019643 RCS NANTERRE) 41 RUE VIBRY 92000 NEUILLY SUR SEINE
Auditor de cuentas suplente	: CABINET DAUZE ET ASSOCIES (002 214 874 RCS PARIS) 41 RUE VIBRY 92000 NEUILLY SUR SEINE 012 AVE DE LA GRANDE ARMEE 75017 PARIS Forma jurídica: sociedad anónima
Auditor de cuentas suplente	: LÉGER MICHEL



SECRÉTARIE DU TRIBUNAL MARCHÉ DE NANTERRE
4, Rue Paul Bernus
92000 NANTERRE CEDEX

332 329 306 R.C.S. NANTERRE
Nantes (44000) : MAD
1 388 8 09211

INSCRIPTION EN EL REGISTRO MERCANTIL Y DE SOCIEDADES

Extracción por fecha del 17 de noviembre de 2004

Nacido el 10/02/1947 en 15317 PARIS
de nacionalidad francesa
con domicilio en 1 SQUARE SHALIST HANE 78110 LA CHEVREY
MELANUSON

Autor de cuentas signante

SAINT-DISSIER PHILIPPE
con domicilio en 22 AVE DE LA GRANDE PIERRE 75019 PARIS
CEDEX 17

DATOS RELATIVOS A LA ACTIVIDAD MERCANTIL

Origen de la sociedad : Esta sociedad ya existía en el grupo de ROUTE DE L'ECOLIE
SAINT-AUBIN 91 190 GIP SUR YVETTE
a partir del 16 de mayo de 1981
Société dénommée : R.C.S. 23 3 1000
Origen del negocio : Creación de un negocio
Actividad : Favorable la creación de las técnicas de la energía, ejercer la profesión de
ingeniero mayor, proceder a cualquier actividad técnica, vender cualquier
Electricidad, trabajo, instalación, instalación.

Dirección del establecimiento principal : 168-171 BLD DE VERDUN 93000 COULBOVRE
Fecha de la inscripción : 15 Abril 1983
Método de explotación : explotación directa

OBSERVACIONES

16 de septiembre de 1983
Número de la observación : 10313
El 27 de enero de 1993
Número de la observación : 2709
El 07 de diciembre de 1998
Número de la observación : 11102
24 de septiembre de 2001
Número de la observación : 00772

La sociedad no realiza ninguna actividad en su ámbito doméstico
Situación de la sociedad de proyectos y de trabajos para la industria
- Sede en (Rue Lyon b 724 100 903) a partir del 1 de diciembre de 1994
propiedad de una participación más de 123 158 euros
Situación de la sociedad "Société 18" (Rue Nantier b 30231 1638) a
partir del 15/07/1998 -
Aprobación de la fusión-absorción de las sociedades INGEROP
PARTICIPATIONS (621 021 389 R.C.S. NANTERRE), INGEROP
GRAND ESTE (169 109 128 R.C.S. NANTERRE) e INGEROP SUD-OUEST (231
126 792 R.C.S. NANTERRE) por la sociedad INGEROP (333 029 116 R.C.S.
NANTERRE) el 25/03/2002 con efecto retroactivo al 01/01/2002.

ESTABLECIMIENTOS FUERA DE LA JURISDICCION DE LA SECRETARIA

Secretaría de ANTIBES (0601) : Número de gestión : 1999 b 00340
Establecimiento secundario :
Secretaría de MARSEILLE (0301) : Número de gestión : 2001 b 717
Establecimiento secundario :
Secretaría de BORDEAUX (1701) : Número de gestión : 2001 b 00044
Establecimiento secundario :
Secretaría de COCULOUSE (1702) : Número de gestión : 2002 b 01001
Establecimiento secundario :





9W9860188

02/2010

NOTA DE CANCELACIÓN PARA DOCUMENTOS NOTARIALES



605555395



02/2005

SECRETARÍA DEL TRIBUNAL MERCANTIL DE NANTERRE
4, Rue Pajol Nantès
92000 NANTERRE CEDEX

SECRETARÍA DE R.C.S. NANTERRE
4, Rue Pajol Nantès
92000 NANTERRE CEDEX

EXTRAIT DE
INSCRIPTION EN LE REGISTRE COMMERCIAL ET DES SOCIÉTÉS
Extrait en date du 17 de novembre de 2004

Secours de BORDEAUX (3107)	Número de gestión 2002 B 03190
Establecimiento secundario	
Secours de MONTPELLIER (3406)	Número de gestión 0281 281
Establecimiento secundario	
Secours de NANTES (4401)	Número de gestión 1998 B 00456
Banque de la région secondaire	
Secours de NANTES (4401)	Número de gestión 1838 B 00324
Establecimiento secundario	
Secours de NANTES (4401)	Número de gestión 1736 B 00092
Establecimiento secundario	
Secours de NANTES (4401)	Número de gestión 1602 B 00646
Establecimiento secundario	
Secours de NANTES (4401)	Número de gestión 1301 B 00338
Establecimiento secundario	
Secours de NANTES (4401)	Número de gestión 1000 B 00322
Establecimiento secundario	
Secours de NANTES (4401)	Número de gestión 1596 B 00131
Establecimiento secundario	
Secours de NANTES (4401)	Número de gestión 1282 B 00131
Establecimiento secundario	
Secours de NANTES (4401)	Número de gestión 1282 B 00131
Establecimiento secundario	
Secours de NANTES (4401)	Número de gestión 1282 B 00131
Establecimiento secundario	
Secours de NANTES (4401)	Número de gestión 1282 B 00131
Establecimiento secundario	

Extrait en date du 17 de novembre de 2004 en date de 1 de agosto

El secretario (Firma ilegible)

F n de la cancelación

EL ORIGINAL ENTREGADO POR LA SECRETARÍA DEL TRIBUNAL MERCANTIL ES UN PAPEL TRAMITADO

Página 1

TRADUCCIÓN: documento del cual se elige una copia o copia
y autorizado por el Traductor, según el Tribunal de París.
Intervención "Notaria", con el número 0412065
Publ. 18-12-04



APOSTILLE
(Convention de La Haye du 5 Octobre 1961)

1. - République Française
Le présent acte public
2. - a été signé par G. J. J. J.
3. - agissant en qualité de Président
4. - est revêtu du sceau de Paris

ATTESTE

5. - à Paris le 14/12/64
7. - Par le Procureur G. près la Cour d'Appel
8. - 14/12/64
9. - [Signature]





02/20/01



9W9860187



© 2001 Blackwell Science Ltd *Journal of Internal Medicine* 250: 105–112



02/2005



1. The first part of the document is a list of names and their corresponding page numbers. The names are: "The first part of the document is a list of names and their corresponding page numbers."



L'AN DEUX MILLE CINQ
Et le vingt quatre mars

Maître Eric de LA HAYE SAINT
HILAIRE, Notaire soussigné, membre de la
Société Serge PASCAULT, Eric de LA HAYE
SAINT HILAIRE et Marie-Dominique
CHAUVIN-COQUEUX, Notaires, associés d'une
Société Civile Professionnelle Unitaire d'un
Office Notarial, dont le siège est à PARIS (8ème
arrondissement), 29 rue François Ier

A RECU le présent acte authentique à la
requête des parties ci-après identifiées, contenant
PROCURATION

IDENTIFICATION DU REOULERANT

Monsieur Christian DELAGE, Président du Directoire de la société INGEROP, Société par Actions Simplifiée au capital de 5.000.000 €, dont le siège social est sis 168/72, Boulevard de Verdun 92400 Courbevoie - France, et immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Nanterre, sous le N° 552 029 506.

DELEGUE

à Monsieur Jacques-Olivier DURAND,
Responsable du Service Juridique; demeurant
192 rue du Général Leclerc - 78400 CHATOU

Tous pouvoirs pour représenter la Société lors de l'Assemblée Générale constitutive d'INGEROP T3 en Espagne, sans aucune limitation, mais non limitativement, aux résolutions suivantes :

- Adoption du texte intégral des Statuts,
- Création d'INGEROP 13
- Nomination de la Gérance,
- Détermination des pouvoirs de la Gérance.

Et plus généralement faire tout le nécessaire, tel que prévu par la loi ou toute autre disposition ou autorité quelle qu'elle soit.

EL AÑO DOS MIL CINCO
El veinticuatro de marzo

Don Eric de LA HAYE SAINT HILAIRE, notario inscrito, miembro de la sociedad "Serge PASCAULT", Eric de LA HAYE SAINT HILAIRE y Marie-Dominique CHAUVIN-COQUEUX, notarios asociados de una sociedad civil profesional (titular de una "Notaria") cuya sede social se halla situada en PARIS (Distrito 8°), 29 rue Franklin 1er.

PROTOCOLIZO la presente escritura pública a petición de las partes citadas o continuación, relativa a un PODER.

IDENTIFICACION DEL SOLICITANTE

Don Christian DELAGE, Presidente del Directorio de la sociedad INGEROP, Sociedad por Acciones Simplificada con un capital de 5.000.000 €, cuya sede social radica en 168/L72, Boulevard des Vendeux 92400 Courbevoie - Francia, inscrita en el Registro Mercantil de Nanterre, con el Nº 552 029 506.

RELEGA

A. Den Jacques-Olivier DURAND,
Responsable del Servicio Jurídico; domiciliado
en 192 rue du Général Leclerc - 75400
CHATOU

Plenos poderes para representar a la sociedad en la Junta General constitutiva de INGEROP T3 en España, que resolverá en particular, pero sin carácter limitativo, sobre las siguientes resoluciones:

- Adopción del texto íntegro de los Estatutos,
- Creación de DNGERP T3
- Nombramiento de la Gerencia
- Determinación de los poderes de la Gerencia

Y, en general, hacer cuanto fuere necesario, tal como esté previsto por la ley o cualquier otra disposición o autoridad, cualquiera que fuere.

CONTACTE EN BREVET

DE TODO LOS CUAL DOY FE

Comprendant :

- Pages : 1
- Renvois :
- Plans barrés :
- Ligne entière rayée nulle :
- Chiffre nul :
- Mot nul :

Que comprende :

- páginas :
- remisiones :
- espacios en blanco tachados :
- líneas enteras tachadas :
- cifra anulada :
- palabra anulada :

Et après lecture faite, le requérant a certifié exactes les déclarations contenues au présent acte, puis le notaire soussigné a recueilli la signature du requérant et à lui-même signé.

En l'Office Notarial définitif en tête des présentes, les jour mois et an susdits.

Y después de la lectura, el solicitante certificó exactas las declaraciones contenidas en la presente escritura y su firma fue recogida por el notario infrascrito, que firmó a su vez.

Expedido en la Notaría citada en cabeza de la presente, en los día, mes y año anteriormente indicados.

[Signature]

Convenido en el día 5 Octubre 1961

ESPAÑA

1. - República Española
2. - a la ciudad de Madrid
3. - a la casa de ...
4. - a la casa de ...

ATTESTE

5. - a Paris
7. - Par le Procureur Général
8. - Sous le



16353



9W9860186

02/2010

NOTA 2141: NOTARIA DOCUMENTOS NOTARIALES



605555397



02/2005



MINISTERIO DE
INTERIOR

DIRECCIÓN GENERAL DE LA
POLICIA

III

A.A. ROBERT ANTOINE BOMY
CALLE ENRIC GRANADOS, 11 - 1-2
BARCELONA
BARCELONA (08001)

LA JEFA DEL GRUPO IV DE LA UCRIF

CERTIFICA: Que de acuerdo con lo establecido en el artículo 58 del Real Decreto 861/2006, de 30 de julio, por el que se aprueba el Reglamento de ejecución de la Ley Orgánica 4/2000, de 11 de enero, sobre derechos y libertades de las personas en España y su legislación social, reformada por Leyes Orgánicas 6/2000, de 22 de diciembre (L.O.L.), de 29 de septiembre y 16/2003, de 20 de noviembre, el mencionado ciudadano que a continuación se menciona ha sido registrado en el Registro Central de Extranjeros de la Dirección General de la Policía, el Ministerio de Interior de España (M.I.) que a continuación se detalla:

ROBERT ANTOINE BOMY, nacido el día 01/04/64 en CAEN (FRANCIA) nacionalidad FRANCIA

N.I.E. X-4116982-D

Y por que consta a la fecha de la presente expedición se copia el presente en BARCELONA, a veintio de diciembre de dos mil cuatro.





9W9860185

02/2010



REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA



605555398

02/2005



B



IDENTIFICACION FISCAL

Agencia Tributaria

Código de identificación
K00133260

ENFERMEDAD

Denominación

Razon Social

Domicilio CL MALLORCA 214
BARCELONA 08008 BARCELON

Domicilio CL MALLORCA 214
BARCELONA 08008 BARCELON

Fecha 70

Actividad Principal 08008

Administración

4. Carga civil

=====

LEGITIMACION.- Yo, GABRIEL SUAU ROSSELLO,
Notario del Ilustre Colegio de Barcelona, con residencia
en la capital,

DOY FE: De que la fotocopia que antecede
COINCIDE EXACTAMENTE con su original que me ha
sido exhibido.

Barcelona, 29 MAR. 2005

Signado.- Gabriel Suau R... lubricado





9W9860183

02/2010

PAPER EXCLUSIVELY FOR DOCUMENTS



605555400



02/2005

APLICACIÓN ARANCEL, Disposición Adicional
Tercera, Ley de Tasas y Precios Públicos.

BASE DE CÁLCULO 15.000,00

Arancel aplicable, número 2.4.2

Cerechos arancelarios 316,24 EUROS

CONCUERDA esta primera copia con su original a que me remito y para que conste, requerido, la expedida a utilidad de la Sociedad representada, quedando extendida en veinte folios de papel para documentos notariales de la serie 6C, números 5555381 sus dieciocho siguientes en orden numérico y el presente, que signo, firmo y rubrico a los que uno un folio más de la serie 6C número 5554748, para la consignación de notas por los Registros y Oficinas Públicas, Barcelona, al siguiente día hábil de su otorgamiento. DOY FE.



[Handwritten signature]



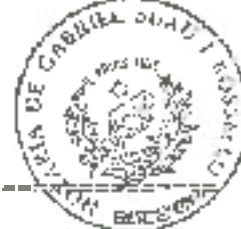
9W9860182

02/2010

NOT. FOLIO INCORPORADO POR LA NOT. 42/2005



605554748



02/2005

Folio incorporado a la copia de la escritura
numero 665 de mi protocolo del año 2005, para con-
signación de notas por los Registros y Oficinas Pú-
blicas.-----

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

YO, **ROSA MARÍA PÉREZ PANIAGUA**, Notario del Ilustre Colegio de Cataluña, con residencia en Barcelona, DOY FE:

Que las fotocopias que anteceden extendidas por mí en veintiún folios de papel exclusivo para documentos notariales serie 9W números 9860202 y los veinte anteriores en orden, son fiel y exacta reproducción de la escritura de "**CONSTITUCIÓN DE SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA**" a favor de INGEROP T3, S.L. autorizada por el notario Don Gabriel Suau Rosselló, con protocolo número 665, de fecha veintinueve de Marzo de dos mil cinco.

Y PARA QUE CONSTE, expido el presente **TESTIMONIO** en los folios indicados, en Barcelona a diez de agosto de dos mil diez.

LA NOTARIO



BC8797017



El presente folio es el agregado al documento en el que figura la firma de DOÑA ROSA MARIA PEREZ PANIAGUA, Notario de BARCELONA, Colegio Notarial de Cataluña, en testimonio de exhibición de copia de escritura de Constitución de la Sociedad INGEROP, T3, S.L. número 685/2005, autorizada por Gabriel Suau Rosselló, de 10 de agosto de 2010, en el folio número 9W9860182 de papel exclusivo para documentos notariales.

APOSTILLE

(Convention de la Haye du 5 octobre 1961)

1. País: España
Country / Pays:

El presente documento público

This public document / Le présent acte public

2. ha sido firmado por DOÑA ROSA MARIA PEREZ PANIAGUA
has been signed by

a été signé par

3. quien actúa en calidad de NOTARIO

acting in the capacity of

agissant en qualité de

4. y está revestido del sello/timbre de la Notaría

bears the seal / stamp of

est revêtu du sceau/timbre de

Certificado

Certified / Attesté

5. en BARCELONA

at / à

6. el día 22 de octubre de 2012

the / le

7. por: DON MARIANO GIMENO VALENTIN-GAMAZO, CENSOR PRIMERO DEL COLEGIO NOTARIAL DE CATALUÑA

By / per

8. bajo el número 54448/2012

Nº / sous n°

9. Sello / timbre:

Seal / stamp:

Sceau / timbre:

10. Firma:

Signature / Signature:



SELO DE
LEGITIMACION
LEGALIZATION

22 OCT 2012

COL

BARCELONA

NOTARIO

EUROPA

NOTARIADO

ESPAÑA

A14174

786977854



Mariano Gimeno Valentin-Gamazo
Censor Primero

Esta Apostilla certifica únicamente la autenticidad de la firma, la calidad en que el signatario del documento haya actuado y, en su caso, la identidad del sello o timbre del que el documento público esté revestido.
Esta Apostilla no certifica el contenido del documento para el cual se emitió.

This Apostille only certifies the authenticity of the signature and the capacity of the person who has signed the public document, and, where appropriate, the identity of the seal or stamp which the public document bears.
This Apostille does not certify the content of the document for which it was issued.

Cette Apostille atteste uniquement la véracité de la signature, la qualité en laquelle le signataire de l'acte a agi et, le cas échéant l'identité du sceau ou timbre dont cet acte public est revêtu.
Cette Apostille ne certifie pas le contenu de l'acte pour lequel elle a été émise.

8.3. Annex 3 : Brochure Ingerop Group

INTERNATIONAL ENGINEERING

ABOUT US

Introduction	5
Key figures	6
7 business lines	7
Project stages	8
A broadened field of effective innovations	9
Ingerop in the world	10

DISCIPLINES

Transportation	12
Buildings	19
Infrastructure	24
Water	30
Energy	35
Industry	40
Urban development	45
Actierra	47

CORPORATE

Awards	48
Corporate organisation	49
International management committee	50
Contact	52
Accreditation and certification	53
Credits	54



Modeling the future face of transport, promoting balance between citizens' wishes and environmental concerns, supporting the transformation of territories towards sustainable urban planning and designing a new generation of smart buildings in the heart of the city of the future, are key parts of the major economic, social and environmental issues of our time.

As a major player, in France and abroad, Ingerop faces these new challenges through innovative solutions adapted to reality and everyday life. Ingerop provides engineering and sustainable mobility consulting, focusing on green energies and developing a new lifestyle.

Ingerop also commits to collective interest sharing, with passionate men and women, ingenuity, expertise and excellent technique to create the future world.



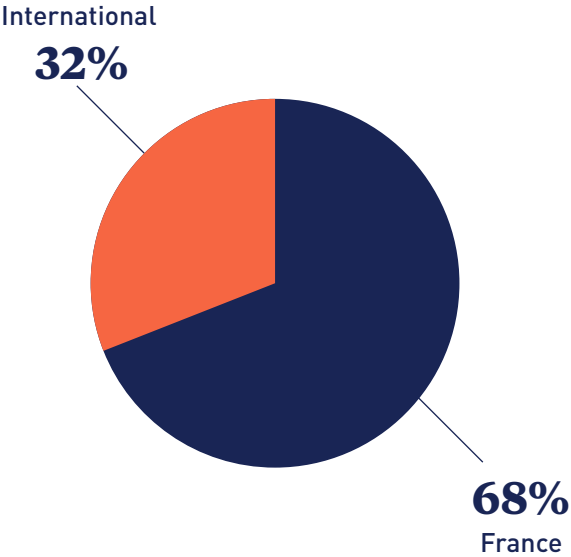
Yves Metz
Chairman



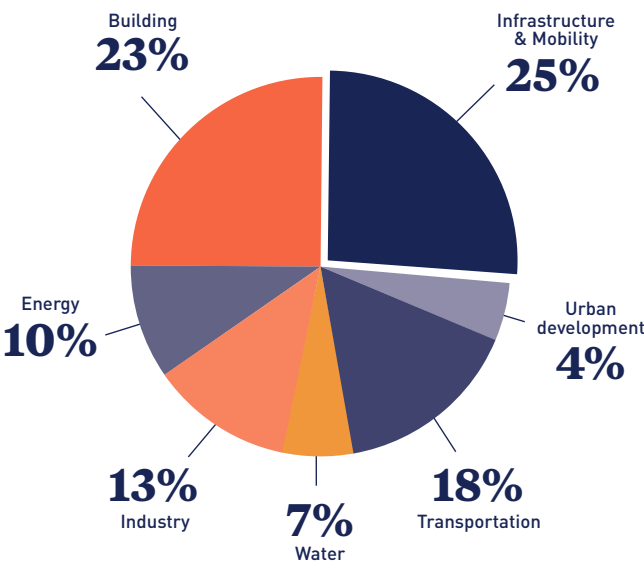
Christophe Blanc
International Director

INGEROP IN KEY FIGURES

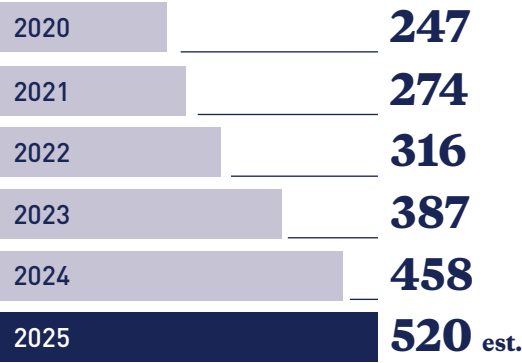
BREAKDOWN OF SALES



BREAKDOWN OF ACTIVITIES



TURNOVER
(IN MILLIONS OF EUROS)



+3500
EMPLOYEES WORLDWIDE



SHAREHOLDERS

100%

of the capital held by
its employees

90%

held by
managers

10%

held by its employees via the
corporate mutual fund

7 business lines

AND SERVICES AT ALL STAGES OF THE PROJECT LIFECYCLE



Buildings

Design of efficient and sustainable buildings where people can learn, live, work, be cared for, and where they feel good.



Industry

Meeting the needs of industrial customers at every stage of their projects. Innovating alongside industrial companies to succeed in current transitions and meet the challenges of the future.



Energy

Facing the climate emergency by meeting the challenges of low-carbon electricity production and by providing sustainable solutions for energy storage, management and transport.



Water

Design of hydraulic infrastructure and river works as well as creating, extending or redeveloping port areas. We encourage the controlled development of facilities whilst preserving the natural environment and biodiversity.



Infrastructure

Designing, implementing and upgrading sustainable transport infrastructure. Imagining transportation systems that can adapt to changing uses.



Transportation

Enabling everyone to travel and have access to efficient and comfortable public transport. Developing the networks with the most modern systems. Anticipating new mass transport needs.



Urban development

Considering the city in all its complexity, at different scales. Responding to current and future challenges with greater use of circular urban design. Increasing the amount of natural habitats in the city. Developing the post-carbon urban spaces of tomorrow.



Our services

- Feasibility studies
- Preliminary studies
- Advice to public authorities
- Concept design and detailed design
- Integrated engineering
- Detailed studies
- Administrative procedures
- Project management
- Procurement
- Environmental studies
- Construction documentation and methods
- Construction supervision
- Design coordination and integration
- Scheduling and monitoring
- Coordination of fire safety systems
- Operation and maintenance assistance
- Assistance to project owner
- Turnkey projects
- Consulting engineer expertise
- Value engineering
- Inspections and conditions surveys
- Audits

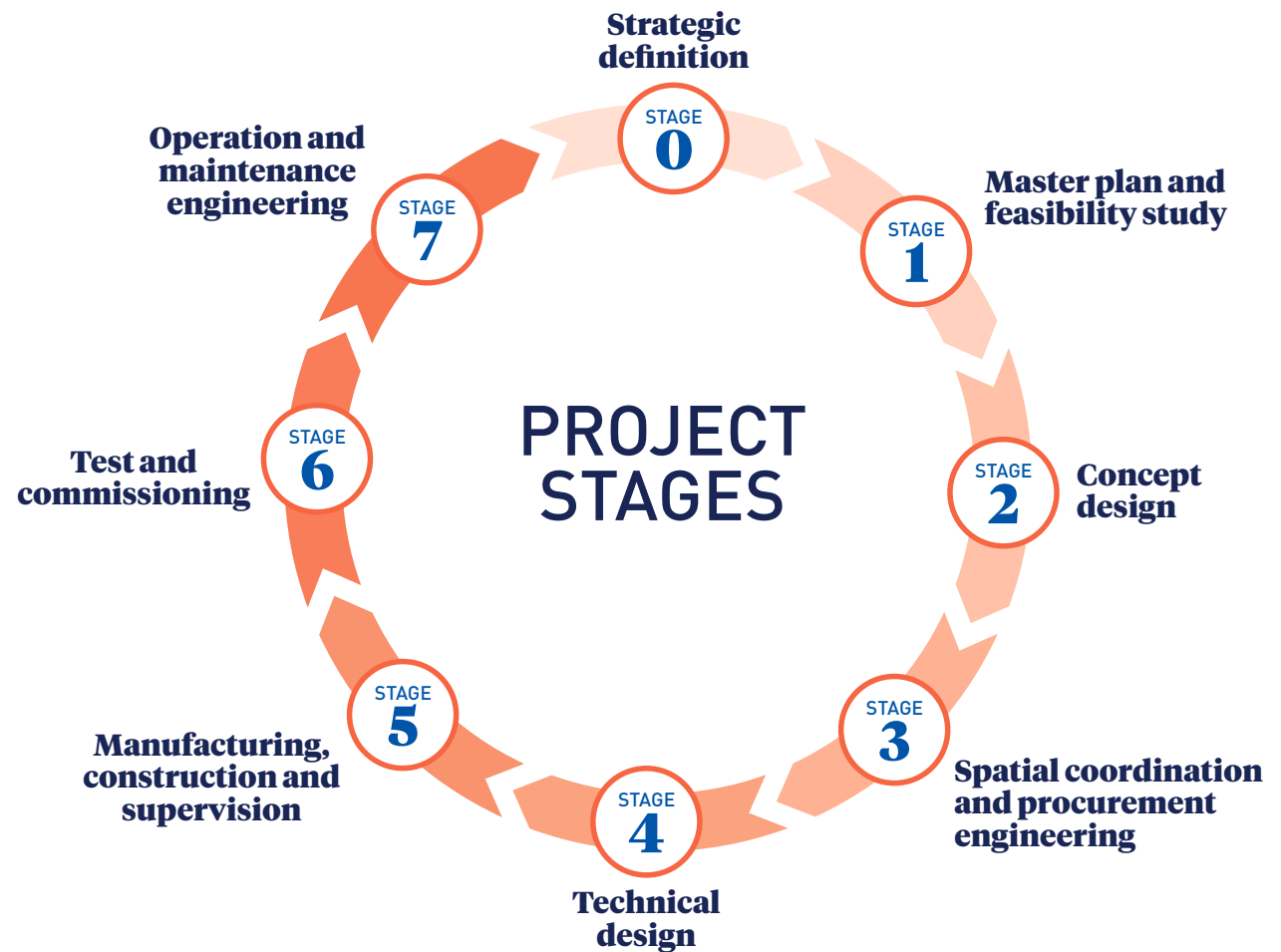
MASTERING COLLABORATIVE PROCESSES AT EVERY STAGE OF A PROJECT

A Strategic, Digital-Driven Approach

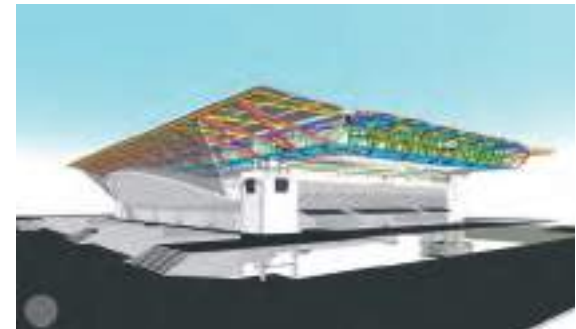
At Ingerop, we approach every project strategically, combining technical expertise with cutting-edge digital tools to create smart, sustainable solutions tailored to our clients' needs. We see real value in bridging technology and client challenges, always ensuring data security and environmental responsibility.

Building Information Modeling (BIM) is a core part of our methodology. A pioneer in BIM for over 20 years, Ingerop has expanded its use across building, urban, and infrastructure projects. We manage shared data environments, enhance interoperability with expert tools, and ensure secure collaboration through solutions like our in-house platform, Scred'In.

Our use of advanced simulation tools and AI allows us to optimize material use, assess carbon impact, and streamline decision-making from the earliest design stages. Internally, we foster innovation through the Ingerop Store, where custom-developed tools are shared across teams to boost efficiency and innovation.



Geneva International Airport



A BROADENED FIELD OF EFFECTIVE INNOVATIONS

In 2024, our Group's innovation and R&D momentum relied on the creative capabilities of our engineers, our increased participation in national and international research programs, and our external growth initiatives to optimize the performance of our current services and design innovative solutions.

Support for Climate-Focused Doctoral Research

In Research and Development, faced with the accelerating effects of climate change, interdisciplinary cooperation is essential. For several years, we have been supervising PhD students during their theses to strengthen our close ties with the academic world. Two theses addressing ecological challenges were successfully completed last year. One focuses on the impact of climate change on coastal protection structures, with rising sea levels intensifying the effects of extreme waves; the other explores the increasingly pressing issue of urban heat islands.

Ingerop Involved in Major International Research Programs

In line with our commitment to knowledge-sharing, we significantly increased our participation in large collaborative research programs in 2024, funded through national or international initiatives. Among these cutting-edge programs, one of the most emblematic is *ClimateFit*, which aims to support territories in adapting to climate change through innovative financing mechanisms. With a budget of €6 million, this project is particularly notable for integrating, alongside traditional partners (cities, institutions, companies...), financial organizations that drive sustainable investment.

Innovating for Greater Efficiency and Productivity

With the fourth edition of IN3 — our international intrapreneurship program and incubator for innovative client services such as Ecale, Calcab, and Infracost — scheduled for 2025, our internal innovation

policy in 2024 focused on enhancing the performance and productivity of our current engineering consulting services. Two innovations were developed using artificial intelligence. The first, called RETIN, is a digital solution that enables faster and more accurate exploitation of satellite or aerial imagery in our land development projects, resulting in time savings and reduced workloads for engineers. The second is an automated rebar drawing verification tool that uses robust and reliable image recognition algorithms, once again saving valuable time that can be dedicated to higher value-added tasks.

Ingerop: Supporting Industrial Start-ups

In 2024, we also launched Inger'Up, a consulting engineering service offer dedicated to industrial start-ups and aligned with national innovation strategies. Tailored to each stage of development — from pre-funding to factory launch — Inger'Up enabled us to secure half a dozen contracts and remain closely connected to current industrial innovation.

City Climate X

New Expertise in Urban Thermal Comfort Modeling

Our desire to expand our portfolio of innovative services through external growth continued throughout 2024, notably with the acquisition of City Climate X. Its unique expertise in collecting and processing ultra-fine data — down to the meter scale — using AI represents a major step forward in the fight against urban thermal discomfort.

In 2025, our Group's innovation and R&D strategy will be more aligned than ever with our clients' aspirations and in harmony with the planet, to meet the major challenges ahead.

187 000

hours dedicated to R&D and Innovation the target of 150,000 hours from Vision 2027 was surpassed as early as 2024

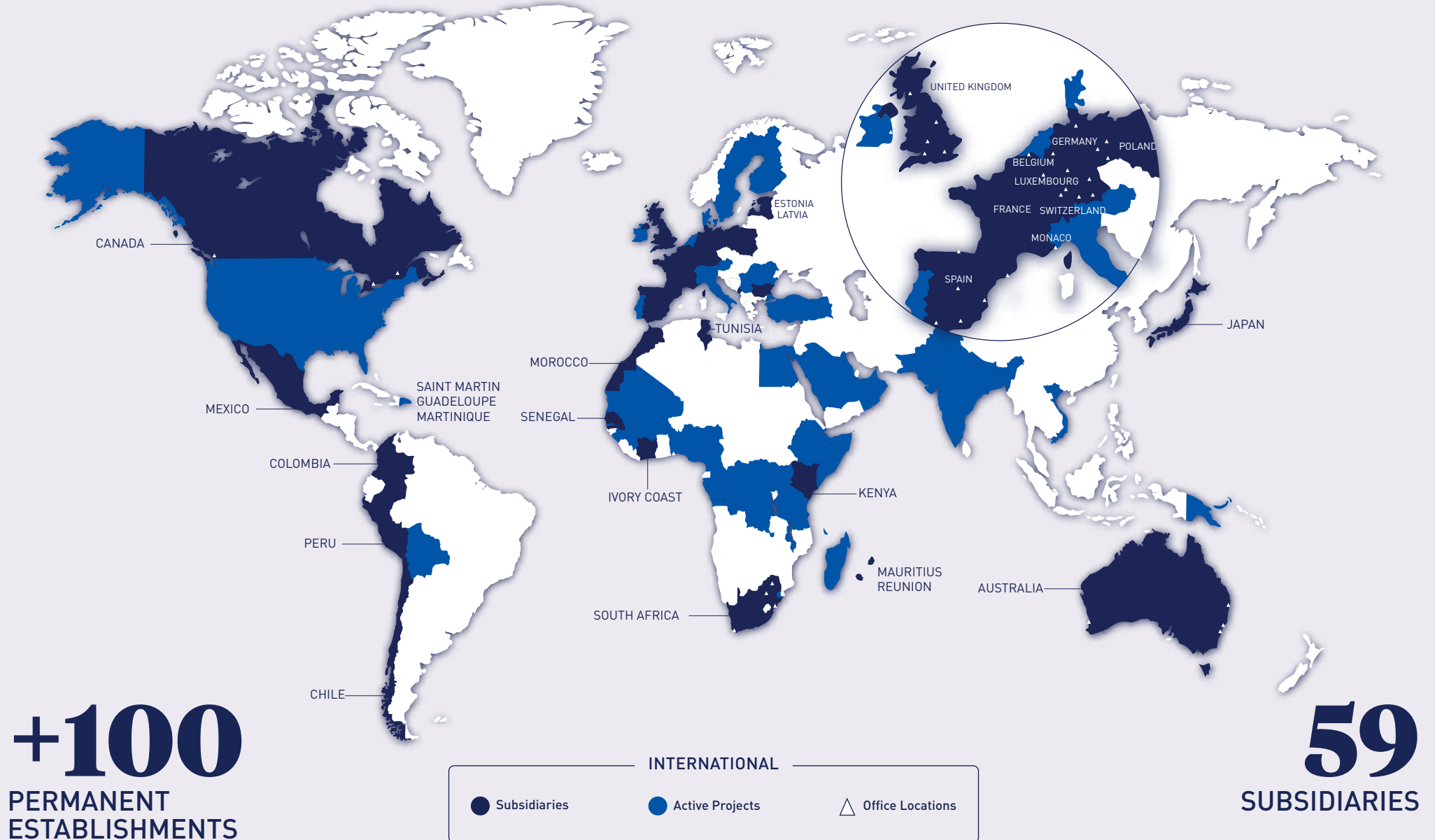
12

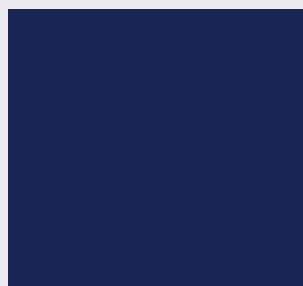
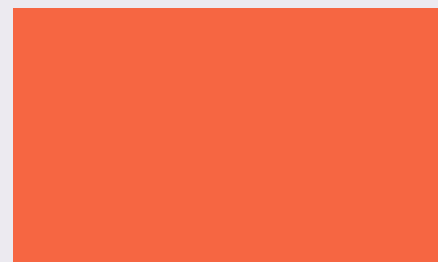
collaborative European research programs in which Ingerop is involved

49

scientific publications

INGEROP IN THE WORLD





TRANSPORTATION

Mass rapid transport

- Conventional and automatic metro lines
- Specialised signalling (CBTC, ATP, ATS, ATO)
- Systems integration
- Operation and maintenance
- Rolling stock
- Feasibility and opportunity studies
- Modelling and simulations
- Civil works
- Stations
- Depots and maintenance centres
- Signalling and automation
- Telecommunications
- Ticketing
- RAMS
- Pedestrian simulation
- Architecture



Belgrade city metro Line 1 – Serbia

Design optimization and technical support, development of functional design, guidelines



Abidjan first metro line – Ivory Coast

Layout study and preliminary design



Málaga metro – Spain

System design and construction supervision



Mexico metro line 1 automation – Mexico

Project management and supervision of the rolling stock, track and signalling contract



Réseau Express Métropolitain (REM) – Montréal, Canada

Independent check for systems, CBTC and rolling stock



Grand Paris express – France

Lines 15 South, 17 & 18
Lines 15 East, 15 West

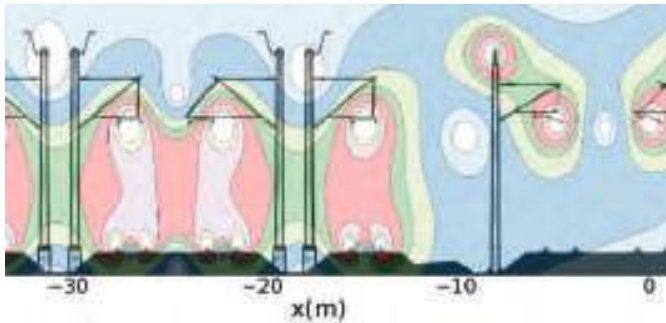
Light rail

- All types of tramway (rubber, rail, bi-modal)
- OHTE, ground-level or battery-based power supply
- Intermodal design
- Urban integration
- Rolling stock and maintenance
- Feasibility and opportunity studies
- Modelling and simulations
- Civil works and track
- Depots and maintenance centres
- Signalling and automation
- Telecommunications
- Ticketing
- RAMS
- Pedestrian simulation
- Architecture



Long distance rail and high speed line

- Refurbishment and new rail lines
- Cost effective lines
- Operation and transport planning studies
- Rolling stock expertise
- Maintenance
- Track layout, signalling, equipment and system integration
- Civil works
- Depots and maintenance centres
- Signalling and automation (ERTMS and classical)
- Telecommunications
- Ticketing
- Feasibility and opportunity studies
- Modelling and simulations
- RAMS
- Pedestrian simulation
- Architecture



CPK high speed lines – Poland

Consultations, analysis and simulations concerning implementation of a 2x25kV traction system



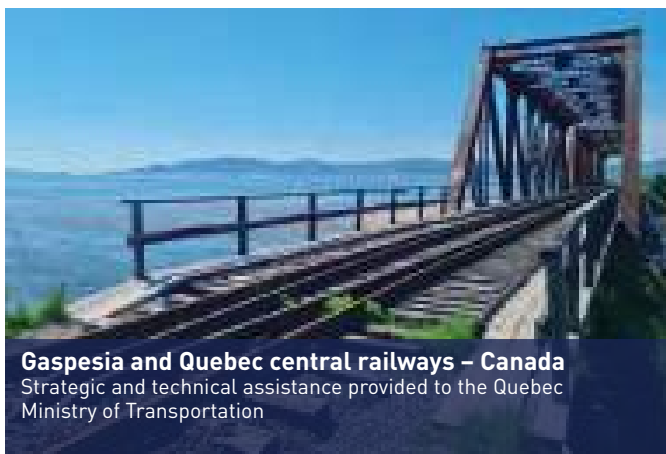
High speed rail – Kenitra, Aïn Sebaa, Morocco

Preliminary design studies and final design of railway equipment, civil engineering expertise



Rail Baltica – Latvia

Design coordinator on the civil engineering and track-laying (Latvia). Alliance with contractor for the design of the southern section (Estonia)



Gaspesia and Quebec central railways – Canada

Strategic and technical assistance provided to the Quebec Ministry of Transportation



Huesca Canfranc railway line – Spain

Functional studies, basic design, detailed studies

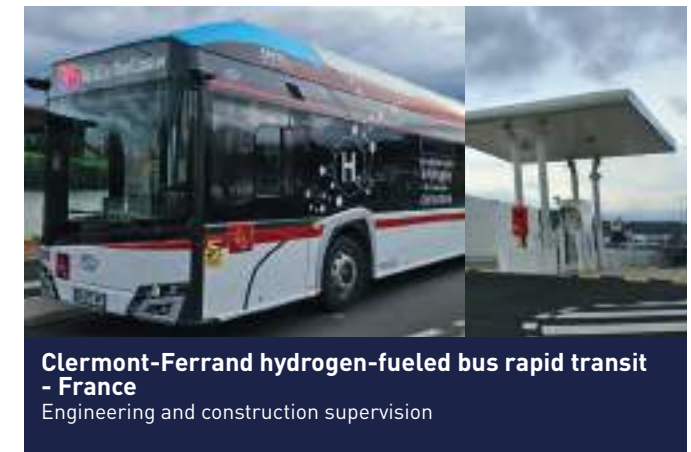
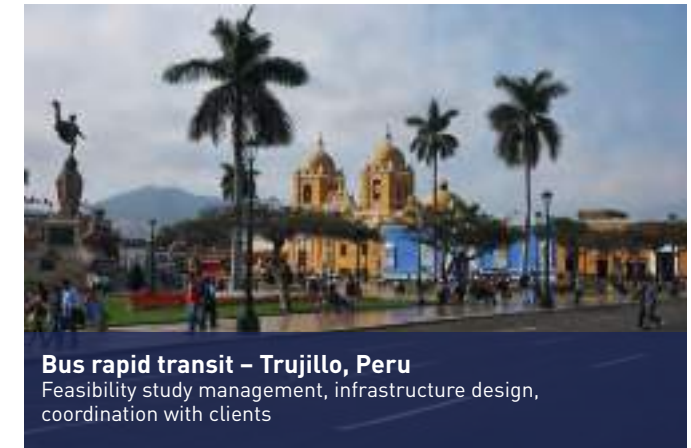


Provence-Côte d'Azur new high speed line – France

Preliminary design studies for the relocation of Cannes La Bocca station to the Cannes Marchandises site. Climate expertise and resilience to climate change

Bus rapid transit

- Design
- Feasibility and opportunity studies
- Construction supervision
- Operation and maintenance
- Bus and motorisation (electrical, hydrogen, natural gas, hybrid)
- Civil works
- Depots and maintenance centres
- Urban integration
- Modelling and simulations
- Telecommunication
- Ticketing
- Electromobility
- Pedestrian simulation
- Architecture



OTHER SPECIALITIES

Cable cars

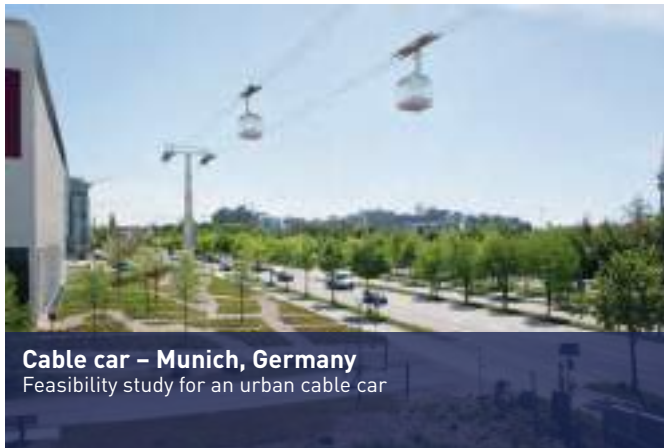
- Systems integration
- Alignment and layout
- Feasibility and opportunity study
- Stations
- Civil works
- Urban integration
- Modelling and simulations
- Telecommunication
- Ticketing
- Pedestrian simulation
- Architecture

Rolling Stock

- Design: engineering and assessment
- Manufacturing: audit, supervision and validation
- Testing and commissioning assessment
- Maintenance and overhaul optimisation
- Digital maintenance instructions
- Product and process auditing

RAMS and Systems Engineering

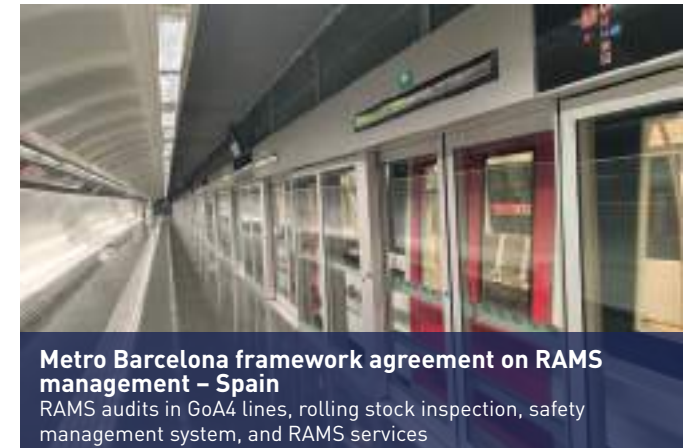
- Systems engineering: interfaces, requirements, contract management and project lifecycle
- ISA and AsBo certification
- RAMS: industrial, transportation, automotive and aerospace industries
- Risk analysis in all railway subsystems
- Applied analysis and tools such as: FMA, FTA, RBD, LCC, ILS, FRACAS, RPA, and hazard log



Cable car – Munich, Germany
Feasibility study for an urban cable car



Class 80X high speed trains – United Kingdom
Overhaul optimisation



Metro Barcelona framework agreement on RAMS management – Spain
RAMS audits in GoA4 lines, rolling stock inspection, safety management system, and RAMS services



Cable car – Toulouse, France
Technical and legal assistance to the owner



Santo Domingo metro L1 – Dominican Republic
Manufacturing supervision, testing and commissioning



Technical assistance UIC implementation on the mediterranean corridor, CCM subsystem – Spain
Risk analysis, RAMS and interoperability

Stations & Depots



- Architecture
- Station sizing architecture
- Urban integration
- MEP
- Pedestrian simulation
- Systems
- Infrastructure
- Civil engineering
- Maintenance
- Operation
- Tooling and maintenance equipment
- Environmental studies
- Energy performance
- RAMS



Architectural design for the new train station – Reus, Spain
Architecture and engineering: design of a new station building with underground passage to connect both sides of the city and improve access. Conceptual, preliminary, and detailed design



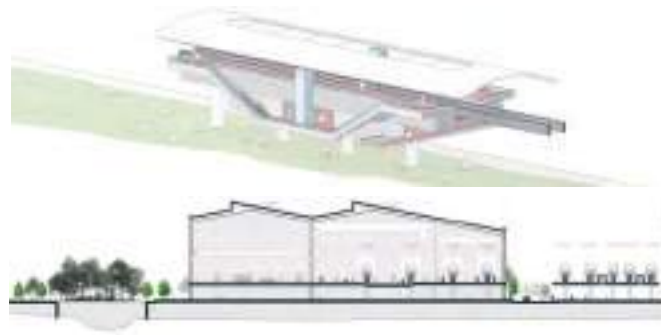
Inca train station – Mallorca, Spain
Architecture and engineering: feasibility study, basic design, detailed and construction project



Pont de Sèvres station for Grand Paris express L15 – France
Engineering, preliminary and detailed design and construction supervision



La Sagrera depot: conversion and modernization – Spain
Architecture and engineering: drafting of the renovation project for regional maintenance depots in Catalonia



Monorail depot serving L4 and L6 – Monterrey, Mexico
Functional layout and equipment, architectural and operational planning for multiple buildings. Concept and preliminary design



Lyon Fagor maintenance center – France
Engineering, design and construction supervision, management of regulatory procedures

BUILDINGS

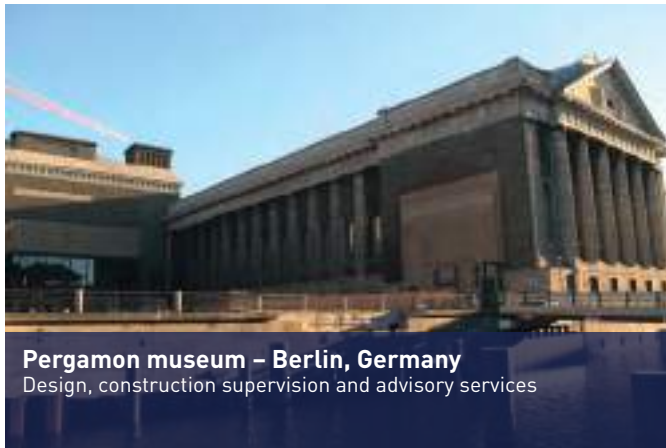
Hospitals, health and biomedical centres

- Hospitals and university hospitals
- Clinics
- Maternity hospitals
- Nursing homes
- Dispensaries
- Pharmaceutical laboratories
- Research laboratories
- Biomedical equipment



Cultural buildings

- Museums
- Culture and sports
- Historical monuments: maintenance, rehabilitation



Social infrastructure and office buildings

- Offices
- Residential
- Education
- Stadiums and recreational facilities
- Government buildings



Construction of CIMR Headquarters – Casablanca, Morocco
Project Management



Bosch, HK0202 new development center – Germany
Plumbing, air handling, energy, sprinklers, building management systems



Teacher's Schools – Bouaké & San Pedro, Ivory Coast
Design and construction supervision



Grenoble Stadium, 28.000 seats fitted with roof photovoltaic cells – France
Design and construction supervision



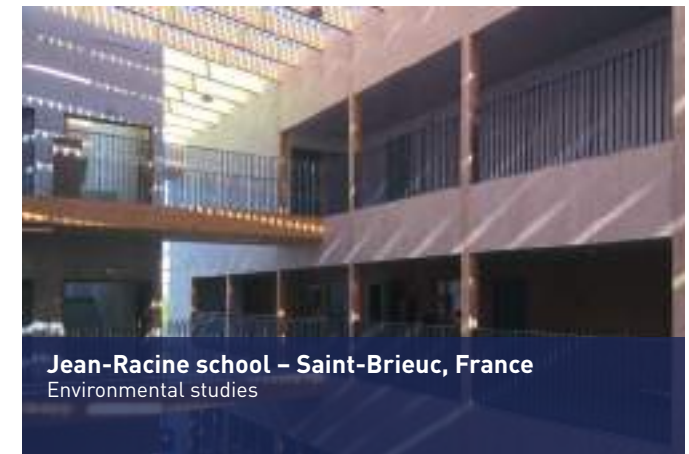
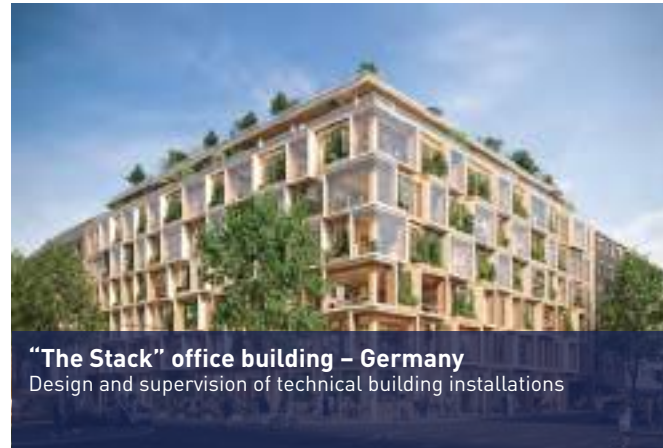
Expansion of the Bobigny Judicial Court – France
Technical studies and design, construction supervision



Mirabeau Tower Rehabilitation – Paris, France
Technical studies and design, construction supervision

Specialisation in building design and large roof structures

- Facades
- Wooden structures
- High environmental quality (HQE-LEED)
- Cable structures
- Fire safety
- Smart buildings
- Roofs and platforms



INFRASTRUCTURE

Bridges

- Bridges and civil structures for roads, rail and airports
- Steel or concrete, composite bridges
- Cast-in-situ or precast bridges
- Single or multi-span bridges
 - Cantilever
 - Incrementally-launched
 - Cable-stayed
 - Extradosed
 - Arched
- Bridge monitoring and maintenance
- Auditing of existing structures
- Repair and strengthening



Tunnelling

- Tunnelling feasibility studies and design
- Mechanical, ventilation and electrical
- Safety and fire protection in tunnels
- Immersed tunnels



Melbourne metro – Australia

Independent reinforcement design check for east Franklin street shaft and detailed and construction sequence design for La Trobe Shaft (State Library Station)



Hospital clínic and Francesc Macià train stations deep sheet wall design – Spain

Construction Project for Llobregat - Anoia FGC line extension in Barcelona centre



HS2 portals and shafts – United Kingdom

Detailed design of structures, ground engineering, M&E, finite element analysis modelling, project management, construction support and supervision



Weser immersed tube tunnel – Germany

Detailed design (structural and geotechnical) including drawings and BIM



Lyon-Turin Euralpin Tunnel (TEL) – France, Italy

Project management from the west gate up to 3kms of bi-tubes tunnel for operational packages n°8/9a/9d



Grand Paris express L15 sud – France

Concept and detailed design, construction supervision and project management for civil engineering structures and developments of section 3, general coordination, and design coordination

Geotechnical expertise

- Soil mechanics for infrastructure projects
- Karstology, stratigraphy, hydrogeology, geomorphology, structural geology
- Soil testing definition
- Monitoring interpretation: foundations, retaining walls, natural risks mitigation
- Development of calculations for different codes and licensing of corresponding software



HS2 C1 Earthworks – United Kingdom

Detailed design, specification and construction supervision of more than 3.4 million m³ of High Speed Rail Earthworks



HS2 C2/C3 Earthworks – United Kingdom

Independent design check of 80km of high speed rail line



Lower Thames Crossing – United Kingdom

Independent Design Check of twin 15.9mOD TBM tunnels and associated service buildings and approach earthworks



“Défilé Sainte-Marie” Mont Blanc tunnel road – France

Motorway widening over 1.5km, with rock blasting, reinforcement of existing wall and cantilevers anchored by active tendons



Cliets Tunnel – Savoie, France

Project-level geotechnical studies and geotechnical monitoring during the excavation and reinforcement work of a 236 linear meter tunnel



Grand Paris express L15 sud-ouest – France

Basic design and supervision of 250 meter long station box in a dense urban area with existing infrastructures sensitive to ground movements

Airports

- Terminals – buildings
- Airside infrastructure – lighting systems – runways – taxiways aprons
- Landside infrastructure – urban studies
- Maintenance Repair Operation (MRO) infrastructures
- Airport systems – electromechanical devices – Baggage Handling System (BHS)
- Supply – energy
- Environment – safety



Rehabilitation and expansion of two regional airports – Kankan and Labé, Guinea
Assistance to owner during design and construction period



Geneva airport terminal, east side building and baggage logistics center – Switzerland
Design and supervision, geotechnical studies and monitoring



Cañal Bajo Carlos Hott Siebert Airport – Osorno, Chile
Design for the airport extension (Airside and landside)



Framework agreements with Paris Airports (ADP) – France Infrastructures & lighting systems – Electromechanical devices – Urban studies: large range of mission from feasibility studies to construction supervision



Orly airport (Paris Airports - ADP): extension of aircraft parking – France
Full Project Management – Design and construction supervision



Bordeaux Mérignac airport: new central building connecting terminal A&B – France
Full project management – Design and construction supervision

Linear infrastructure

- Traffic and transport studies
- National roads and highways
- Rural roads
- Urban roads and streets with utilities and storm-water control
- Toll plaza
- Rest and service areas
- Signalling (static and dynamic)
- Multitubular ducts
- Toll systems, videosurveillance



Widening of new Bagamoyo road – Dar es Salaam, Tanzania
Preliminary design, detailed design, construction supervision



Governance and infrastructure improvement project – Bangladesh
Drainage design, feasibility studies, highway and bridge design, masterplan review



3 flyovers in Abidjan – Ivory Coast
Construction supervision



Technical audit – Moldova
EBRD-funded audit of works supervision and execution



Lagos Lagoon Highways – Nigeria
Project cost and contract management



Motorway adaptation for the Paris Olympic Games - France
Concept and detailed design, construction supervision, project management, technical consultancy and owner's engineer for the development of the interchange system at Pleyel [A86] and Porte de Paris [A1]

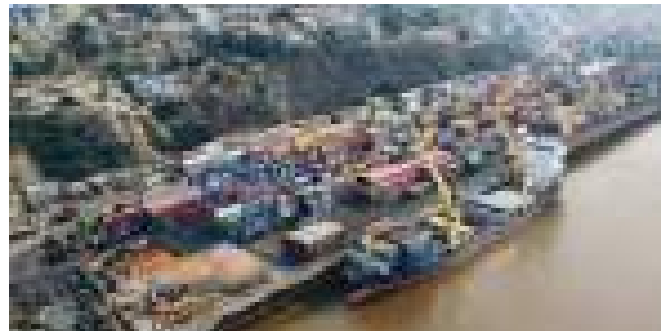
WATER

Ports

- Sea / river ports
- Dry ports
- Multimodal logistics ports
- Dry and liquid bulk cargo
- Masterplan
- Logistics organisation
- Road, rail and port interfaces
- Structural analysis for quays and piers
- Rehabilitation works
- Harbour
- Coastal engineering



Contrecoeur container port terminal – Canada
Cat.III Independent design check



Matadi MCTC container terminal – Democratic Republic of Congo
Yellow Book, FIDIC Engineer



Cairo Dry Port – Egypt
Energy efficiency analysis, PPP, traffic studies, technical design



Al Zour – Kuwait
Project management, Front End Engineering Design (FEED)



Milhaud 1 Dock – Toulon, France
Design and construction supervision



Hérès Port – Granville, France
Design and construction supervision

Canal, locks and mechanical equipment

- Waterways and canals
- Small and large dikes and locks
- Rehabilitation works
- Scouring and erosion countermeasures
- Hydraulic structures
- Monitoring and safety assessment
- Stability analysis and geotechnical expertise



Thames Barrier – London, United Kingdom

Engineering design, tendering and construction supervision



Donauwörth retention basin – Germany

Execution, assistance for the awarding of contracts, safety, health and protection coordination



Motupe and Leche flood protection works – Peru

Preliminary design review, final design (including detailed 2D model)



Surf lakes – Australia

Value engineering and risk identification study



Canal Seine-Nord – France

Preliminary and final design, construction supervision



Doubling Frontinettes lock – Arques, France

Concept design and detailed design

Dams

- Small and large dams
- Concrete (CVC, RCC,...) and embankment dams
- Rehabilitation works
- Fish ladders
- Stability analysis and expertise
- Monitoring and safety assessment



Rappbode dam – Germany

Preliminary, detailed and construction design, construction supervision



Hazelmere dam – South Africa

Preliminary, final and construction design, construction supervision. Dam heightening and new spillway (piano key weir type)



Rawsonville Stettynskloof dam – South Africa

Feasibility study and concept design



Seujet dam - sanitation of the fish run – Switzerland

Concept and detailed design, construction supervision and project management for the rehabilitation of the facility



Mobaye dam and hydroelectric power plant – Democratic Republic of Congo

Concept and detailed design, construction supervision and project management for the rehabilitation of the dam



Aisne-Meuse dams – France

Reconstruction of 29 dams, with the integration of fish ladders and small hydropowers. Assistance to the client during the construction phases

Urban hydraulics – water resources

- Water treatment and distribution
- Strategic environmental management plans
- Pollution control studies and investigations
- Waste management and planning
- Waste resource management
- Hydraulic modelling (1D, 2D, 3D)
- Hydrology and hydrogeology



Wastewater master plan for the city – Addis Abeba, Ethiopia

Diagnostics, sanitation zoning, concept, works program, feasibility studies



Drinking water project for the city of Lomé: reservoirs and water supply network – Togo

Preliminary study, detailed studies, procurement, supervision of works and assistance with commissioning



Hydraulic, thermal and electrical equipment for the PAV district exchange station – Genilac project, Switzerland

Studies, supervision of works, and commissioning assistance



Cape flats sewer rehabilitation – Cape Town, South Africa

Installation of bulk gravity sewers over 14 km to the Cape Flats



Drinking water master plan for 46 centers – Senegal

Infrastructure diagnostic, development concept, works program, preliminary draft



Lower uMkomazi bulk water supply scheme: water treatment works – South Africa

Detailed design, hydraulic and structural engineering, call for tenders

ENERGY

Nuclear engineering

- Nuclear power plant
- Large infrastructure (cooling towers, intake/ discharge channels, tunnels)
- Seismic assessments, analyses and reinforcement solutions
- Nuclear spent fuel storage
- Interim storage facilities Intermediate Level Waste (ILW-LL) and High Level Waste (HLW-LL)
- Nuclear waste treatment, conditioning, recycling, logistics
- Repository for Intermediate Level Waste (ILW-LL) and High Level Waste (HLW-LL)
- Research reactors
- Laboratories, research centres
- Military nuclear facilities



Sizewell C nuclear power plant – United Kingdom
Framework agreement – detailed design for civil engineering (global and local calculations, creation of 3D models)



Hinkley point C turbine hall – United Kingdom
Detailed civil engineering design for nuclear island buildings



Newcleo Advanced Modular Reactor (AMR) and fuel plant – France, Italy and United Kingdom
Design of nuclear facilities



SES non-exothermic nuclear waste storage facility – Germany
Design



Orano Pastel project: facility for treating uranium effluent – France
Expertise in nuclear processes: analysis of various evaporation technologies, sizing, energy efficiency optimisation and safety assessment for filtration technologies



CEA DAM (Atomic Energy Commission – military applications) – France
Design phase

Hydrogen and decarbonisation

- Hydrogen production, storage and distribution plants
- CO₂ capture and sequestration
- Methanation
- Process optimization regarding energy



Refhyne 2 project – Germany

Concept and detailed design, construction supervision and project management for building, infrastructure, and utilities for a 100 MW green hydrogen production demonstrator project



Hydrogen trains for Auvergne-Rhône-Alpes region – France

Assistance to the owner for the implementation of a hydrogen train



Vallée Sud Hydrogen project – France

Complete turnkey solution (design, build and commissioning) for two hydrogen fuelling stations



Drying wood pilot under CO₂ – France

Analysis and design



Bio-waste deconditioning line for Suez Organique – France

Design [structure, road and external works, fluids, power and low voltage, scheduling and coordination of the construction, heating, ventilation, air conditioning & cooling...]

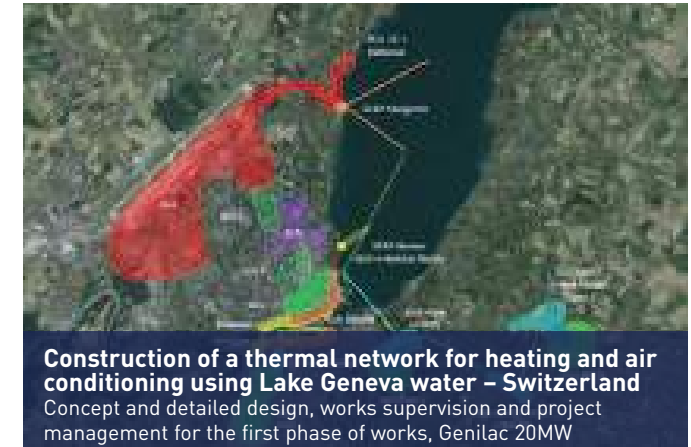


HyPSTER project - Hydrogen storage demonstrator – Etrez, France

Project management for the construction of a hydrogen production and storage facility in a salt cavern

Renewable energy and heating network

- Hydroelectric power plants and stations
- Geothermal plants
- Photovoltaic
- Heating network
- Biomass plants
- Biogas plants



Electrical transport and distribution

- High voltage electrical transport
 - Design or rehabilitation of overhead lines
 - Design or rehabilitation of underground lines
 - Construction or extension of high voltage substations
 - Environmental, regulatory and property analyses, permitting
- Electric vehicle charging infrastructure
- Electrical storage
- Multi-energy delivery stations
- Electric mobility
- Smart grid
- Transportation consultancy (truck, car, boat, train)



SüdOstLink high-voltage direct current (HVDC) line for Tennet TSO GmbH – Germany
Consulting (approval and civil engineering) and execution planning (civil engineering)



Bus depots electrification – Spain
Basic and detailed design for the electrification of the depots including photovoltaic installation for on-site use



Duquesa Solar step-up transformer substation – Spain
Basic and detailed design for the construction of the 132/30 kV step-up transformer substation



Logistics centre charging installation – Spain
Basic and detailed design of electrical installations for over 280 EV charging points across multiple Amazon logistics centers and parking facilities in Spain



E-truck charging and service stations – Spain
Project management, feasibility study, basic and detailed design and construction management for the installation of several e-truck service stations in Spain, including charging infrastructure and rest facilities



Framework agreement for high voltage power lines for RTE (French Power Transport Network) – France
EPCM for overhead line rehabilitation and underground line construction projects, and for the construction or extension of Very High Voltage substations. Research and processing of declarations of public utility and agreements for HTB overhead lines

INDUSTRY

Our services

- Consultancy
- Design and construction management
- Design and build



Werra 2060: restructuring potash production plant – Germany
Owner's engineer and advisory services for the restructuring of the plant to modernize processes, reduce CO₂ emissions, improve water management, and enhance sustainability



Dismountable Airbus A380 hangar – Spain
Feasibility study and definition of the technical and functional program



Orange data centres – France
Design and construction supervision



Just - Evotec Biologics biotherapeutics facility – France
Design and construction management



Construction of MCGP luxury goods production unit – France
Design and build technical consultancy, assistance to project sponsor



Ampere (Renault group) innovation battery cell laboratory – Lardy, France
Turnkey project, management of the operation and creation of the building perimeters

Our clients

From startup to gigafactory

- Aerospace
- Agri-tech
- Battery industries
- Car & equipment manufacturing
- Data centres / IT rooms
- Defence
- Luxury & cosmetics industries
- Pharmaceuticals, biotechnology



A broad range of skills and expertise

From process to building and utilities

- Project management
- Environment
- Construction
- Manufacturing
- Process development
- HVAC, ventilation, special fluids, gases...
- Electricity
- BIM
- Grants and funding



Extension project of Stellantis site – Morocco
Project management and permitting



Restructuring of MBDA defence production site – France
Building and site diagnostics, feasibility study, development master plan, technical assistance and assistance to project sponsor



Michelin research and development laboratory – France
Design and construction management



Dassault pyrotechnic activities site – France
Concept and detailed design, construction supervision and project management



Expansion of a Heineken production unit – France
Design and build technical consultancy



Conversion of Total Leuna refinery facilities – Germany
Design and execution studies for increased methanol production

Our added value

- Decarbonisation
- Ecological transition
- Cybersecurity
- Lifescience and biotech
- Process engineering



Paul Wurth steel decarbonisation unit – Germany
Construction design documentation and methods



Winery process design for Vega Sicilia bodegas – Spain
Complete redesign of winemaking processes at two wineries, including grape reception, gravity transfer, fermentation tanks, and temperature control systems



LFB pharmaceuticals facility – France
Concept and detailed design for the administrative and "Plasma" buildings



Leather goods manufacturing plant – France
Technical consultancy and assistance to project sponsor for wood structures, fluids, and roadworks



Conversion of a building into a data centre – France
Design and construction management



Revamping of Mersen semiconductor production units – France
Design and construction management

URBAN DEVELOPMENT

Urban planning

Integration of urban planning and architectural services

- Building design
- Transportation requirements
- Network services
- Environmental requirements
- Multimodal stations and equipment
- Urban masterplan



Greening of the city of Barcelona – Spain

Preliminary design for urban redevelopment, including layout, public space organization, and integration of urban systems



Redevelopment of the Plärrer multimodal hub – Germany

Project management and coordination of design and construction supervision for urban infrastructure and transport network redevelopment



Champ Triomphal waterfront master plan – Libreville, Gabon

Development manual, consultancy, preliminary design



Olympic village in Paris – France

Urban design and owner's engineer, design and construction supervision for public spaces



Promenade du Paillon – Nice, France

Owner's engineer, design and construction supervision



Notre-Dame de Paris – France

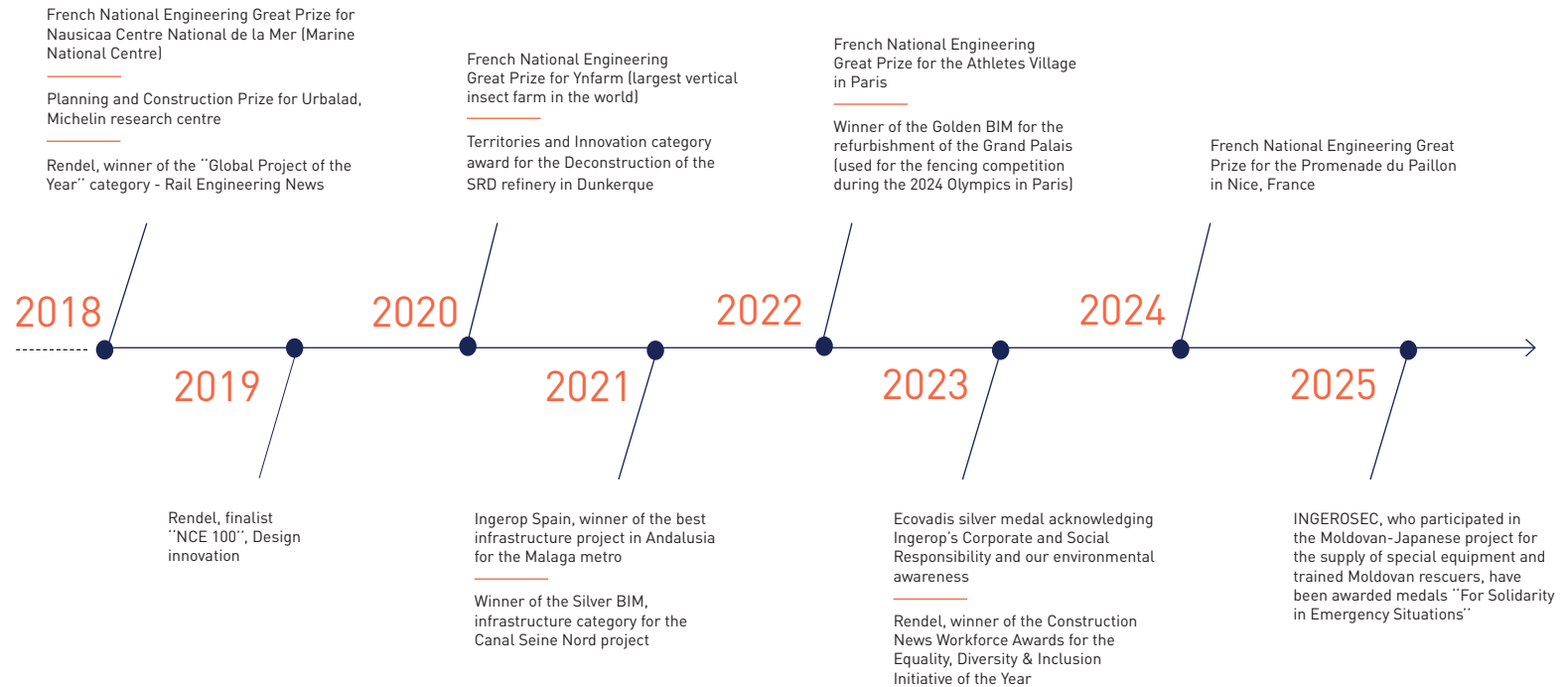
Owner's engineer, design and construction supervision of the forecourt and the neighbouring grounds around the cathedral. Design and construction supervision for underground parking transformation

AWARDS



Inventing for tomorrow is our promise to our clients; we are committed to meeting and exceeding their expectations.

Innovation is at the heart of Ingerop, and our teams are proud to be awarded for their high-performance solutions.



Memberships



ACCREDITATION AND CERTIFICATION

Ingerop integrates social environmental and economic concerns, in all of its activities taking into account:

- The health and safety of its employees based on the European standard ISO 45001
- Its clients' objectives thanks to constant investment in improving management processes as set out in the European Standard ISO 9001
- The environment based on European Standard ISO 14001 and the analysis of greenhouse gases generated by its activities.

FRANCE

Ingerop, its French agencies and subsidiaries, are certified:



Ingerop Conseil & Ingénierie, Arcora, Atelier des Territoires, Cicad, Citizing, Guez Caraïbes and Geos France



INTERNATIONAL

Ingerop in Quebec is certified



Ingerop in Spain is certified



Ingerop Chile is certified ISO 9001 TUV Rheinland



Ingerop Deutschland is certified according to ISO 9001



GEOS and Helveos in Switzerland is certified



Ingerop South Africa is certified



Rendel in United Kingdom and Rendel-Ingerop in Australia are certified





Follow Ingerop on social networks



INGEROP
18, rue des Deux Gares
CS-70081, 92563 Rueil-Malmaison Cedex France
Tél. + 33 01 49 04 55 61

ingerop.international@ingerop.com
www.ingerop.com

Buildings | Water | Energy | Industry | Infrastructure | Transportation | Urban development



8.4. Annex 4 : Form 4

	INVITACIÓN PARA PRESENTAR OFERTA	No. RGT-CZ-BID-CW-0001_TCI
		VERSIÓN: 01-2022
		Fecha: 2022-03-25

FORMATO 4 – Formato de Transparencia y Conflicto de Interés

PACTO DE TRANSPARENCIA Y DECLARACIÓN CONFLICTOS DE INTERÉS

Madrid, 26 de junio de 2026

Señores
CONCESIONARIA FÉRREA DE OCCIDENTE - CFRO
Av. El Dorado No. 69-63
Bogotá D.C.

El suscrito: Álvaro Gómez-Rey Romero, identificado con documento de identidad, pasaporte No. PAX6964, expedido en España; domiciliado en la ciudad de Madrid, en mi condición de representante legal de Ingerop T3 S.L, presento este PACTO DE TRANSPARENCIA Y DECLARACIÓN DE CONFLICTOS DE INTERÉS.

Por medio del presente manifiesto mi voluntad de asumir de manera unilateral el presente PACTO DE TRANSPARENCIA Y DECLARACIÓN DE CONFLICTOS DE INETRÉS, con el fin de eliminar la ocurrencia de hechos contrarios a la ética de lo público, provenientes tanto de la iniciativa privada como la pública y promover un entorno de competencia justa y amplia visibilidad ante la opinión pública en nuestra participación en cualquier proceso de selección adelantado por la Concesionaria Férrea de Occidente (en adelante “**CFRO**” o “**Concesionara Férrea de Occidente**”).

Como consecuencia de lo anterior, por la presente declaro(mos) y me(nos) comprometo(emos):

DECLARACIONES

- (a) QUE, conocemos la Ley Aplicable al Proceso de Selección y sin limitar la generalidad de lo anterior, las siguientes:
- La Ley 80 de 1993;
 - La Ley 1474 de 2011;
 - La Ley 1778 de 2016;
 - La Ley 2014 de 2019;
 - Ley 1437 de 2011
 - La Ley 1340 de 2009; y
 - El Código Penal colombiano.
- (b) QUE, que no he incurrido en ninguna conducta que pueda considerarse como responsabilidad administrativa de las personas jurídicas tal como se tipifica en el artículo 2 de la Ley 1778 de 2016.
- (c) QUE, ni quien suscribe el presente documento ni ninguno de los miembros de la junta directiva de **[INGEROP T3 S.L.]**, accionistas controlantes y administradores de **[INGEROP T3 S.L.]** han incurrido en conductas que puedan considerarse como soborno transnacional tal como se tipifica en el artículo 433 del Código Penal colombiano.
- (d) QUE, ni quien suscribe el presente documento ni ninguno de los miembros de la junta directiva de **[INGEROP T3 S.L.]**, accionistas controlantes y administradores de **[INGEROP T3 S.L.]** han incurrido en conductas que puedan considerarse como algún o algunos delitos contra la administración pública, tal como estos se tipifican en el Código Penal colombiano.
- (e) QUE, para la preparación de la Oferta, ni quien suscribe el presente documento ni ninguno de los miembros de la junta directiva de **[INGEROP T3 S.L.]**, accionistas controlantes y administradores de **[INGEROP T3 S.L.]** han dado, ofrecido o prometido dar cualquier soborno, dádiva, recompensa o gratificación a cualquier funcionario público o contratista de, a cualquier funcionario o contratista de la CONCESIONARIA FÉRREA DE OCCIDENTE y/o miembros del

	INVITACIÓN PARA PRESENTAR OFERTA	No. RGT-CZ-BID-CW-0001_TCI
		VERSIÓN: 01-2022
		Fecha: 2022-03-25

estructurador y sus subcontratistas con el propósito de obtener información confidencial, privilegiada o reservada relativa al Proceso de Selección.

- (f) QUE, para la preparación de la Oferta, ni quien suscribe el presente documento ni ninguno de los miembros de la junta directiva de **[INGEROP T3 S.L.]**, accionistas controlantes y administradores de **[INGEROP T3 S.L.]** han llevado a cabo prácticas que puedan considerarse prácticas contrarias a la libre competencia tales como aquellas descritas en los artículos 45 y siguientes del Decreto 2153 de 1992.
- (g) QUE de acuerdo con lo establecido en el Art 11 de la Ley 1437 de 2011, en desarrollo del deber que me asiste de poner en conocimiento cualquier situación que pueda generar un conflicto de interés declaro que no me encuentro incurso en ninguna situación con la cual se de origen a un impedimento sobreviniente a la suscripción de un contrato con la empresa Concesión Férrea de Occidente, en caso de resultar adjudicatario.

COMPROMISOS

- (a) Cumplir estrictamente, en su letra y su espíritu la Ley Aplicable.
- (b) Interpretar de buena fe las normas aplicables a los procesos de selección de manera que siempre produzcan los efectos buscados por las mismas.
- (c) No ofrecer sobornos con el fin de incidir con las decisiones relacionadas con la Proceso de Selección.
- (d) No incurrir en faltas a la verdad en los documentos o requisitos exigidos en el Pliego de Condiciones.
- (e) Igualmente se acepta que durante la evaluación de las Ofertas de la Proceso de Selección, prime el criterio de respetar el espíritu de la Ley Aplicable y los aspectos de fondo por encima de la forma, buscando siempre favorecer la libre competencia.
- (f) Hacer un estudio completo del Proyecto y de los documentos de la Proceso de Selección, así como realizar mis propios estudios y análisis, bajo nuestra responsabilidad y con la debida diligencia, a fin de contar con los elementos de juicio e información económica y técnica relevante y necesaria para tomar una decisión sustentada para presentar la Oferta. Lo anterior, con el propósito de que la misma sea seria y honesta de tal manera que nos permita participar en la Proceso de Selección y en caso de resultar Adjudicatario, nos permita ejecutar todas las obligaciones contenidas en el Contrato, así como asumir los riesgos a nuestro cargo asociados a la ejecución del mismo.
- (g) Declarar públicamente que conozco y acepto las condiciones establecidas en los documentos que soportan la Proceso de Selección, lo cual se hace a través de la presentación de la Oferta.
- (h) No hacer arreglos previos, concomitantes o posteriores a la Proceso de Selección, con los estructuradores del proceso para tratar de conocer, influenciar o manipular la información del Proyecto y presentar la respectiva Oferta.
- (i) No hacer arreglos previos, concomitantes o posteriores a la Proceso de Selección, con otros Oferentes para tratar de influenciar o manipular los resultados de la Adjudicación.
- (j) Enviar por escrito a CFRO todas las preguntas o inquietudes que surjan durante la Proceso de Selección y no hacerlo de manera oral por ningún medio, salvo que se realicen dentro de las audiencias públicas.
- (k) Actuar con lealtad hacia los demás interesados u Oferentes así como frente a la Agencia. Por lo tanto, abstenerse de utilizar herramientas para dilatar o sabotear la Proceso de Selección.

	INVITACIÓN PARA PRESENTAR OFERTA	No. RGT-CZ-BID-CW-0001_TCI
		VERSIÓN: 01-2022
		Fecha: 2022-03-25

- (l) Abstenernos de hacer manifestaciones orales o escritas en contra de los demás Oferentes y sus Ofertas sin contar con las pruebas suficientes. En caso de tener las pruebas, estas se dejarán a inmediata disposición de la CFRO para corroborar tales afirmaciones.
- (m) No utilizar en la etapa de verificación y evaluación de las Ofertas argumentos carentes de sustento probatorio para efectos de buscar la descalificación de competidores o la dilación de la Proceso de Selección.
- (n) Solicitar o remitir a la CFRO, o a sus funcionarios y contratistas, cualquier información utilizando solamente los procedimientos y canales previstos en la Proceso de Selección.
- (o) No ofrecer trabajo como parte del Oferente que resulte Adjudicatario a ningún funcionario público o contratista involucrado en el proceso licitatorio ni a sus familiares en primer grado de consanguinidad, segundo de afinidad o primero civil a partir de la legalización del Contrato, durante su periodo de adjudicación, ni durante el año siguiente a la finalización del mismo.
- (p) No ofrecer gratificaciones o atenciones en dinero o en especie, ni financiar, patrocinar, auspiciar o promover directa o indirectamente fiestas, recepciones, homenajes o cualquier tipo de atenciones sociales a funcionarios públicos o contratistas del Estado, durante la Proceso de Selección ni durante la ejecución del Contrato.
- (q) No contratar, ni ofrecer dádvas o gratificaciones a personas con alta capacidad de influencia política o mediática, con el objeto de obtener citas o influir o presionar las decisiones que la CFRO tome respecto. La CFRO siempre se manifestará sobre las inquietudes relacionadas con la Proceso de Selección por los canales definidos en los documentos del Proceso.
- (r) No contratar ni ofrecer dádivas o gratificaciones o contratos a servidores de la CFRO o del equipo estructurador con el fin de tener asesoramiento o acceso a información privilegiada, relacionada con la Proceso de Selección.
- (s) En caso de presentarse alguna queja o denuncia sobre la ocurrencia de un acto de corrupción durante la Proceso de Selección o con cargo al Contrato, dar conocimiento a la CFRO y a las autoridades competentes de tal situación y del conocimiento que tenga sobre posibles pagos relacionados.
- (t) Denunciar de manera inmediata ante las autoridades competentes cualquier ofrecimiento, favores, dádivas prerrogativas, recompensas o gratificaciones o cualquier atención social, efectuadas por los Oferentes a funcionarios públicos o a sus asesores que estén directa o indirectamente involucrados en la estructuración, manejo y decisiones de la Proceso de Selección, de manera previa, concomitante o posterior al mismo, que puedan ser interpretadas como efectuadas con la intención de inducir alguna decisión relacionada con la Adjudicación.
- (u) Como consecuencia de lo anterior, no incurrir en conductas tipificadas como delitos contra la fe pública en el Código Penal colombiano.
- (v) Aportar información cierta y no omitir información que resulte relevante dentro del Proceso de Selección.
- (w) Nos comprometemos a no efectuar acuerdos, o realizar actos o conductas que tengan por objeto o efecto la colusión en el proceso de contratación.
- (aa) Aceptamos suministrar, en cualquier momento, la información y/o documentación que la CFRO estime necesaria para la verificación de la existencia o inexistencia de cualquier conflicto de interés, inhabilidad y/o incompatibilidad, actos de corrupción, colusión y aquellos que afecten la libre y leal competencia, en expresa aplicación del Principio de Transparencia como lineamiento íntegro de la contratación y de la actuación de los particulares ante CFRO.

Atentamente,

FIRMA Oferente o Integrante de la Estructura Plural:

Nombre: Álvaro Gómez-Rey Romero

C.C. No. PAX6964



8.5. Annex 5 : Form 1 and support certificates

	INVITACIÓN PARA PRESENTAR OFERTA	No. RGT-CZ-BID-CW-0001_TER VERSION: 01-2022 Fecha: 2022-03-25
---	---	--

FORMATO 1 - Experiencia Técnica Requerida
Formulario de Experiencia Técnica a la Invitación No. CFRO-PRES-001-2026 para presentar oferta
Nombre del Oferente: INGEROP T3 S.L.
Nombre de los Integrantes de la Estructura Plural: Not applicable
EXPERIENCIA EN EJECUCIÓN, CONSULTORIA AUDITORIA O EVALUACION TÉCNICA PROYECTOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS

	Nombre de quien acredita la Experiencia Técnica	Proyecto correspondiente al contrato No.	Fecha de suscripción del contrato	Porcentaje de participación	Objeto del contrato	Alcance del contrato	Valor del contrato	Fecha de inicio/ Fecha de fin de contrato	Entidad Contratante					Nombre del Proyecto	País
									Nombre	Persona Contacto	Email:	Dirección	Teléfono		
1	INGEROP	Tramway T9 Paris-Orly – complete project management for transport systems and urban works	07/2014	44.3%	Complete project management for tramway transport systems and urban development works.	AVP, PRO and REA phases; interfaces management; stakeholders coordination; utilities coordination; safety file; tests prescription, organization and execution; rolling stock interfaces; OCS, signaling, substations, operating premises and operational studies.	EUR 7.08M (INGEROP share) / EUR 15.995M total services	07/2014 – 07/2021	TRANSAMO, acting on behalf of Île-de-France Mobilités	Eric Boulanger	-	21 rue Camille Desmoulins, CS 70017, 92789 Issy-les-Moulineaux Cedex 9, France	-	Tramway T9 Paris-Orly	France
2	INGEROP	Liège Tramway – detailed design and global interface management	01/2019	100%	Detailed design of tramway infrastructure and systems and global interface/synthesis management.	Alignment; track and platform; catenary; urban development and landscaping; utility relocation; traffic diversions; depot/workshop track and catenary design; global interface management and project synthesis.	EUR 3.3M	01/2019 – 09/2020	COLAS GROUP SA / COLAS Tram de Liège	Philippe Schorsch	-	1 rue du Colonel Pierre Avia, CS 91755, 75730 Paris Cedex, France	-	Liège Tramway	Belgium
3	INGEROP	Tranvía Cuatro Ríos de Cuenca – complementary detailed design and technical assistance to works	2018	100%	Complementary engineering design and technical assistance for works of the Cuenca Tramway.	Review of existing designs; complementary execution design for depot/workshop drainage, external electrification, exterior lighting, fire-fighting, affected utilities and roundabout levelling; technical coordination of civil works; follow-up of execution design and document control.	USD 330,163.08 design contract + USD 439,686.59 technical assistance	01/2018 – 12/2018	ACTN – Tranvía Cuatro Ríos de Cuenca	Aurelien Arnaud Julien Henri Simon	-	Av. Fray Vicente Solano 4-101, Cuenca, Ecuador	072881781	Tranvía Cuatro Ríos de Cuenca	Ecuador
4	INGEROP	Metropolitano de Granada – technical assistance for tests and pre-operation activities	12/2016	100%	Technical assistance for tests and pre-operation activities of the Granada Light Metro.	Preparation of operational and maintenance plans; regulations, tender support and training; coordination of tests and commissioning; integrated testing of infrastructure, installations and rolling stock; white marches, test running under different conditions, staff training, O&M organization and integrated safety certificates for signaling, communications, rolling stock and other railway systems.	EUR 467,560.80 (incl. VAT)	12/2016 – 08/2017	Agencia de Obra Pública de la Junta de Andalucía	Ignacio Mochón López / Rafael Candau Rámila	-	Granada, Spain	-	Granada Light Metro – Line 1	Spain
5	INGEROP	Mexico City Metro Line 1 Modernization – PPS supervision	06/2023	100%	Supervision, audit and acceptance of works under the long-term service contract for the modernization of Line 1.	Supervision of engineering, execution, testing and commissioning; operation and maintenance phase support; technical and administrative supervision of track, control systems and rolling stock; supervision of design, manufacturing, testing and commissioning of 29 new NM22 trains; modernization of 10 NM16 trains for CBTC operation; Zaragoza workshop rehabilitation; tunnel and hydraulic systems repairs; track systems; project planning and management.	EUR 17.5M	04/06/2021 – ongoing	Sistema de Transporte Colectivo de Ciudad de México	Omar Moya Rodríguez	-	Delicias 67, 1st floor, Col. Centro, Alcaldía Cuauhtémoc, C.P. 06070, Mexico City	+52 55 5627 4763 / 4518	Modernization of Mexico City Metro Line 1	Mexico
6	INGEROP	Extension of Line 1 of the Lima Metro	08/2016	100%	Engineering services for optimization of infrastructure and fleet expansion to increase train frequency	Engineering for civil/rail works linked to electromagnetic equipment; Bayóvar yard second access and turnouts; integration of Siemens, Bombardier and Indra systems; pedestrian and evacuation simulations; electrification/catenary, railway signaling, TVMs/turnstiles and SCADA integration; construction accompaniment phase	USD 1,106,102.08	2016 – 2018	GMI S.A. Ingenieros Consultores	Jaime Segura G.	-	Av. Paseo de la República No. 4667, Surquillo, Lima, Peru	-	Lima Metro Line 1 Expansion	Peru
7	INGEROP	Supervision, inspection, and quality control of the manufacturing, supply, and commissioning of rolling stock consisting of 10 three-car trains for Line 1 of the Santo Domingo Metro	07/2023	100%	Consultancy services for supervision, inspection and quality control of manufacturing, supply and commissioning of rolling stock	Technical documentation review; technical advisory; manufacturing follow-up; inspection, tests and trials; shipping authorization documentation; certification and milestone reports; final dossier review; nonconformities and corrective actions; project change management; procedures and homologations; payment milestone certification; commissioning and provisional reception tests in Santo Domingo metro tracks	EUR 262,950 excl. VAT	13/07/2023 – 3/12/2025	OPRET – Oficina para el Reordenamiento del Transporte	Rafael Antonio Santos Pérez	-	Av. Máximo Gómez Esq. Av. Reyes Católicos, Santo Domingo, Dominican Republic	809-732-2670 / 809-333-2670	Metro de Santo Domingo Line 1 Rolling Stock Supervision	Dominican Republic

8	INGEROP	Technical supervision and specialized support for the implementation of the Ayacucho Avenue Green Corridor project	12/2011	100%	Technical supervision and specialized support for the implementation of the Ayacucho Green Corridor tramway project	Supervision of civil works and overhead cable works; rolling stock supply; electromechanical equipment and cable cabins; complementary systems including electrical, signaling, tramway control and fare collection; commissioning of operation support systems; support at the start of commercial operation; interface management with the metro system; imports, transport and logistics	COP 33,157,324,413 incl. VAT	2011 – 2016	Empresa de Transporte Masivo del Valle de Aburrá Ltda. / Metro de Medellín	Jorge Mario Restrepo García	-	Bello, Antioquia / Medellín, Colombia	+57 4 4548888	Medellín Tramway / Corredor Verde Avenida Ayacucho	Colombia
9	INGEROP	Barcelona Tramway Network Connection – technical assistance for supervision of civil works and systems	11/2021	100%	Technical support, advisory and coordination to ATM during Phase 1 execution of the connection between Trambaix and Trambesòs.	Supervision and monitoring of civil works and systems: railway signaling, road signaling, SAE, PIS, SCADA, communications, radio, telephony, public address, CCTV, ticketing, PCC, traction substations, OCS, APS, low voltage, platform, track, drainage, utilities, urban works and stops; cost/schedule control, measurement verification and BIM as-built supervision.	EUR 215,710.00	05/11/2021 – 05/12/2024	Autoritat del Transport Metropolità de Barcelona (ATM)	Eduard Cabrera Delgado	atm@atm.cat	Balmes 49, 6th floor, 08007 Barcelona, Spain	+34 93 362 00 20	Connection of Barcelona Tramway Networks – Phase 1	Spain

EXPERIENCIA EN EJECUCIÓN, CONSULTORIA AUDITORIA O EVALUACION TÉCNICA EN PROYECTOS FERROVIARIOS.

	Nombre de quien acredita la Experiencia Técnica	Proyecto correspondiente al contrato No.	Fecha de suscripción del contrato	Porcentaje de participación	Objeto del contrato	Alcance del contrato	Valor del contrato	Fecha de inicio/ Fecha de fin de contrato	Entidad Contratante					Nombre del Proyecto	País
									Nombre	Persona Contacto	Email:	Dirección	Teléfono		
1	INGEROP	Ferrocarriles Suburbanos Buenavista–Cuautitlán – supervision and technical assistance for signaling, telecommunications and onboard equipment modernization	07/2023	100%	Supervision and technical assistance for modernization, installation, migration and commissioning of signaling, telecommunications and onboard equipment.	Progress supervision; technical documentation approval and control; assistance to client during execution; FAT, SAT, white march and PES supervision; ERTMS Level 1 signaling; retrofit supervision of onboard equipment; interlocking cabins, control center and field equipment; documentary, technical and progress audits.	EUR 350,000	01/02/2023 – 25/10/2025	Ferrocarriles Suburbanos, S.A.P.I. de C.V.	José Miguel Mencía Urrutia	-	Av. Insurgentes Norte y Eje 1 Norte (Mosqueta), Estación Central de Buenavista, Col. Buenavista, C.P. 06350, Mexico City	+52 55 1946 0760	Ferrocarril Suburbano Buenavista–Cuautitlán	Mexico
2	INGEROP	Montréal REM – ICE/OCTA independent technical checking	2018	100%	Independent Checking Engineer (ICE) and approved technical control body (OCTA) services.	Independent second review of MRSEM documentation for regulatory and contractual compliance; systems scope including rolling stock, CBTC GoA4 ATS/ATP/IXL/ATO/DCS, telecoms, radio, CCTV, PIS, PA, central clock, OCC/OCP, SCADA, MMS, PSD, depot equipment, infrastructure integration, operation and maintenance; dynamic testing and white march follow-up.	CAD 10.86M (services, excl. VAT);	2018 – 2025	ALSTOM / MRSEM – REM Project	-	-	-	-	Réseau express métropolitain de Montréal (REM)	Canada



Firma del Representante Legal del Interesado

Name: Alvaro Gomez-Rey Romero

Identification: 01183305R

CERTIFICADO DE COMPETENCIA

El abajo firmante, Sr. Yann BASSET

actuando en calidad de Director Adjunto de Operaciones en
representación de TRANSAMO, Agente de Ile de France Mobilités
para el proyecto TRAMWAY TRAM 9 Paris-Orly Ville

Certifica que la empresa de ingeniería **INGEROP Conseil & Ingénierie** ha llevado a cabo la siguiente misión en nuestro nombre: Misión de gestión completa del proyecto de Desarrollo Urbano y del Sistema de Transporte del tranvía T9 Paris-Orly ciudad, incluyendo entre otros :

- *Plan de gestión de proyectos, dirección, calidad y desarrollo sostenible*
- *Sistemas y herramientas en el almacén*
- *Sistema CFO, incluida la energía y el dimensionado*
- *Línea aérea de contacto*
- *Señalización ferroviaria*
- *Subestación y locales de explotación*
- *Estudios operativos*
- *Carreteras, redes diversas*
- *Diseño alternativo de sistemas de aguas pluviales (jardines de lluvia, etc.)*
- *Alumbrado público y sistemas de iluminación,*
- *Estructuras, ingeniería civil,*
- *Expedientes administrativos reglamentarios,*
- *Ensayos, Seguridad,*
- *Implantación de un GED.*

Importe del contrato (Total / parte correspondiente a INGEROP): 16 millones de euros sin impuestos, de los cuales 7,0 millones para Ingérop

Importe de las obras: 208 millones de euros sin impuestos

Fechas: de julio de 2014 a finales de 2021

Principales participantes y cargos de INGEROP:

- *Bruno VIALA : Director del proyecto*
- *Clément NICOLAS, Emeline ROY: Jefes de proyecto*
- *Laurent DEMELUN, Guy MARTINET, Guillaume DE CRICK, Daniel LOPEZ, Morgane PIROT: Ingenieros de confianza*
- *Aïman AL NUSAIRI, Thomas BIZOT, Azzedine HAMCHAOU: Jefes de obra*

Esta misión se llevó a cabo a tiempo y a plena satisfacción del cliente.

Por la presente se expide el presente certificado para que sirva y sea utilizado según proceda.

Hecho en Issy-les-Moulineaux, el 20 de agosto de 2021.





Certificate

Liège Tramway is a 11.7 km tramway line with 29 stops and one workshop and depot facility. The CAPEX of this line is approximately 300 million euros.

Mr. Philippe SCHORSCH, on behalf of COLAS GROUP SA, located in France, 1, rue du Colonel Pierre Avia - CS81755 - 75730 PARIS Cedex, Partner of the Concessionary responsible for the design, build, finance, operate and maintenance of Liège Tramway, hereby certifies that :

- Ingerop has developed the detailed design of the following elements of the project :
 - o Alignment
 - o Track and Platform
 - o Catenary
 - o Urban development and landscaping
 - o Utilities relocation
 - o Traffic diversion
 - o Depot and workshop track layout and catenary.
- Ingerop was the responsible for the overall interfaces management and the global synthesis of the project.
- The development of the detailed design conducted by INGEROP, started in January 2019 and finished in September 2020.
- INGEROP turnover was 3,3 million euros.

This certificate is certified to be true and accurate.

Philippe SCHORSCH
Project and Works Manager

D. Aurelien Arnaud Julien Henri Simon, Director del Proyecto Tranvia Cuatro Ríos de Cuenca, en su calidad de Procurador Común representante Legal del Consorcio ACTN Tranvia Cuenca, legalmente establecido y registrado bajo las leyes ecuatorianas, con el número de RUC N° 0190444767001 contratante de la prestación de servicios en relación con las obras de "Culminación de la construcción del Patio Taller, Preparación de la plataforma viaria e Implantación de sistemas tecnológicos (SIR) para soporte del sistema tranviario "Tranvia Cuatro Ríos de Cuenca"" a la empresa INGEROP.

CERTIFICA

Que los trabajos de prestación de servicios se están realizando desde el 7/01/2018 de acuerdo con las condiciones establecidas en el contrato y a satisfacción del cliente. Previéndose la finalización en diciembre de 2018.

Que el importe líquido total del contrato asciende a Septiembre de 2018 a 439.686,59 € (Sin IVA incluido).

El presupuesto global de la totalidad de la actuación del Tranvía Cuatro Ríos de Cuenca asciende aproximadamente a 282 millones \$ (Sin IVA incluido)

➤ DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

La línea de tranvía tiene una longitud de trayecto de 10,2 km en superficie que discurre desde el sur de la ciudad en la vía a Baños, sector Control Sur, y termina al norte, en el sector del Parque Industrial.

La vía es de 20,4 km de ida y vuelta, con un ancho estándar (1 435 milímetros). Algo más de cuatro kilómetros del recorrido pasan por el Centro Histórico de la ciudad, donde se colocó una manta antivibratoria para disminuir el impacto del movimiento en las construcciones patrimoniales.

Presenta 27 paradas, 12 de andén central y 15 de andén lateral con longitudes entre 32 m y 40 m.

La flota del material móvil es de 14 unidades tranviarias Citadis 302.

Para el funcionamiento del conjunto de la Línea se diseña el Patio Taller con una superficie total de 24.000 m², con 7.000 m² construidos y con capacidad para 26 unidades.

Para proteger al Centro Histórico de la ciudad, declarado patrimonio de la humanidad por la UNESCO, en su trayecto por las avenidas Mariscal Lamar y Gran Colombia no se usan líneas de energía aéreas, sino un sistema de alimentación por el suelo APS.

➤ ACTIVIDADES REALIZADAS

La Consultora INGEROP ha prestado los servicios de Asistencia Técnica que se detallan a continuación:

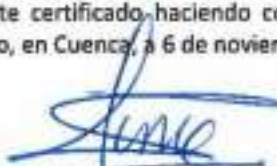
- Coordinación Técnica de la Obra Civil de la Línea:
 - Finalización de la ingeniería de proyecto
 - Seguimiento de la ingeniería de ejecución
 - Control Documental

- Coordinación Técnica del Patio Taller:
 - Finalización de la Ingeniería de proyecto
 - Seguimiento de la Ingeniería de ejecución
 - Control Documental
- Supervisión técnica del Patio y Taller:
 - Control de la ejecución de los diseños aprobados
 - Seguimiento del planning
 - Seguimiento del presupuesto

Principales figuras de Ingerop que participan o han participado en el desarrollo de los trabajos:

- ✓ Abel Lopez
- ✓ Jose Luis Caba
- ✓ Milena Hernandez
- ✓ Vicente Gimenez
- ✓ Jose Luis Garcia
- ✓ Jose Luis Miranda
- ✓ Jose Arcos
- ✓ Juan Cayuela

Y para que conste, firmo el presente certificado, haciendo constar que los trabajos se han realizado conforme a las exigencias del contrato, en Cuenca, a 6 de noviembre de 2018.



D. Aurelien Arnaud Julien Henri Simon

Director del Proyecto Tranvía Cuatro Rías de Cuenca

ACTN

Ruc: 0190444767001
Dir.: Av Fray Vicente Solano 4-101
Teléf: 072881781

D. Aurelien Arnaud Julien Henri Simon, Director del Proyecto Tranvía Cuatro Ríos de Cuenca, en su calidad de Procurador Común representante Legal del Consorcio ACTN Tranvía Cuenca, legalmente establecido y registrado bajo las leyes ecuatorianas, con el número de RUC N° 0190444767001 contratante de la ejecución de los diseños en relación con las obras de "Culminación de la construcción del Patio Taller, Preparación de la plataforma viaria e Implantación de sistemas tecnológicos (SIR) para soporte del sistema tranviario "Tranvía Cuatro Ríos de Cuenca"" a la empresa INGEROP.

CERTIFICA

Que los trabajos de diseños se han realizado de acuerdo con las condiciones establecidas en el contrato y a satisfacción del cliente.

Que el importe líquido total del contrato ascendió a 330.163,08 € (Sin IVA incluido).

El presupuesto global de la totalidad de la actuación del Tranvía Cuatro Ríos de Cuenca asciende aproximadamente a 282 millones \$ (Sin IVA incluido)

➤ DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

La línea de tranvía tiene una longitud de trayecto de 10,2 km en superficie que discurre desde el sur de la ciudad en la vía a Baños, sector Control Sur, y termina al norte, en el sector del Parque Industrial.

La vía es de 20,4 km de ida y vuelta, con un ancho estándar (1435 milímetros). Algo más de cuatro kilómetros del recorrido pasan por el Centro Histórico de la ciudad, donde se colocó una manta antivibratoria para disminuir el impacto del movimiento en las construcciones patrimoniales

Presenta 27 paradas, 12 de andén central y 15 de andén lateral con longitudes entre 32 m y 40 m.

La flota del material móvil es de 14 unidades tranviarias Citadis 302.

Para el funcionamiento del conjunto de la Línea se diseña el Patio Taller con una superficie total de 24.000 m², con 7.000 m² construidos y con capacidad para 26 unidades.

Para proteger al Centro Histórico de la ciudad, declarado patrimonio de la humanidad por la UNESCO, en su trayecto por las avenidas Mariscal Lamar y Gran Colombia no se usan líneas de energía aéreas, sino un sistema de alimentación por el suelo APS.

➤ ACTIVIDADES REALIZADAS

La Consultora INGEROP ha prestado los servicios que se detallan a continuación:

- Revisión completa de todos los diseños existentes de Patio Taller
- Diseño de la ingeniería de ejecución complementaria de Patio Taller:
 - Drenaje y Alcantarillado
 - Electrificación Exterior
 - Alumbrado Exterior
 - Contraincendios

- Estructuras
- Arquitectura
- Instalaciones
- Diseño de la arquitectura de las paradas:
 - Andén central de longitud 40 m y 32 m, 17 paradas
 - Andén lateral de longitud 32 m, 15 paradas
- Diseños de ejecución de obra civil a partir del PK 9+250 hasta el Pk 10+170 y redondeles:
 - Trazado
 - Urbanización
 - Drenaje
 - Servicios Afectados
 - Nivelaciones de 6 glorietas o redondeles
- Verificación estructural del diseño del puente "Milchichig"
- Diseño de la losa de la parada "Chola Cuencana" sobre paso deprimido.

Y para que conste, firmo el presente certificado haciendo constar que los trabajos se han realizado conforme a las exigencias del contrato, en Cuenca, a 6 de noviembre de 2018.



D. Aurelien Arnaud Julien Henri Simon

Director del Proyecto Tranvia Cuatro Rías de Cuenca

ACTN

Ruc: 0190444767001
Dir.: Av Fray Vicente Solano 4-101
Teléf: 072881781



D. Ignacio Mochón López, Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos, actuando en calidad de GERENTE DE LA DELEGACIÓN DE GRANADA, de la AGENCIA DE OBRA PÚBLICA DE LA JUNTA DE ANDALUCÍA con CIFQ-4100686-G.

CERTIFICA:

1.- Que el contrato de “**Servicios de Asistencia Técnica para pruebas y actividades de Pre-explotación del Metropolitano de Granada**”, Expediente: T-MG6183/OATO, fue adjudicado a INGEROP T3 S.L. y se desarrollaron los trabajos desde el Diciembre/2016 hasta Agosto/2017.

2.- Que los trabajos se han realizado de acuerdo con las condiciones contractuales establecidas y a satisfacción del que suscribe.

3.- Que el importe total certificado del contrato ha ascendido a 467.560,80 € (IVA incluido).

➤ **DESCRIPCIÓN:**

La Línea 1 del Metropolitano de Granada es una infraestructura de transporte público de metro ligero, de 16 Km, de los cuales 13,3 Km son en superficie y 2.7 Km soterrados, distinguiéndose un tramo en vía simple, en superficie de unos 0,5 Km, que discurre por los términos municipales de Albolote, Maracena, Granada y Armilla.

La Línea cuenta con 26 paradas:

- 23 Paradas en Superficie
- 3 Estaciones Soterradas

Los Talleres y Cocheros están ideados para que funcione como centro neurálgico de todo el metro de manera que en este recinto se aglutinan todas las actividades principales, tanto de explotación como de control.

El material móvil es el URBOS 3 dotado con el sistema ACR, la flota está compuesta por 15 unidades.

➤ **ACTUACIONES:**

La Asistencia Técnica para pruebas y actividades de Pre-explotación del Metropolitano de Granada (ATPP en adelante) tiene dentro de sus tareas el apoyo al Gerente de la Agencia de Obra Pública de la Junta de Andalucía en cuestiones relativas a la explotación tales como desarrollar un proceso de elaboración de documentación previa, redacción de planes de operación y mantenimiento, normativa y reglamentación, asistencia técnica para la redacción de pliegos y actividades de formación, asistencia técnica a la implantación de actividades de explotación, coordinación para la realización de trabajos, pruebas y puestas en marcha, etc.

De esta forma se han desarrollado las siguientes fases dentro de las actividades del contrato:

- **Fase de implantación de la infraestructura**, durante la cual se realizó la puesta a punto la infraestructura, instalaciones y material rodante, entendiéndose como tal no la puesta en servicio de estos elementos (para lo cual ya hay contratadas las direcciones de obra y asistencias técnicas correspondientes) sino las pruebas de estos de manera integrada. De igual manera, durante esta fase

Código Seguro De Verificación:	BY57476UGH8SKUAULBM4VJ2NC5H7MG	Fecha	08/10/2020		
Firmado Por	RAFAEL CANDAU RAMILA IGNACIO MOCHON LOPEZ				
Url De Verificación	https://ws050.juntadeandalucia.es/verificarFirma/		Página		1/2
					



la Asistencia Técnica desarrolló toda la documentación normativa y reglamentaria necesaria para la puesta en marcha comercial de Metro de Granada, así como la documentación relativa a la organización del trabajo y a la organización del mantenimiento. Durante esta Fase la ATPP proporcionó personal para la gestión y coordinación de los trabajos, operación de las instalaciones y conducción de las unidades de metro ligero.

- **Fase de pre-explotación**, durante la cual se ajustaron los parámetros de explotación mediante marchas en blanco, circulaciones de prueba en diversas condiciones, formación teórica y práctica de los operadores, conductores y demás personal relacionado con la operación y el mantenimiento de la línea. Igualmente, durante esta fase, se procedió a la revisión de la documentación generada en la fase anterior en base a las experiencias obtenidas y a la contratación, si no se había hecho ya, de los mantenimientos y servicios externos necesarios para la explotación comercial. Además, se emitió los correspondientes Certificados de Seguridad Integral ISA del sistema de Señalización, Comunicaciones, Material móvil de Metro de Granada y demás productos ferroviarios instalados que dispongan de un estudio de seguridad: el citado certificado se emitió para la Línea completa. Y también el correspondiente Certificado de Seguridad Integral de todos los Sistemas e instalaciones que comprenden Metro de Granada para garantizar la seguridad de los viajeros en coordinación con las características de explotación de la línea, la normativa vigente, planes de operación y mantenimiento, considerando especialmente los sistemas de PCI, rutas de evacuación, ventilación, paradas, estaciones, talleres y cocheras, etc. en la Línea completa.

Las Principales figuras de INGEROP que participaron en el desarrollo de los trabajos:

- ✓ Jefe de la Asistencia Técnica: Marta Roel
- ✓ Coordinador de Operaciones y actividades: Jose Luis Caba
- ✓ Especialista en Organización y Mantenimiento: Philippe de Oliveira
- ✓ Especialista en Seguridad Ferroviaria: Raúl Gonzalez
- ✓ Técnico de Operaciones: Daniel Lopez
- ✓ Jefe de Línea y Piloto de Seguridad: Luis Martin
- ✓ Conductor de pruebas: Juan Jose Medina

Y para que conste, firmo el presente certificado, en Granada, a 5 de octubre de 2.020

Y para que conste, a petición del interesado y a los efectos oportunos, se expide el presente certificado en Granada, a la fecha de la firma electrónica.

Vº Bº

AGENCIA DE OBRA PÚBLICA
DE LA JUNTA DE ANDALUCÍA

Fdo.: Rafael Candau Rámila
Director de Planificación y Explotación

Fdo.: Ignacio Mochón López
Gerente de la Delegación de Granada

Código Seguro De Verificación:	BY57476UGH8SKUAULBM4VJ2NC5H7MG	Fecha	08/10/2020		
Firmado Por	RAFAEL CANDAU RAMILA IGNACIO MOCHON LOPEZ				
Url De Verificación	https://ws050.juntadeandalucia.es/verificarFirma/		Página		2/2



Ciudad de México, a 20 de octubre de 2025

A QUIEN CORRESPONDA

Ing. Omar Moya Rodríguez, Subdirector General de Mantenimiento del Sistema de Colectivo de Ciudad de México, en calidad de Administrador del Contrato de Prestación de Servicios a largo Plazo número STC-CNCS-195/2020.

Me refiero al Contrato de Prestación de Servicios (el "Contrato SPPS") celebrado entre Banco Azteca, S.A., Institución de Banca Múltiple, Dirección Fiduciaria (el "Fiduciario") en su carácter de fiduciario bajo el Contrato de Fideicomiso Irrevocable de Administración y Fuente de Pago Número F/1275 (el "Fideicomiso") y por otra parte Ingerop México, S.A. de C.V. ("Ingerop México" o "Supervisor PPS") en su carácter de Supervisor de fecha 08 de noviembre de 2023, al amparo y en cumplimiento de las obligaciones establecidas en términos del Contrato de Prestación de Servicios a largo plazo número STC-CNCS-195/2020, para la Modernización Integral de Trenes, Sistema de Control y Vías de la Línea 1 del Sistema de Transporte Colectivo de fecha 18 de diciembre de 2020, celebrado entre el Prestador de Servicios y el Sistema de Transporte Colectivo ("STC") en su carácter de Contratante (el "Contrato PPS").

Sobre el particular, el suscrito, **certifica** que la empresa Ingerop México, realiza las labores de supervisión del Contrato de Prestación de Servicios a largo plazo número STC-CNCS-195/2020, para la Modernización Integral de Trenes, Sistema de Control y Vías de la Línea 1 del Sistema de Transporte Colectivo de fecha 18 de diciembre de 2020. Estas labores de supervisión se vienen realizando desde el día 04 de junio de 2021 (la "Fecha de Inicio de los Servicios"), según consta en el Contrato SPPS.

A continuación, se describe de forma general el objeto y los alcances del Contrato SPPS:

- I. El objeto del Contrato SPPS es la supervisión, auditoría y aceptación de los trabajos realizados por el Proveedor del Contrato PPS (pago por prestación de servicios) para la renovación de la Línea 1 del Metro de la Ciudad de México, durante el ciclo de vida del contrato, incluyendo el seguimiento documental, técnico y de progreso (cuantitativo y cualitativo) de los servicios.
- II. Los Servicios del Supervisor PPS para la supervisión se llevan a cabo en todas las fases del Contrato PPS:
 - Fase de ingeniería.
 - Fase de ejecución, incluyendo:
 - Fase de pruebas y puesta en marcha.
 - Explotación y mantenimiento.

III. El Contrato SPPS engloba todas las disciplinas realizadas por el proveedor del Contrato PPS:

- Vías.
- Material Rodante.
- Sistemas de Control y Telecomunicaciones (CBTC).
- Planeación y Gestión del Proyecto

En concreto, este certificado se emite en referencia a los trabajos realizados con relación a la supervisión técnica y administrativa de sistemas de vías, sistemas de control y material rodante, cuyos alcances se definen a continuación, de una línea de metro de 22.70 km de vías en total (16.7 en vías principales, 2.95 km en taponés y 3.05 en vías secundarias y auxiliares):

- Labores de supervisión de los trabajos de Material Rodante.
- Supervisión de diseño, fabricación, pruebas y puesta en servicio de 29 trenes nuevos NM22.
- Supervisión de diseño, fabricación, pruebas y puesta en servicio de la modernización de 10 trenes NM16 existentes para su operación con CBTC.
- Supervisión de los trabajos de mantenimiento de los 29 trenes NM22, incluyendo la revisión y la aceptación de la documentación relativa a procedimientos y planificación.
- Supervisión de los trabajos de mantenimiento de los 10 trenes NM16, incluyendo la revisión y la aceptación de la documentación relativa a procedimientos y planificación.
- Supervisión de los trabajos de diseño, ejecución y puesta en marcha de la rehabilitación de Talleres Zaragoza.
- Supervisión de los diseños y ejecución de las reparaciones del túnel y sistemas hidráulicos (cárcamos).
- Supervisión de los diseños y ejecución de los sistemas de vías

De conformidad con el Contrato SPPS el monto total del contrato es de \$318.689.014,98 (Trescientos dieciocho millones seiscientos ochenta y nueve mil catorce pesos con 98/100 M.N) sin incluir IVA. Asimismo, desde la Fecha de Inicio de los Servicios prestados, la remuneración total sin IVA percibida por las labores descritas ha sido la siguiente:

AÑO	FACTURACIÓN EN MN	FACTURACIÓN EN EUROS
2021	\$14.380.596,90	431.339,58 €
2022	\$49.935.578,10	1.486.660,13 €
2023	\$58.772.762,25	1.691.168,37 €
2024	\$44.673.253,57	1.273.739,85 €
Enero- Sept. 2025	\$30.828.722,84	866.341,05 €

El porcentaje de servicios del Contrato SPPS que representan el cien por ciento de los Servicios contratados por especialidad, es el siguiente:

Supervisión del Diseño y Puesta en Servicio de Sistemas de control	27%%
Supervisión del diseño, fabricación y puesta en servicio del Material Rodante	16%
Supervisión del diseño y ejecución de la Infraestructura	29%
Planeación, programación y gestión del proyecto	28%

No se omite mencionar, que el Contrato SPPS se encuentra vigente y en ejecución a la fecha de la presente certificación, así como también se manifiesta el cumplimiento total de las obligaciones a cargo de Ingerop México al amparo de dicho contrato.

Y por la presente, firmo el presente certificado para confirmar que los trabajos se vienen realizando desde la Fecha de Inicio de los Servicios, conforme a las exigencias del Contrato SPPS, en la Ciudad de México, a 20 de octubre de 2025.

ATENTAMENTE



ING. OMAR MOYA RODRÍGUEZ

SUBDIRECTOR GENERAL DE MANTENIMIENTO DEL SISTEMA DE TRANSPORTE COLECTIVO Y
ADMINISTRADOR DEL CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS A LARGO PLAZO
NÚMERO STC-CNCS-195/2020



Paseo de la República 4667, piso 7º

Lima 34, PERU

Tels. (51-1) 213-5600

Fax: 444-0373

E-Mail: Gmi@gmisa.com.pe

GMI S.A. Ingenieros Consultores

GMI S.A. Ingenieros Consultores identificada con Registro Único de Contribuyente N° 20100356270, con domicilio en Av. Paseo de la República N° 4667, Distrito de Surquillo, Provincia y Departamento de Lima, Perú

CERTIFICA QUE

1. La empresa **INGEROP**, suscribió el 15 de agosto de 2016 el contrato de los servicios para la **"Ampliación de la Línea 1 del Metro en la ciudad de Lima"**

El proyecto comprende la Optimización de la Infraestructura actual y una ampliación de la flota de material móvil para el incremento de frecuencia de los pasos de trenes:

- **Incremento de flota y actualización de la existente:**

Compra de nuevos trenes compatibles con los actuales e idealmente idénticos a los actuales y ampliación de los existentes con el fin de optimizar los procedimientos operativos y reducir costes de mantenimiento.

- **Remodelación de estaciones:**

Estudios de obras de demolición, obras nuevas e instalación de equipamiento de control de pasajeros en 5 estaciones: Bayóvar, Miguel Grau, Gamarra, La Cultura y Villa El Salvador. Los trabajos en las estaciones son compatibles en todo momento con la circulación segura de usuarios, minimizando o eliminando su afección con el objeto de mantener el flujo de pasajeros.

Las zonas predefinidas en las estaciones son:

- o Zona de Boletería
- o Andén para acceso de usuarios
- o Servicios higiénicos para personas
- o Área de recepción (ingreso)
- o Área de torniquetes (ingreso y salida)

- **Ampliación del Patio de Maniobras de Bayóvar:**

Construcción de nuevas vías de aproximadamente 899 mts. para estacionamiento de 5 trenes más con sus correspondientes elementos asociados: Catenaria, Señalización ferroviaria, 5 ud cambiavías 8 parachoques, adecuación del SCADA, etc.

- **Construcción de un segundo acceso al patio taller de Villa El Salvador:**
Construcción de nuevo viaducto que permite salvar el desnivel existente: trazo y diseño, superestructura de vía, sistemas y equipamiento electromecánicos y estructura del viaducto. Se estudia las interferencias en fase de construcción.
- **Construcción de cambiavías de enlace a lo largo de la vía principal:**
Instalación de 8 cambiavías de enlace en la vía principal que incluye el rediseño geométrico, rediseño de catenarias, nueva señalización ferroviaria, cambio de parapetos, modificación de canaletas, cambio de cables corriente tracción y media tensión. Planificación de los trabajos para su ejecución en servicio comercial.
- **Adecuación de los sistemas electromagnéticos para operar a una frecuencia de 3 minutos.**

2. Los trabajos ejecutados por empresa INGEROP fueron los siguientes:

- **FASE 1: FASE DE DESARROLLO DE LA INGENIERIA**
 - **Fase 1.A: Desarrollo de la Ingeniería ferroviaria y de Obra Civil asociada a los equipos electromagnéticos:**
 - Diseño de ingeniería civil estructural catenarias, así como en las SEAT, SER y CAB.
 - Diseño ferroviario del patio Bayóvar, segundo acceso VES y cambiavías.
 - **Fase 1.B: Desarrollo de la Ingeniería que integra los proyectos electromagnéticos de Siemens, Bombardier e Indra, supervisión y ejecución de simulaciones.**
 - Simulaciones de tráfico peatonal y evacuación de estaciones
 - Simulaciones de ruido y vibraciones
 - Desarrollo de la Ingeniería que integra los proyectos electromagnéticos de Siemens, Bombardier e Indra.:
 - Sistema de electrificación y catenaria
 - Señalización Ferroviaria
 - TVMs y Torniquetes
 - Integración de los sistemas con el SCADA y de este con el OTN
- **FASE 2: FASE DE ACOMPAÑAMIENTO EN LA CONSTRUCCIÓN**

3. El importe de dicho contrato asciende a 1.106,102.08 US\$ (más el 18% del IGV) repartido en dos fases:

- Fase 1: 731,750.00 US\$ (más el 18% del IGV)
- Fase 2: 374,352.08 US\$ (más el 18% del IGV)

4. Que el contrato comenzó en agosto 2016 y finalizó en julio de 2018.
 - Fase 1: Agosto 2016 – Marzo 2017
 - Fase 2: Abril 2017 – Julio 2018
5. Los trabajos han sido realizados satisfactoriamente, de conformidad con las condiciones contractuales establecidas en las condiciones del contrato y sin penalización.
6. El personal que ha desarrollado los trabajos son los siguientes:
 - Jorge Fortuny
 - Abel Lopez
 - Pierre Boutges
 - Raul Gonzalez
 - Juan Cayuela
 - Jose Luis Caba
 - Jose Luis Miranda
 - Daniel Carrascal
 - Daniel López
 - Vincent Rique
 - Marc Beaumont
 - Patrick Meurant

Se Expide el presente el presente documento a solicitud de Ingerop.

GMI S.A. INGENIEROS CONSULTORES


Jaime Segura G.
Gerente Adm. Financiero

MCV...

NBC....

GMI S.A.
INGENIEROS CONSULTORES



REPUBLICA DOMINICANA

Oficina para el Reordenamiento del Transporte (OPRET)

CERTIFICACIÓN

La Oficina para el Reordenamiento del Transporte (OPRET), **CERTIFICA:** Que los trabajos que se están desarrollando por parte de **INGEROP CONSEIL ET INGENIERIE (ICI)**, corresponden al contrato de: **"Servicios de Consultoría para la Supervisión, Inspección y Control de Calidad de la Fabricación, Suministro y Puesta en Marcha de Material Móvil de 10 (Diez) Unidades de Trenes de 3 (Tres) Coches Me-R-Me Acoplables para la Línea 1 del Metro de Santo Domingo"** adjudicado a **INGEROP T3 SLU**.

Que los trabajos se están llevando a cabo desde el **13 de JULIO de 2023** y aún prosiguen.

Que el importe líquido total del contrato asciende a **262.950'00 € (sin IVA)**.

➤ DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El Plan de Ampliación de la capacidad de servicio de la Línea 1 del Metro de Santo Domingo tiene como objetivo específico expandir la cobertura, mejorar la calidad y competitividad de la infraestructura y servicios de transporte, orientándolos a la integración del territorio mediante la ejecución de una línea de acción que permita desarrollar una dotación de infraestructura y servicios logísticos que integre el territorio nacional, con el propósito de reducir costos de transporte personal, elevar a productividad y crear mayores oportunidades de empleo.

El objetivo principal de este plan consiste en el aumento de la capacidad del servicio de la Línea 1 de Metro de Santo Domingo a través de la ampliación de las zonas de andenes en las estaciones elevadas y el aumento de la cantidad de material móvil o trenes, para brindar un servicio eficiente y económico facilitando el desplazamiento y la calidad de vida de los ciudadanos.





REPUBLICA DOMINICANA

Oficina para el Reordenamiento del Transporte (OPRET)

El presente certificado se refiere al contrato de "SUPERVISION, INSPECCION Y CONTROL DE CALIDAD DE LA FABRICACION, SUMINISTRO Y PUESTA EN MARCHA DE MATERIAL MOVIL DE DIEZ (10) UNIDADES DE TRENES DE TRES (3) COCHES Mc-R-Mc ACOPLABLES PARA LA LINEA 1 DEL METRO DE SANTO DOMINGO" ;

➤ ACTIVIDADES DESARROLLADAS

- Estudio y Revisión de documentación técnica.
- Asesoramiento técnico
- Seguimiento y Activación de fabricación.
- Inspección, pruebas y ensayos.
- Documentación para Autorización de Envío.
- Emisión de informes para Certificaciones e Hitos.
- Revisión del Dossier Final.
- Gestión de Disconformidades y Acciones Correctoras.
- Elaboración de Informes Periódicos de Inspección y Seguimiento.
- Redacción de informes ocasionales.
- Elaboración de Reportes Mensuales de la Prestación de Servicio.
- Gestión de Cambios de Proyecto.
- Elaboración de Procedimientos y Homologaciones.
- Certificación de los Hitos de Pago.
- Controles Generales.
- Controles específicos del suministro.
- Pruebas de Puesta a Punto y Recepción Provisional de la Unidad en vías de Metro de Santo Domingo.

Y por la presente, firmo el presente certificado para confirmar que los trabajos se vienen realizando por parte de **INGEROP CONSEIL ET INGENIERIE (ICI)**, desde la fecha de inicio, de manera satisfactoria.

Dado en la ciudad de Santo Domingo de Guzmán, Distrito Nacional, capital de la República Dominicana, el día nueve (09) del mes de septiembre del año dos mil veinticuatro (2024).

ING. RAFAEL ANTONIO SANTOS PÉREZ

Director Ejecutivo



RASP/Inpm
yu

Av. Máximo Gómez, Esq. Av. Reyes Católicos, Cristo Rey, Santo Domingo, D.N. Rep. Dom.
Tel. 809-732-2670 / 809-333-2670
RNC: 4-30-02742-1

LA EMPRESA DE TRANSPORTE MASIVO DEL VALLE DE ABURRA LTDA.

NIT 890.923.568-1

HACE CONSTAR

Que el Consorcio ATI Ayacucho, con NIT. 800.482.307-8 ejecuta para la Empresa de Transporte Masivo del Valle de Aburrá Limitada el siguiente contrato:

CONTRATO No. CN2011-0214 del 29.12.2011

OBJETO: Supervisión Técnica y apoyo especializado para la etapa de implementación del proyecto Corredor Verde Avenida Ayacucho.

ALCANCE: El alcance de los trabajos contratados al Consorcio A.T.I. AYACUCHO, engloba las siguientes actividades principales:

- a) Supervisión de la construcción de obras civiles de tranvía y de cables aéreos.
- b) Supervisión del suministro del material rodante para el tranvía.
- c) Supervisión del suministro de equipos electromecánicos y cabinas para los cables aéreos
- d) Supervisión de los montajes.
- e) Supervisión de los suministros complementarios (sistemas eléctricos, señalización, control tranviario, recaudo, entre otros).
- f) Supervisión de la puesta a punto de los sistemas de apoyo a la operación
- g) Acompañamiento en el inicio de la operación comercial.
- h) Supervisión del manejo de inter-fases con el sistema metro.
- i) Supervisión de las importaciones.
- j) Supervisión del transporte y logística.

Que durante la etapa inicial del contrato sus integrantes fueron:

- | | | |
|----|--------------------------------------|------|
| a) | INGEROP CONSEIL ET INGÉNIÉRIE S.A.S. | 34% |
| b) | ACI PROYECTOS | 33% |
| c) | TEC-CUATRO S.A | 33%. |

Los datos iniciales del contrato fueron:



INICIO: 19 de Enero de 2012
DURACIÓN: 36 meses contados a partir del acta de inicio
VALOR: \$ 12.688.730.545 IVA incluido

Que de acuerdo a documento de "ACEPTACIÓN DE LA CESIÓN PARCIAL DE LA POSICIÓN CONTRATCTUAL DEL CONTRATO CN20111-0214" firmado el 16 de enero de 2015 y al documento "OTRO SI ACLARATORIO AL DOCUMENTO DE ACEPTACIÓN DE LA CESIÓN PARCIAL DE LA POSICIÓN CONTRATCTUAL DEL CONTRATO CN20111-0214" firmado el 19 de enero de 2015, LA EMPRESA autoriza modificación de la conformación del consorcio de la siguiente forma:

- d) INGEROP CONSEIL ET INGENIERIE S.A.S. 34%
- e) INGEROP T3, SLU 66%.

Que de acuerdo a documento de "PRORROGA, ADICIÓN Y ACEPTACIÓN DE LA CESIÓN PARCIAL DE LA POSICIÓN CONTRATCTUAL DEL CONTRATO CN20111-0214" firmado el 19 de marzo de 2015, LA EMPRESA autoriza cesión parcial a INTEGRAL S.A., todas aquellas actividades relacionadas con la Supervisión del Componente de Cables del proyecto Corredor Verde Avenida Ayacucho.

Las Prórrogas que ha tenido el contrato hasta la fecha de expedición de este certificado son las siguientes:

PRORROGA N° 1:	2 meses	(19/01/2015 – 18/03/2015)
PRORROGA N° 2:	7 meses	(19/03/2015 – 18/10/2015)
PRORROGA N° 3:	5 meses	(19/10/2015 – 18/03/2016)
PRORROGA N° 4:	2.8 meses	(19/03/2016 – 06/06/2016)
PRORROGA N° 5:	4.9 meses	(07/06/2016 – 31/10/2016)
PRORROGA N° 6:	2 meses	(01/11/2016 – 31/12/2016)

Las Adiciones que ha tenido el contrato hasta la fecha de expedición de este certificado son las siguientes:

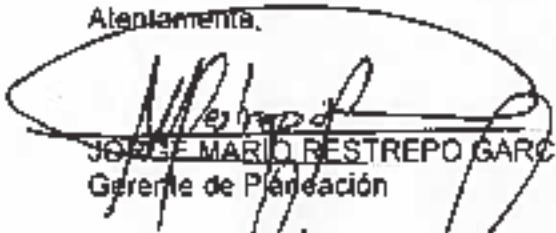
ADICIÓN: Adición al Alcance el acompañamiento técnico de gestión de interfaces para la estructuración de las condiciones para ofertar y especificaciones técnicas en lo relacionado con la etapa precontractual de los diferentes procesos que hacen parte del proyecto Corredor Verde de Ayacucho

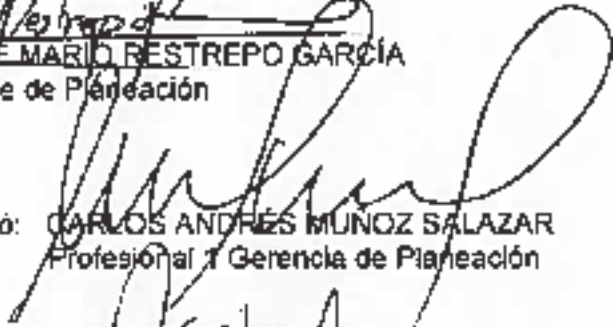
ADICIÓN N° 1: \$ 5.000.000.000. IVA Incluido
ADICIÓN N° 2: \$ 5.760.000.000 (IVA Incluido).
ADICIÓN N° 3: \$ 3.827.466.000 (IVA Incluido).
ADICIÓN N° 4: \$ 3.024.730.036 (IVA Incluido).
ADICIÓN N° 5: \$ 1.159.397.832 (IVA Incluido).
ADICIÓN N° 6: \$ 1.697.000.000 (IVA Incluido).
VALOR TOTAL: \$ 33.157.324.413 (IVA Incluido).

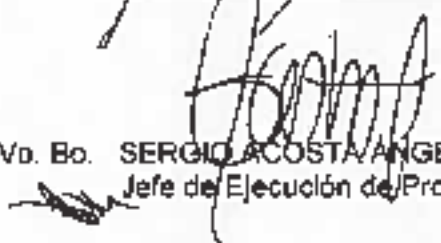
A noviembre de 2016 la ejecución es de \$ 32.614.263.738 equivalente al 98.38% del total del contrato

El certificado se expide el 14 de diciembre de 2016.

Atentamente,


JORGE MARIO RESTREPO GARCÍA
Gerente de Planeación


Preparó: CARLOS ANDRÉS MUNOZ SALAZAR
Profesional 1 Gerencia de Planeación


Vd. Bo. SERGIO ACOSTA ANGEL
Jefe de Ejecución de Proyectos



D. Eduard Cabrera Delgado, en calidad de Jefe de Servicio de Gestión de infraestructuras de la ATM , entidad contratante de los trabajos

CERTIFICA

Que los trabajos que se han desarrollado corresponden al contrato de: **“ASISTENCIA TÉCNICA A ATM DURANTE EL PROCESO DE SUPERVISIÓN Y SEGUIMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LA FASE 1 DE LA CONEXIÓN DE LAS REDES DE TRANVÍA. LOTE 1: ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL SEGUIMIENTO Y SUPERVISIÓN DE LOS TRABAJOS DE OBRA CIVIL Y DE SISTEMAS” (EXP. NÚM: C-10/2021)**, adjudicado a **INGEROP**.

Que los trabajos se han llevado a cabo durante el periodo del **05/11/2021** al **05/12/2024**.

Que el importe líquido total del contrato asciende a **215.710,00,00 € (sin IVA)** y el presupuesto de obra adjudicado a **43.732.334,16 € (sin IVA)**.

➤ **DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO**

Prestación de servicios de soporte técnico, asesoramiento y coordinación a la ATM durante la ejecución de la Fase 1 de la conexión del Trambaix y del Trambesòs, dotándola de un equipo técnico estable y de los medios materiales que complementen las capacidades y recursos de su estructura orgánica, garantizando, a su vez, el buen cumplimiento del cometido y la responsabilidad de la ATM en este proyecto.

Seguimiento y supervisión de la ejecución de los trabajos correspondientes al Proyecto Refundido de ejecución de la Fase 1 de la conexión del Trambaix y del Trambesòs, donde se integran los siguientes proyectos, responsabilidad de la ATM:

- Infraestructura tranviaria Primera Fase de la Red Tranviaria Unificada
- Proyecto de sistemas y anteproyecto de explotación de la Primera Fase de la Red Tranviaria Unificada (ATM)

Los ámbitos técnicos objeto de esta prestación son los siguientes:

- Sistemas:
 - o Señalización Ferroviaria
 - o Señalización viaria o Semaforización
 - o Sistema de Ayuda a la Explotación (SAE)
 - o Sistema de Información al Viajero (SIV)

- o Telemando de Energía e Instalaciones fijas (SCADA)
 - o Red de Comunicaciones
 - o Radio de Explotación
 - o Radio Multimedia
 - o Telefonía e Interfonía
 - o Megafonía
 - o Videovigilancia
 - o Billetaje
 - o PCC
- Energía y Electrificación:
 - o Subestaciones de tracción y redes de distribución A.T. y tracción
 - o Línea Aérea de Contacto
 - o Sistema de Alimentación de Tracción por el Suelo (APS)
 - o Baja tensión
- Infraestructuras y obra civil:
 - o Infraestructura
 - o Plataforma y vía
 - o Drenaje
 - o Multitubular y redes secundarias
 - o Servicios afectados
 - o Urbanización
 - o Paradas
 - o Alumbrado
 - o Otros sistemas urbanos

➤ **ACTIVIDADES DESARROLLADAS**

- Análisis de ofertas y propuesta de adjudicación.
- Inspección y control de la ejecución de las obras y de las instalaciones.
 - o Actuaciones previas al inicio de la obra
 - o Comprobación del cumplimiento del Plan de Seguridad y Salud
 - o Seguimiento del desarrollo del control de calidad
 - o Durante la ejecución de las obras:
 - Supervisión de las inspecciones a pie de obra de los trabajos realizados por los diferentes contratistas, que ha llevado a cabo la Dirección Facultativa con el objetivo de verificar su adecuación a las reglas de la buena práctica constructiva y a los requerimientos del Pliego de Prescripciones Técnicas del proyecto.
 - Asesoramiento a la ATM en relación con los procedimientos constructivos utilizados y sus incidencias, en el caso de propuestas de modificación del proyecto.
 - Control del cumplimiento de los plazos y costes del proyecto, análisis de desviaciones y propuestas de ajuste, en el caso de modificaciones, a propuesta de la ATM de acuerdo con las informaciones facilitadas por los diferentes adjudicatarios o la Dirección Facultativa y toma de datos complementarios.
 - Seguimiento y control de adecuación de la obra ejecutada en las determinaciones del Proyecto
 - Elaboración de los correspondientes informes de inspección de la documentación técnica desarrollada por la Dirección Facultativa necesaria para la tramitación de ajustes y modificaciones de obra, y, en caso necesario, presentación de propuestas alternativas.
 - Comprobación y verificación de mediciones y relaciones valoradas de la obra ejecutada.
 - Supervisión de la elaboración del modelo BIM continuo de la obra ejecutada, elaborado durante las obras.
 - Supervisión de las propuestas/ofertas de compañías para llevar a cabo los trabajos de servicios afectados no adjudicados a los contratistas y apoyar a la ATM en el visto bueno técnico y económico para la aceptación del presupuesto y pago.

o Al final de las obras:

- Supervisión de la conclusión del modelo BIM de la obra ejecutada – “As built”, que ha sido elaborado mientras han durado las obras.
 - Preparación de la información de estado y condiciones de las obras para la realización de su recepción por la ATM, en contacto con la Dirección Facultativa, y, en su caso, propuesta de recepción.
 - Control económico final del proyecto y propuesta de liquidación definitiva y de ajuste a las condiciones de los diferentes contratos y sus modificaciones.
 - Propuesta de adopción de las medidas administrativas pertinentes, para los supuestos de incumplimiento de las obligaciones contractuales por parte de los diferentes contratistas.
 - Supervisión de la Dirección Facultativa en la verificación de la retirada de todas las instalaciones provisionales de obra, equipamientos, materiales sobrantes, etc.
 - Asesoramiento técnico específico.
- Aseguramiento del cumplimiento de las resoluciones del Informe de Impacto Ambiental.
 - Otras tareas.

Y para que conste, firmo el presente certificado haciendo constar que los trabajos se han realizado de acuerdo con las condiciones contractuales establecidas y a satisfacción del cliente, en Barcelona, a fecha de la signatura electrónica

Jefe de Servicio de Gestión de Infraestructuras



Ferrocarriles Suburbanos, S.A.P.I. de C.V.
DIRECCIÓN DE MANTENIMIENTO

Ciudad de México, a 20 de octubre de 2025

A QUIEN CORRESPONDA

Ing. José Miguel Mencia Urrutia, director de mantenimiento, Ferrocarriles Suburbanos, S.A.P.I. de C.V., en calidad de administrador del Contrato de Prestación de Servicios a largo plazo número 059-23-FFSS-MT-23-022.

CERTIFICO

Que la empresa Ingerop México ha estado realizando las labores de del Contrato de Supervisión y asistencia técnica en la modernización, instalación, migración y puesta en marcha de los Subsistemas de Señalización, Telecomunicaciones y equipo embarcado de Ferrocarriles Suburbanos, Línea Buenavista-Cuautitlán de Ciudad de México a largo del contrato número 059-23-FFSS-MT-23-022, de fecha de julio de 2023. Estas labores de supervisión se vienen realizando desde el día 01 de febrero de 2023.

El objetivo del contrato es definido como la supervisión de avances de obra, aprobación y control de la documentación técnica asociada a la obra, asistencia técnica al cliente durante la ejecución del proyecto, asistencia y supervisión de pruebas FAT, SAT, marcha en blanco Y PES. Sistema de señalización bajo estándar ERTMS nivel I, Línea Buenavista-Cuautitlán, durante el ciclo de vida del contrato. Incluyendo auditoría del seguimiento documental, técnico y de progreso (cuantitativo y cualitativo) de los servicios.

La supervisión se lleva a cabo en todas las fases del contrato mediante auditorías periódicas:

- Asistencia técnica y supervisión del retrofit del material embarcado.
Análisis y aprobación de la ingeniería para el retrofit del material embarcado.
Auditoría del estado de la flota previa al retrofit.
Asistencia en unidad piloto de los trabajos de retrofit y pruebas de sistemas.
Informes y auditorías del retrofit del total de la flota.
Asistencia a pruebas del total de la flota.
- Asistencia técnica y supervisión de cabinas de enclavamiento y centro de control.
Análisis y aprobación de la ingeniería para los nuevos enclavamientos de la línea.
Informes y avances de obra de la instalación de los nuevos enclavamientos de la línea.
Informes y auditorías del estado para los nuevos enclavamientos de la línea.
Asistencia y supervisión de FAT.
Asistencia y supervisión de SAT.

Asistencia y supervisión de pruebas de marcha en blanco.
Asistencia y supervisión de PES.

- Asistencia técnica y supervisión de elementos de campo.
Análisis y aprobación de la ingeniería para los nuevos elementos de campo.
Informes y avances de obra de la instalación de los nuevos elementos de campo.
Informes y auditorías del estado de los nuevos elementos de campo.
Asistencia y supervisión de FAT.
Asistencia y supervisión de SAT.
Asistencia y supervisión de pruebas de marcha en blanco.
Asistencia y supervisión de PES.

Y por la presente, firmo el presente certificado para confirmar que los trabajos se vienen realizando desde la fecha de inicio, conforme a las exigencias del contrato, en la Ciudad de México, a 20 de octubre de 2025.

Atentamente



Ing. José Miguel Mencía Urrutia
Director de Mantenimiento Ferrocarriles Suburbanos.

INGEROP QUEBEC SEC

380 rue St Antoine Ouest - bureau 7100

Montréal, QC, H2Y 3X7



INGEROP certificate model

ICE/OCTA assignment for REM

To: Raul Gonzalez, INGEROP
CC : Laurent Auzel, INGEROP
Date : 20 January 2025
Project : Réseau express métropolitain - REM
Assignment : ICE/OCTA
Subject : Assignment statement

Dear Sir,

In response to your request, we certify that :

1. The works which were carried out correspond to the service contract for the REM project of ICE (Independent Checking Engineer) and OCTA (Approved Technical Inspection Body) ;
2. INGEROP, the company awarded the above-mentioned contract, carries out external technical inspection work to provide an independent and competent second look at all the documents produced by the MRSEM Supplier. These second look missions are assigned to external and approved technical control bodies (ICE) and Engineers/OCTA. The contract runs until November 2027;
3. That the work is carried out in accordance with the established contractual conditions and to ensure customer satisfaction;
4. That the total amount of this contract, its amendments and options is Ca\$11,548,835 (excluding VAT);
5. The total budget for Montreal's REM metro is around Ca\$8 billion.

PROJECT DESCRIPTION

CDPQI (Caisse de Dépôt et de Placement du Québec Infra) has launched the REM (Réseau express métropolitain de Montréal) project;

The project involves building a driverless automatic metro system in Montreal. This major project will ultimately become an international showcase for urban transport. This new integrated network will link downtown Montreal, the South Shore, the West Island, the North Shore and Pierre Elliott Trudeau airport, with 27 stations, a length of 67 km and an operating schedule of 20 hours a day, 7 days a week;

The REM project will transform public transport in the Greater Montreal area, thanks to this new service, which will be the fourth largest automated transport network in the world;

The duties performed by Ingerop are detailed below.

INGEROP SCOPE OF WORK

The specifications for the MRSEM service provider require it to present and include external control services which, with reference to the INGEROP service, include 2 components:

1. A technical inspection service - as defined by the regulations of the OCTA (Approved Technical Inspection Body) - to check that your work complies with the regulations;
2. An ICE (Independent Checking Engineer) service to check that the work complies with the contractual requirements.

SYSTEMS

The line is operated by an ATS based on Alstom's CBTC GOA4 (driverless automatic driving) technology. The garages and warehouses will also be equipped with UTO systems, so that vehicle movements in the garages will be automatic and driverless.

The ICE/OCTA assignment includes the following systems and activities:

- Rolling stock ;
- Automatic train control systems (ATP Automatic Train Protection, IXL interlocking, ATO Automatic Train Operation, DCS Data Communication System, ATS Automatic Train Supervision) ;
- GSM and WIFI networks;
- BTN Backbone Transmission Network (main communication system) ;
- O&M Radio Communication (TETRA type) ;
- Telephone and intercom ;
- CCTV ;
- Passenger Information PIS ;
- PA public address system ;
- Central clock ;
- OCP Opération Control Panel (in OCC) ;
- SCADA – for managing energy and fixed and tunnel installations ;
- MMS Maintenance Management System ;
- Passenger counts on trains and in stations ;
- PSD (Platform Screen Doors) ;
- Equipment of the needles supplied by the IAC package (motorisation, heating and position control) ;
- Anti-intrusion ;
- OCC equipment (Halon fire protection, low voltage, UPS, furniture) ;
- Workshop and depot equipment (pit lathe, washing machine, etc.) ;
- Integration with the infrastructure ;
- Fire extinguishing ;
- Operation ;

- Maintenance.

CURRENT PROGRESS:

The current progress of the ICE/OCTA work to date matches the project progress :

- A Rive Sud/Gare Centrale (2) segment including 5 stations, a depot and an overpass is in operation since summer 2023,
- Dynamic and dry-run tests are underway on the North (1.2 and 1.3) and West (3.2) segments - comprising 11 stations, a depot and a storage building,
- The two remaining segments (the Mont Royal and Airport tunnels) are currently being equipped.

INGEROP'S MAIN PARTICIPANTS AND THEIR POSITION :

- Laurent Auzel, Project Director ;
- Raul Gonzalez, Technical Manager, Systems specialist , signalling, CBTC ;
- Nina Autier, Deputy to the Technical Manager and Coordinator ;
- Daniel Lopez, Maintenance and Testing specialist;
- Guillaume de Crick, Maintenance equipment specialist ;
- Pedro Roel, Track, Platform doors, Passenger counting specialist;
- Vincent Manzo, specialist Communication, Radio, Telephony, Traveller Information, Cybersecurity ;
- Frédérick Bukk, Sound and Safety specialist ;
- Vincent Rique, Operations specialist ;
- Nicolas Paris, Fire extinguishing specialist, FDM ;
- Paul Bourbon, specialist PCC, SCADA ;
- Mohaned Saoudi, OCTA platform doors specialist

Sub contractors :

- El-Mehdi Abkouï, Rolling Stock, Safety specialist
- Jean-Michel Verger, CTA electricity specialist
- Sébastien Alais, CEM specialist
- Eric Olivier, Environment specialist

Please do not hesitate to contact us if you have any questions.

Yours sincerely,



Jean-Michel MORVAN
Consortium Director GPMM Project REM

8.6. Annex 6 : Form 2 and financial statments

	INVITACIÓN PARA PRESENTAR OFERTA	No. RGT-CZ-BID-CW-0001_FCR
		VERSIÓN: 01-2022
		Fecha: 2022-03-25

FORMATO 2 - Capacidad Financiera Requerida

Formulario de Capacidad Financiera a la Invitación No. CFRO-PRES-001-2026 para presentar oferta.

Nombre del Oferente: _____ INGEROP T3 SLU _____

Nombre de los Integrantes de la Estructura Plural: _____

1. CAPACIDAD FINANCIERA

Escriba el resultado de los siguientes indicadores:

		RESULTADO
Indice de Liquidez	= Activo Corriente / Pasivo Corriente	1,17
Indice de Endeudamiento	= pasivo total/activo total	0,86
Capital de Trabajo	= Activo Corriente - Pasivo Corriente	1.041.942,89
Razón de cobertura de intereses	=utilidad operacional/gastos de intereses	4,34

2. CAPACIDAD ORGANIZACIONAL

Escriba el resultado de los siguientes indicadores:

		RESULTADO
Rentabilidad del Patrimonio	= utilidad operacional/patrimonio	0,11
Rentabilidad del activo	= utilidad operacional/activo total	0,01



Firma del Representante Legal del Interesado

Name: Alvaro Gomez-Rey Romero

Identification: 01183305R

Unidad de Gestión de Grandes Empresas de MADRID
CL GUZMAN EL BUENO, 139
28003 MADRID (MADRID)
Tel. 915826755

CERTIFICADO

Nº REFERENCIA: 20266460832

Presentada la solicitud de certificado acreditativo de estar al corriente en el cumplimiento de las obligaciones tributarias, por:

N.I.F.: **B63819064** RAZÓN SOCIAL: **INGEROP T3 SL**
DOMICILIO FISCAL: **CALLE GOYA NUM 47 Planta 8 28001 MADRID**

La Agencia Estatal de Administración Tributaria,

CERTIFICA: Que conforme a los datos que obran en la Agencia Tributaria, el solicitante arriba referenciado se encuentra al corriente de sus obligaciones tributarias de conformidad con lo dispuesto en el artículo 74.1 del Reglamento General de las actuaciones y los procedimientos de gestión e inspección tributaria y de desarrollo de las normas comunes de los procedimientos de aplicación de los tributos, aprobado por el Real Decreto 1065/2007, de 27 de julio.

El presente certificado se expide a petición del interesado, tiene carácter de POSITIVO y una validez de doce meses contados desde la fecha de su expedición, salvo que la normativa específica que requiere la presentación del certificado establezca otro plazo de validez. Este certificado se expide al efecto exclusivo mencionado y no origina derechos ni expectativas de derechos en favor del solicitante ni de terceros, no pudiendo ser invocado a efectos de la interrupción o la paralización de plazos de caducidad o prescripción, ni servir de medio de notificación de los expedientes a los que pudiera hacer referencia, sin que su contenido pueda afectar al resultado de actuaciones posteriores de comprobación o investigación, ni exime del cumplimiento de las obligaciones de diligencias de embargo anteriormente notificadas a sus destinatarios.

*Documento firmado electrónicamente (Ley 40/2015) por la Agencia Estatal de Administración Tributaria, con fecha 26 de junio de 2026. Autenticidad verificable mediante **Código Seguro Verificación** **KDFD3GC8YH2H5ABT** en sede.agenciatributaria.gob.es*



CERTIFICADO DE ESTAR AL CORRIENTE EN EL CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL

Presentada solicitud de certificado acreditativo de estar al corriente en el cumplimiento de las obligaciones de Seguridad Social correspondiente a INGEROP T3 S.L. , con NIF 0B63819064 .

La Tesorería General de la Seguridad Social

CERTIFICA: Que conforme a los datos que obran en la Tesorería General de la Seguridad Social, el solicitante arriba referenciado se encuentra al corriente de sus obligaciones de Seguridad Social.

El presente certificado tiene carácter POSITIVO; no origina derechos ni expectativas de derechos en favor del solicitante ni de terceros; no puede ser invocado a efectos de la interrupción o la paralización de plazos de caducidad o prescripción, ni servir de medio de notificación de los expedientes a los que pudiera hacer referencia, sin que su contenido pueda afectar al resultado de actuaciones posteriores de comprobación e investigación, ni exime del cumplimiento de las obligaciones de diligencias de embargo anteriormente notificadas a sus destinatarios.

INGEROP T3, S.L.U.

Informe de auditoría,
cuentas anuales e informe de gestión
al 31 de diciembre de 2024

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

Al socio de INGEROP T3, S.L.U.:

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de INGEROP T3, S.L.U., (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2024, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondiente al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2024, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis

Llamamos la atención sobre la nota 15.2 de las cuentas anuales, en la que se indica, principalmente, que la Sociedad es parte demandada en varios litigios relacionados con su participación en el Consorcio ATI Ayacucho, no existiendo en la actualidad información suficiente para estimar las consecuencias económicas que eventualmente se podrían derivar de la resolución de los mismos. Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con esta cuestión.

Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

Reconocimiento de ingresos por contratos en curso (Notas 4.5, 9.1, 11 y 14)

Los ingresos derivados de proyectos en curso al cierre del ejercicio se reconocen en función del grado de ejecución estimado de cada proyecto. Al realizar la Dirección estimaciones contables significativas para el reconocimiento de ingresos, principalmente en el valor total de los contratos, en la estimación de sus costes de ejecución, así como en la evaluación del porcentaje de ejecución de los contratos al cierre del ejercicio, hemos considerado este aspecto como uno de los riesgos de la auditoría.

Nuestros procedimientos de auditoría han comprendido, entre otros, el entendimiento del proceso seguido por la Sociedad para la estimación de los ingresos en función del grado de ejecución de los costes asociados a los contratos de prestación de servicios en curso. Asimismo, hemos realizado procedimientos sustantivos, para una muestra de contratos, utilizando para la selección criterios basados en diferentes tipologías de riesgo, entre los que se incluyen, principalmente, los contratos con un importe significativo de ingresos reconocidos en el propio ejercicio o los que tienen un elevado saldo de trabajos en curso no facturados al cierre del ejercicio. Para estos contratos, hemos realizado pruebas en detalle con la finalidad de analizar la razonabilidad de las estimaciones realizadas, de los ingresos reconocidos, del detalle de costes facilitado por la Sociedad y del margen bruto esperado, y el recálculo del grado de avance del proyecto determinado por Sociedad. Adicionalmente, hemos realizado procedimientos de revisión de hechos posteriores al cierre del ejercicio para comprobar que no existan reversiones de ingresos cuyo devengo corresponda al ejercicio auditado. Por último, también hemos evaluado si la información revelada en las cuentas anuales cumple con los requerimientos de información del marco normativo de información financiera aplicable a la Sociedad.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2024, cuya formulación es responsabilidad del administrador único de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en evaluar e informar sobre la concordancia del informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito en el párrafo anterior, la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2024 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad del administrador único en relación con las cuentas anuales

El administrador único es responsable de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, el administrador único es responsable de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si el administrador único tiene intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

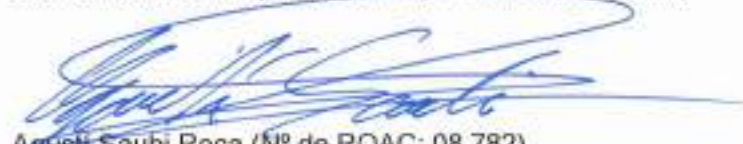
Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el administrador único.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por el administrador único, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con el administrador único de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría. Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación al administrador único de la entidad, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohiban revelar públicamente la cuestión.

Crowe Auditores España, S.L.P. (Nº de ROAC: S1866)


Agustí Saubi Roca (Nº de ROAC: 08.782)

30 de junio de 2025

Ingerop T3, S.LU.

Cuentas anuales
del ejercicio 2024

Balance al cierre del ejercicio 2024

(Cifras expresadas en euros)

Activo

	Notas de la memoria	31-12-2024	31-12-2023
A) Activo no corriente			
I. Inmovilizado intangible	5		
5. Aplicaciones informáticas		29.594,71	32.043,00
		<u>29.594,71</u>	<u>32.043,00</u>
II. Inmovilizado material	6		
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		263.225,31	160.492,60
3. Inmovilizado en curso y anticipos			
		<u>263.225,31</u>	<u>160.492,60</u>
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo			
1. Instrumentos de patrimonio	8	3.597.457,26	697.457,26
		<u>3.597.457,26</u>	<u>697.457,26</u>
V. Inversiones financieras a largo plazo	9.1		
5. Otros activos financieros		114.818,30	42.627,91
		<u>114.818,30</u>	<u>42.627,91</u>
VI. Activos por impuesto diferido	13.1	259.621,73	184.809,36
		<u>4.264.717,31</u>	<u>1.117.430,13</u>
B) Activo corriente			
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar			
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	9.1	3.310.144,84	2.127.430,81
2. Clientes, empresas del grupo y asociadas	17	2.228.983,82	2.313.362,16
5. Activos por impuesto corriente	13.1	99.906,65	71.067,29
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	13.1	149.517,64	13.513,94
		<u>5.788.552,95</u>	<u>4.525.374,20</u>
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	9.1, 17		
5. Otros activos financieros		0,00	6.817,04
		<u>0,00</u>	<u>6.817,04</u>
V. Inversiones financieras a corto plazo	9.1		
5. Otros activos financieros		62.656,16	8.196,12
		<u>62.656,16</u>	<u>8.196,12</u>
VI. Periodificaciones a corto plazo		175.088,33	139.163,97
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes			
1. Tesorería	10	1.027.506,84	1.510.500,05
		<u>1.027.506,84</u>	<u>1.510.500,05</u>
		<u>7.053.804,28</u>	<u>6.190.051,38</u>
Total Activo [A) + B)]		<u><u>11.318.521,59</u></u>	<u><u>7.307.481,51</u></u>

Las Notas 1 a 20 descritas en la Memoria son parte integrante de este balance a 31 de diciembre de 2024

Balance al cierre del ejercicio 2024

(Cifras expresadas en euros)

Patrimonio neto y Pasivo

	Notas de la memoria	31-12-2024	31-12-2023
A) Patrimonio neto			
A-1) Fondos propios	12		
I. Capital			
1. Capital escriturado		15.000,00	15.000,00
		15.000,00	15.000,00
III. Reservas			
1. Legal y estatutarias		3.000,00	3.000,00
2. Otras reservas		1.467.821,37	1.617.865,08
V. Resultados de ejercicios anteriores			
1. Remanente		54,97	
2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)		(88.588,70)	(385.052,92)
		(88.533,73)	(385.052,92)
VII. Resultado del ejercicio	3	169.666,15	267.955,71
VIII. (Dividendo a cuenta)		-	-
		1.566.953,79	1.518.767,87
B) Pasivo no corriente			
II. Deudas a largo plazo	9.2		
5. Otros pasivos financieros		354.502,80	333.294,74
		354.502,80	333.294,74
		354.502,80	333.294,74
C) Pasivo corriente			
II. Provisiones a corto plazo	15.1		
2. Otras provisiones		1.088.522,26	952.529,30
		1.088.522,26	952.529,30
III. Deudas a corto plazo	9.2		
5. Otros pasivos financieros		6.366,02	(17.477,26)
		6.366,02	(17.477,26)
IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	8 ; 17	3.200.000,00	400.000,00
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	9.2		
1. Proveedores		376.110,37	124.351,96
2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas	16	1.902.163,30	1.541.015,62
3. Acreedores varios		226.689,16	55.207,41
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)		185.203,61	134.142,20
6. Otras deudas con las Administraciones públicas	12.1	293.166,62	255.594,18
		2.983.333,06	2.110.311,37
VI. Periodificaciones a corto plazo	11	2.118.843,66	2.010.055,49
		9.397.065,00	5.455.418,90
Total Patrimonio neto y Pasivo [A) + B) + C)]		11.318.521,59	7.307.481,51

Las Notas 1 a 20 descritas en la Memoria son parte integrante de este balance a 31 de diciembre de 2024

Cuentas de pérdidas y ganancias correspondiente al ejercicio 2024

(Cifras expresadas en euros)

	Notas de la memoria	Ejercicio 2024	Ejercicio 2023
A) Operaciones continuadas			
1. Importe neto de la cifra de negocios	14, 20		
a) Ventas		-	-
b) Prestaciones de servicios		14.096.443,68	9.502.626,57
		14.096.443,68	9.502.626,57
4. Aprovisionamientos	14		
c) Trabajos realizados por otras empresas		(3.037.819,91)	(2.239.465,79)
		(3.037.819,91)	(2.239.465,79)
5. Otros ingresos de explotación	14		
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		117.059,67	126.073,93
		117.059,67	126.073,93
6. Gastos de personal	14		
a) Sueldos, salarios y asimilados		(5.984.694,40)	(3.914.850,96)
b) Cargas sociales		(2.047.378,74)	(1.307.265,58)
c) Provisiones		(49.740,44)	-
		(8.081.813,58)	(5.222.116,54)
7. Otros gastos de explotación	14		
a) Servicios exteriores		(2.010.878,49)	(1.478.876,29)
b) Tributos		(12.552,16)	(10.163,42)
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales		(650.044,97)	(141.591,01)
d) Otros gastos de gestión corriente		-	(174.569,36)
		(2.673.475,62)	(1.805.200,08)
8. Amortización del inmovilizado	5, 6	(101.355,49)	(67.324,10)
13. Otros resultados	14	(2.090,31)	53.747,07
A.1) Resultado de explotación (1+2+4+5+6+7+8+9+11+13)		316.948,44	348.341,06
14. Ingresos financieros			
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros			
b2) De terceros		-	10.573,58
		-	10.573,58
15. Gastos financieros	9.2		
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas		(73.069,99)	(12.652,31)
b) Por deudas con terceros		-	(325,73)
		(73.069,99)	(12.978,04)
17. Diferencias de cambio		(18.835,74)	3.363,45
A.2) Resultado financiero (14+15+17)		(91.905,73)	958,99
A.3) Resultado antes de impuestos (A.1+A.2)		225.042,71	349.300,05
20. Impuestos sobre beneficios	13.2	(55.376,56)	(81.344,34)
A.4) Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas (A.3+20)		169.666,15	267.955,71
B) Operaciones interrumpidas			
A.5) Resultado del ejercicio (A.4)	3	169.666,15	267.955,71

Las Notas 1 a 20 descritas en la Memoria son parte integrante de esta cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2024

Estado de cambios en el patrimonio neto correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024

A) Estado de cambios en el patrimonio neto correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024

	Notas	(Euros)	
		Saldo al	Saldo al
		31-12-2024	31-12-2023
A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	3	169.666,15	267.955,71
B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto		-	-
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		-	-
Total de ingresos y gastos reconocidos (A + B + C)		169.666,15	267.955,71

Las Notas 1 a 20 descritas en la Memoria forman parte integrante de este estado de ingresos y gastos reconocidos del ejercicio 2024

B) Estado total de cambios en el patrimonio neto correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024

	(Euros)				
	Capital Escriturado	Reservas	Resultados negativos de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Total
A. Saldo, final del año 2021	15.000	1.620.821	(39.860)	(554.483)	1.041.478
Ajustes por corrección de error 2021	-	-	-	-	-
Ajuster por cambios de criterio 2021	-	-	-	-	-
B. Saldo ajustado, inicio del año 2022	15.000	1.620.821	(39.860)	(554.483)	1.041.478
I. Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	249.323	249.323
II. Operaciones con socios o propietarios	-	-	-	-	-
III. Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	(554.300)	554.483	183
C. Saldo, final del año 2022	15.000	1.620.821	(594.161)	249.323	1.290.983
Ajustes por corrección de error 2022	-	-	-	-	-
Ajuster por cambios de criterio 2022	-	-	-	-	-
D. Saldo ajustado, inicio del año 2023	15.000	1.620.821	(594.161)	249.323	1.290.983
I. Total ingresos y gastos reconocidos	-	44	-	267.956	267.999
II. Operaciones con socios o propietarios	-	-	-	-	-
III. Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	209.108	(267.956)	(58.848)
E. Saldo, final del año 2023	15.000	1.620.865	(385.053)	267.956	1.518.768
Ajustes por corrección de error 2023	-	-	-	-	-
Ajuster por cambios de criterio 2023	-	-	-	-	-
F. Saldo ajustado, inicio del año 2024	15.000	1.620.865	117.097	-	1.518.768
I. Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	169.666	169.666
II. Operaciones con socios o propietarios	-	-	-	-	-
III. Otras variaciones del patrimonio neto	-	(150.044)	(29.707)	-	(120.337)
G. Saldo, final del año 2024	15.000	1.470.821	(88.534)	169.666	1.566.954

Las Notas 1 a 20 descritas en la Memoria son parte integrante de este estado total de cambios en el patrimonio neto del ejercicio 2024

Estado de flujos de efectivo correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023

Estado de flujos de efectivo correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024

		(Euros)	
	Notas	31-12-2024	31-12-2023
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos		225.042,71	349.300,05
2. Ajustes del resultado		805.634,71	214.683,02
a) Amortización del inmovilizado (+)	5 ; 6	101.355,49	67.324,10
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	9	650.044,97	141.591,01
g) Ingresos financieros (-)		-	(10.573,58)
h) Gastos financieros (+)	9	73.069,99	12.978,04
i) Diferencias de cambio (+/-)		(18.835,74)	3.363,45
3. Cambios en el capital corriente		(813.141,34)	(218.518,38)
a) Existencias (+/-)		-	-
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)		(1.098.335,69)	(1.101.614,67)
c) Otros activos corrientes (+/-)		(226.388,10)	(33.786,34)
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)		828.212,44	(77.693,88)
e) Otros pasivos corrientes (+/-)		(316.629,99)	994.576,51
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		(129.602,10)	(72.917,24)
a) Pagos de intereses (-)		(73.069,99)	(12.978,04)
c) Cobros de intereses (+)		-	10.573,58
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios(+/-)		(56.532,11)	(70.512,78)
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)		87.933,98	272.547,45
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. Pagos por inversiones (-)		(3.220.927,29)	(219.891,66)
a) Empresas del grupo y asociadas	8	(2.900.000,00)	(112.521,95)
b) Inmovilizado intangible	5	(5.700,00)	-
c) Inmovilizado material	6	(195.393,90)	(96.946,71)
e) Otros activos financieros		(119.833,39)	(10.423,00)
7. Cobros por desinversiones (+)		-	582,70
h) Otros activos		-	582,70
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)		(3.220.927,29)	(219.308,96)
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		2.800.000,00	-
b) Devolución y amortización de:		2.800.000,00	-
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)	18	2.800.000,00	400.000,00
11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		(150.000,00)	-
a) Dividendos (-)	8.1	(150.000,00)	-
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)		2.650.000,00	400.000,00
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO			
		-	-
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+)			
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	10	1.510.500,05	1.057.261,56
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	10	1.027.506,84	1.510.500,05

Las Notas 1 a 20 descritas en la Memoria forman parte integrante de este estado de flujos de efectivo del ejercicio 2024

Nota 1. Información general y actividad de la empresa

La empresa Ingerop T3, S.L. (Sociedad Unipersonal) (en adelante, “la Sociedad”) con NIF B63819064 se constituyó con fecha 29 de marzo de 2005. Su domicilio social y fiscal se encuentra en la calle Goya, número 47, 8º planta de Madrid.

Su objeto social consiste en la redacción de estudios previos, anteproyectos y proyectos constructivos de ingeniería, la elaboración de estudios de planificación, la elaboración de informes, asesoría y consultoría técnica de ingeniería, así como la asistencia técnica y/o dirección de obra.

Estas actividades se realizan además de en España, Unión Europea, Sudamérica, Centroamérica México, Republica Dominicana y Canadá.

La Sociedad pertenece a un grupo de sociedades en los términos previstos en el art. 42 del Código de Comercio.

El 100% de las acciones de INGEROP T3 S.L. (Sociedad Unipersonal) pertenecen a una sociedad de nacionalidad francesa, INGEROP ENGINEERING SAS. Está integrada en el grupo de empresas que encabeza INGEROP S.A.S., con domicilio en 18, Rue des Deux Gares, 92500 Rueil-Malmaison (Francia).

Estas cuentas anuales se presentan en euros por ser esta moneda la del entorno económico principal en el que opera la Sociedad.

Nota 2. Bases de presentación de las cuentas anuales

2.1. Imagen fiel y marco normativo de información financiera.

Las presentes cuentas anuales del ejercicio 2024 han sido obtenidas de los registros contables de la Sociedad, y se presentan de acuerdo con el Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre, por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad, con modificaciones incorporadas a éste por el Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre, por el Real Decreto 602/2016, de 2 de diciembre, y por el Real Decreto 1/2021, de 12 de enero, y las disposiciones legales en materia contable obligatorias, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados de la Sociedad y de los flujos de efectivo habidos durante el ejercicio 2024.

No existen razones excepcionales por las que, para mostrar la imagen fiel, no se hayan aplicado disposiciones legales en materia contable.

Estas cuentas anuales se someterán a la aprobación del Socio Único, estimándose que serán aprobadas sin modificación alguna.

2.2. Principios contables no obligatorios aplicados.

No se han aplicado principios contables no obligatorios. Adicionalmente, el Administrador Único ha formulado estas cuentas anuales teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en dichas cuentas anuales. No existe ningún principio contable que, siendo obligatorio, haya dejado de aplicarse.

2.3. Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre.

La preparación de las cuentas anuales requiere que la Dirección realice estimaciones contables relevantes, juicios, estimaciones e hipótesis, que pudieran afectar a las políticas contables adoptadas y al importe de los activos, pasivos, ingresos, gastos y desgloses con ellos relacionados.

Las estimaciones y las hipótesis realizadas se basan, entre otros, en la experiencia histórica u otros hechos considerados razonables teniendo en cuenta las circunstancias a la fecha de cierre, el resultado de las cuales representa la base de juicio sobre el valor contable de los activos y pasivos no determinables de una cuantía de forma inmediata.

Los resultados reales podrían manifestarse de forma diferente a la estimada. Estas estimaciones y juicios se evalúan continuamente.

Algunas estimaciones contables se consideran significativas si la naturaleza de las estimaciones y supuestos es material y si el impacto sobre la posición financiera o el rendimiento operativo es material.

Se detallan a continuación las principales estimaciones y juicios realizados por la Sociedad:

- Vida útil de los activos intangibles y materiales.
- La valoración de los activos para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- La probabilidad de ocurrencia y el importe de los pasivos indeterminados o contingentes.
- Recuperabilidad de créditos fiscales activados.
- Determinación del grado de avance de los proyectos.
- Deterioro de saldos de cuentas a cobrar y activos financieros.

A pesar de que las estimaciones fueron realizadas por la Dirección de la Sociedad con la mejor información disponible al cierre de cada ejercicio, aplicando su mejor estimación y conocimiento del mercado, es posible que eventuales acontecimientos futuros obliguen a la Sociedad a modificarlas en los siguientes ejercicios. De acuerdo con la legislación vigente se reconocerá prospectivamente los efectos del cambio de estimación en la cuenta de resultados.

2.4. Empresa en Funcionamiento.

En la aplicación de los criterios contables se sigue el principio de empresa en funcionamiento. Se considera que la gestión de la empresa tiene prácticamente una duración ilimitada. En consecuencia, la aplicación de los principios contables no irá encaminada a determinar el valor del patrimonio a efectos de su enajenación global o parcial ni el importe resultante en caso de liquidación.

2.5. Comparación de la información.

La aplicación de los criterios contables en los ejercicios 2024 y 2023 ha sido uniforme, no existiendo, por tanto, operaciones o transacciones que se hayan registrado siguiendo principios contables diferentes que pudieran originar discrepancias en la interpretación de las cifras comparativas de ambos periodos.

2.6. Agrupación de partidas.

Determinadas partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida en que sea significativa, se ha incluido la información desagregada en las correspondientes notas de la memoria.

2.7. Elementos recogidos en varias partidas.

Los elementos del patrimonio que están registrados en dos o más partidas del balance se explican, en el caso de existir, en los correspondientes apartados de la memoria.

2.8. Cambios en criterios contables.

La Sociedad ha aplicado durante el presente ejercicio los mismos criterios contables que en el ejercicio anterior, los cuales se encuentran detallados en la Nota 4 de esta memoria.

2.9. Corrección de errores.

En la elaboración de las cuentas anuales no se ha detectado ningún error significativo que haya supuesto la reexpresión de los importes incluidos en las cuentas anuales del ejercicio 2023.

Nota 3. Aplicación del resultado

Propuesta de aplicación de resultado. La propuesta de aplicación del resultado del ejercicio formulada por el Administrador Único de la Sociedad y que se someterá a la aprobación del Socio Único es la siguiente:

<u>Base de reparto</u>	<u>(Euros)</u>
Resultado del ejercicio	<u>169.666,15</u>
 <u>Aplicación</u>	
A Resultados negativos de ejercicios anteriores	88.533,73
A Remanente	<u>81.132,42</u>
	<u>169.666,15</u>

Limitaciones para la distribución de dividendos: La Sociedad está obligada a destinar el 10% de los beneficios del ejercicio a la constitución de la reserva legal, hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva, mientras no supere el límite del 20% del capital social, no es distribuible a los socios (Nota 11).

Una vez cubiertas las atenciones previstas por la Ley o los estatutos, sólo pueden repartirse dividendos con cargo al beneficio del ejercicio, o a reservas de libre disposición, si el valor del patrimonio neto no es o, a consecuencia del reparto, no resulta ser inferior al capital social. A estos efectos, los beneficios imputados directamente al patrimonio neto no pueden ser objeto de distribución, directa ni indirecta. Si existieran pérdidas de ejercicios anteriores que hicieran que el valor del patrimonio neto de la Sociedad fuera inferior a la cifra del capital social, el beneficio se destinará a la compensación de dichas pérdidas.

Nota 4. Normas de registro y valoración

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por la Sociedad en la elaboración de sus cuentas anuales del ejercicio 2024, de acuerdo con las establecidas por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

1. Inmovilizado intangible.

El inmovilizado intangible se reconoce inicialmente por su coste de adquisición y, posteriormente, se valora a su coste, minorado por la correspondiente amortización acumulada (calculada en función de su vida útil) y de las pérdidas por deterioro que, en su caso, haya experimentado. Los activos intangibles son activos de vida útil definida y, por lo tanto, se amortizan sistemáticamente de forma lineal en función de la vida útil estimada de los mismos y de su valor residual. Los métodos y periodos de amortización aplicados son revisados en cada cierre de ejercicio y, si procede, ajustados de forma prospectiva. Al menos al cierre del ejercicio, se evalúa la existencia de indicios de deterioro, en cuyo caso se estiman los importes recuperables, efectuándose las correcciones valorativas que procedan.

La Sociedad reconoce contablemente cualquier pérdida que haya podido producirse en el valor registrado de estos activos con origen en su deterioro, utilizándose como contrapartida el epígrafe “Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado” de la cuenta de pérdidas y ganancias. Los criterios para el reconocimiento de las pérdidas por deterioro de estos activos y, en su caso, de las repercusiones de las pérdidas por deterioro registradas en ejercicios anteriores son similares a los aplicados para los activos materiales y se explican posteriormente.

Las inversiones en inmovilizado intangible se valoran y corresponden como se detalla:

a) Aplicaciones informáticas. Corresponde a los costes de adquisición y desarrollo incurridos en relación con los sistemas informáticos básicos para la gestión de la Sociedad.

Los costes de mantenimiento de los sistemas informáticos se imputan a resultados del ejercicio en el momento en que se incurren.

Su amortización se realiza linealmente en un período máximo de 5 años desde la entrada en explotación de cada aplicación.

2. Inmovilizado material.

El inmovilizado material se valora según su precio de adquisición. Este precio incluye además del importe facturado por el vendedor, todos los gastos adicionales que se han producido hasta su puesta en condiciones de funcionamiento, incluyendo los gastos financieros cuando el período de producción e instalación es superior al año.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos, los costes de ampliación, modernización o mejora que aumentan la vida útil del bien, su productividad, o su capacidad económica, se contabilizan como mayor importe del inmovilizado material, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación se imputan a resultados del ejercicio en que se incurren, siguiendo el principio de devengo.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisa, ajustándose si fuese necesario, en la fecha de cada balance.

El beneficio o pérdida resultante de la enajenación o el retiro de un activo se calcula como la diferencia entre el importe que, en su caso, se obtenga de un elemento del inmovilizado material, neto de los costes de venta, y el importe en libros del activo, y se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se produce.

Deterioro de valor de inmovilizado material e intangible. En la fecha de cada balance de situación o siempre que existan indicios de pérdidas de valor, la Sociedad revisa los importes en libros de sus activos materiales e intangibles para determinar si existen indicios de que dichos activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor. Si existe cualquier indicio, el importe recuperable del activo se calcula con el objeto de determinar el alcance de la pérdida por deterioro de valor (si la hubiera). En caso de que el activo no genere flujos de efectivo por sí mismo que sean independientes de otros activos, la Sociedad calculará el importe recuperable de la Unidad Generadora de Efectivo a la que pertenece el activo.

El importe recuperable es el valor superior entre el valor razonable menos el coste de venta y el valor en uso.

Si se estima que el importe recuperable de un activo es inferior a su valor en libros, el importe en libros del activo se reduce a su importe recuperable. Para ello se reconoce el importe de la pérdida por deterioro de valor como gasto y se distribuye entre los activos que forman la unidad, reduciendo en primer lugar el fondo de comercio, si existiera, y, a continuación, el resto de los activos de la unidad prorrateados en función de su importe en libros.

Cuando una pérdida por deterioro de valor revierte posteriormente, el importe en libros del activo se incrementa en la estimación revisada de su importe recuperable, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el valor en libros que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro en ejercicios anteriores.

3. Arrendamientos.

Los arrendamientos se clasifican como financieros siempre que de las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se clasifican como operativos.

En las operaciones de arrendamiento operativo, la propiedad del bien arrendado, y sustancialmente todos los riesgos y ventajas que recaen sobre el bien, permanecen en el arrendador.

Cuando la Sociedad actúa como arrendatario, los gastos del arrendamiento se cargan linealmente a la cuenta de pérdidas y ganancias en función de los acuerdos y de la duración del contrato.

Cualquier cobro o pago que pudiera realizarse al contratar un arrendamiento operativo se tratará como un cobro o pago anticipado y se imputará a resultados a lo largo del periodo del arrendamiento, a medida que se cedan o reciban los beneficios del bien arrendado.

4. Instrumentos financieros.

1. Activos financieros. Un activo financiero es cualquier activo que sea: dinero en efectivo, un instrumento de patrimonio de otra empresa, o suponga un derecho contractual a recibir efectivo u otro activo financiero (un instrumento de deuda), o a intercambiar activos o pasivos financieros con terceros en condiciones potencialmente favorables.

También se clasifica como un activo financiero, todo contrato que pueda ser o será, liquidado con los instrumentos de patrimonio propio de la empresa, siempre que:

- i. No sea un derivado y obligue o pueda obligar a recibir una cantidad variable de instrumentos de patrimonio propio.
- ii. Si es un derivado con posición favorable para la empresa, puede ser o será liquidado mediante una forma distinta al intercambio de una cantidad fija de efectivo o de otro activo financiero por una cantidad fija de los instrumentos de

patrimonio de la empresa; a estos efectos no se incluirán entre los instrumentos de patrimonio propio, aquellos que sean, en sí mismos, contratos para la futura recepción o entrega de instrumentos de patrimonio propio de la empresa.

- a) Activos financieros a coste amortizado.** Un activo financiero se incluye en esta categoría, incluso cuando esté admitido a negociación en un mercado organizado, si la empresa mantiene la inversión con el objetivo de percibir los flujos de efectivo derivados de la ejecución del contrato, y las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente cobros de principal e intereses sobre el importe del principal pendiente. Los flujos de efectivo contractuales que son únicamente cobros de principal e interés sobre el importe del principal pendiente son inherentes a un acuerdo que tiene la naturaleza de préstamo ordinario o común, sin perjuicio de que la operación se acuerde a un tipo de interés cero o por debajo de mercado. Con carácter general, se incluyen en esta categoría los créditos por operaciones comerciales y los créditos por operaciones no comerciales.

Los activos financieros clasificados en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

No obstante, los créditos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tienen un tipo de interés contractual explícito, así como los créditos al personal, los dividendos a cobrar y los desembolsos exigidos sobre instrumentos de patrimonio, cuyo importe se espera recibir en el corto plazo, se pueden valorar por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo.

Posteriormente, dichos activos se valoran por su coste amortizado, y los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias, aplicando el método del tipo de interés efectivo.

Como criterio general, al menos al cierre del ejercicio, la Sociedad procede a revisar detalladamente todos los saldos para determinar si el valor cobrable se ha deteriorado como consecuencia de problemas de cobrabilidad u otras circunstancias. En esos casos, las diferencias se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio.

Los depósitos y fianzas entregados se registran en balance por su valor nominal, al no ser significativo el efecto de no actualizar los flujos de efectivo.

- b) Activos financieros a coste.** En esta categoría de valoración se incluyen íntegramente las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas, tal como estas quedan definidas en la norma 13ª de elaboración de las cuentas anuales.

Las inversiones incluidas en esta categoría se valoran inicialmente al coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles, debiéndose aplicar, en su caso, en

relación con las empresas del grupo, el criterio incluido en el apartado 2 de la norma de registro y valoración 21ª relativa a operaciones entre empresas del grupo, y los criterios para determinar el coste de la combinación establecidos en la norma sobre combinaciones de negocios.

En cuanto a la valoración posterior, los instrumentos de patrimonio incluidos en esta categoría se valoran por su coste, menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

El importe de la corrección valorativa será la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión, que para el caso de instrumentos de patrimonio se calculan, bien mediante la estimación de los que se espera recibir como consecuencia del reparto de dividendos realizado por la empresa participada y de la enajenación o baja en cuentas de la inversión en la misma, bien mediante la estimación de su participación en los flujos de efectivo que se espera sean generados por la empresa participada, procedentes tanto de sus actividades ordinarias como de su enajenación o baja en cuentas.

Salvo mejor evidencia del importe recuperable de las inversiones en instrumentos de patrimonio, la estimación de la pérdida por deterioro de esta clase de activos se calcula en función del patrimonio neto de la entidad participada y de las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración, netas del efecto impositivo. En la determinación de ese valor, y siempre que la empresa participada haya invertido a su vez en otra, debe tenerse en cuenta el patrimonio neto incluido en las cuentas anuales consolidadas elaboradas aplicando los criterios del Código de Comercio y sus normas de desarrollo.

El reconocimiento de las correcciones valorativas por deterioro de valor y, en su caso, su reversión, se registra como un gasto o un ingreso, respectivamente, en la cuenta de pérdidas y ganancias. La reversión del deterioro tendrá como límite el valor en libros de la inversión que estaría reconocida en la fecha de reversión si no se hubiese registrado el deterioro del valor

- c) **Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados.** Un activo financiero debe incluirse en esta categoría salvo que proceda su clasificación en alguna de las restantes categorías.

Los activos financieros mantenidos para negociar se incluyen obligatoriamente en esta categoría. El concepto de negociación de instrumentos financieros generalmente refleja compras y ventas activas y frecuentes con el objetivo de generar una ganancia por las fluctuaciones a corto plazo en el precio o en el margen de intermediación.

Para los instrumentos de patrimonio que no se mantengan para negociar, ni deban valorarse al coste, la empresa puede realizar la elección irrevocable en el momento de su reconocimiento inicial de presentar los cambios posteriores en el valor

razonable directamente en el patrimonio neto.

En todo caso, la empresa puede, en el momento del reconocimiento inicial, designar un activo financiero de forma irrevocable como medido al valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, y que en caso contrario se hubiera incluido en otra categoría, si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incoherencia de valoración o asimetría contable que surgiría en otro caso de la valoración de los activos o pasivos sobre bases diferentes.

Los activos financieros incluidos en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada. Los costes de transacción que les sean directamente atribuibles se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio.

Después del reconocimiento inicial la empresa valora los activos financieros comprendidos en esta categoría a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias.

d) Efectivo y otros líquidos equivalentes. Bajo este epígrafe del balance adjunto se registra el efectivo en caja y bancos, y que no tienen riesgo de cambios en su valor.

2. Pasivos financieros. Los instrumentos financieros emitidos, incurridos o asumidos se clasifican como pasivos financieros, siempre que de acuerdo con su realidad económica supongan para la empresa una obligación contractual, directa o indirecta, de entregar efectivo u otro activo financiero, o de intercambiar activos o pasivos financieros con terceros en condiciones potencialmente desfavorables. También se clasifican como un pasivo financiero, todo contrato que pueda ser o será, liquidado con los instrumentos de patrimonio propio de la empresa, siempre que:

- i. No sea un derivado y obligue o pueda obligar a recibir una cantidad variable de instrumentos de patrimonio propio.
- ii. Si es un derivado con posición desfavorable para la empresa, puede ser o será liquidado mediante una forma distinta al intercambio de una cantidad fija de efectivo o de otro activo financiero por una cantidad fija de los instrumentos de patrimonio de la empresa; a estos efectos no se incluirán entre los instrumentos de patrimonio propio, aquellos que sean, en sí mismos, contratos para la futura recepción o entrega de instrumentos de patrimonio propio de la empresa.

a) Pasivos financieros a coste amortizado. La empresa clasifica todos los pasivos financieros en esta categoría excepto cuando deban valorarse a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Con carácter general, se incluyen en esta categoría los débitos por operaciones comerciales y los débitos por operaciones no comerciales.

Los pasivos financieros clasificados en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación recibida ajustado por los costes

de transacción que les sean directamente atribuibles.

No obstante, los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tengan un tipo de interés contractual explícito, así como los desembolsos exigidos por terceros sobre participaciones, cuyo importe se espera pagar en el corto plazo, se pueden valorar por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo.

Posteriormente, dichos pasivos se valoran por su coste amortizado, y los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias, aplicando el método del tipo de interés efectivo.

3. Transacciones en moneda extranjera.

La conversión en moneda nacional de los créditos y débitos expresados en moneda extranjera (divisas distintas del euro) se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de efectuar la correspondiente operación, valorándose al cierre del ejercicio de acuerdo con el tipo de cambio vigente en ese momento.

Las diferencias de cambio que se producen como consecuencia de la valoración al cierre del ejercicio de los débitos y créditos en moneda extranjera se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias.

4. Impuesto sobre beneficios.

El gasto (ingreso) por impuesto sobre beneficios es el importe que, por este concepto, se devenga en el ejercicio y que comprende tanto el gasto (ingreso) por impuesto corriente como por impuesto diferido.

Tanto el gasto (ingreso) por impuesto corriente como diferido se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. No obstante, se reconoce en el patrimonio neto el efecto impositivo relacionado con partidas que se registran directamente en el patrimonio neto.

Los activos y pasivos por impuesto corriente se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, de acuerdo con la normativa vigente o aprobada y pendiente de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus valores en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible del impuesto, no se reconocen. El impuesto diferido se determina aplicando la normativa y los tipos impositivos aprobados o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que resulte probable que se vaya a disponer de ganancias fiscales futuras con las que poder compensar las diferencias temporarias.

El cálculo del gasto por el impuesto sobre beneficios requiere la interpretación de normativa fiscal en las jurisdicciones donde opera la Sociedad. La determinación de

desenlaces inesperados respecto a controversias y litigios pendientes requiere la realización de estimaciones y juicios significativos.

5. Ingresos y gastos.

Los ingresos y gastos se imputan en función del principio de devengo con independencia del momento en que se produce su cobro o su pago.

La empresa reconoce los ingresos por el desarrollo ordinario de su actividad cuando se produce la transferencia del control de los bienes o servicios comprometidos con los clientes. En ese momento, la empresa valora el ingreso por el importe que refleja la contraprestación a la que espere tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios.

Para aplicar este criterio fundamental de registro contable de ingresos, la empresa sigue un proceso completo que consta de las siguientes etapas sucesivas:

- a) Identificar el contrato (o contratos) con el cliente, entendido como un acuerdo entre dos o más partes que crea derechos y obligaciones exigibles para las mismas.
- b) Identificar la obligación u obligaciones a cumplir en el contrato, representativas de los compromisos de transferir bienes o prestar servicios a un cliente.
- c) Determinar el precio de la transacción, o contraprestación del contrato a la que la empresa espera tener derecho a cambio de la transferencia de bienes o de la prestación de servicios comprometida con el cliente.
- d) Asignar el precio de la transacción a las obligaciones a cumplir, que deberá realizarse en función de los precios de venta individuales de cada bien o servicio distinto que se hayan comprometido en el contrato, o bien, en su caso, siguiendo una estimación del precio de venta cuando el mismo no sea observable de modo independiente.
- e) Reconocer el ingreso por actividades ordinarias cuando (a medida que) la empresa cumple una obligación comprometida mediante la transferencia de un bien o la prestación de un servicio; cumplimiento que tiene lugar cuando el cliente obtiene el control de ese bien o servicio, de forma que el importe del ingreso de actividades ordinarias reconocido será el importe asignado a la obligación contractual satisfecha.

Con el fin de contabilizar los ingresos atendiendo al fondo económico de las operaciones, puede ocurrir que los componentes identificables de una misma transacción deban reconocerse aplicando criterios diversos, como una venta de bienes y los servicios anexos; a la inversa, transacciones diferentes pero ligadas entre sí se tratarán contablemente de forma conjunta.

Los créditos por operaciones comerciales se valoran de acuerdo con lo dispuesto en la norma relativa a instrumentos financieros.

Los ingresos ordinarios procedentes de la venta de bienes y de la prestación de servicios se valoran por el importe monetario o, en su caso, por el valor razonable de la contrapartida, recibida o que se espere recibir, derivada de la misma, que, salvo evidencia en contrario,

es el precio acordado para los activos a transferir al cliente, deducido: el importe de cualquier descuento, rebaja en el precio u otras partidas similares que la empresa pueda conceder, así como los intereses incorporados al nominal de los créditos. No obstante, pueden incluirse los intereses incorporados a los créditos comerciales con vencimiento no superior a un año que no tengan un tipo de interés contractual, cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo.

No forman parte de los ingresos los impuestos que gravan las operaciones de entrega de bienes y prestación de servicios que la empresa debe repercutir a terceros como el impuesto sobre el valor añadido y los impuestos especiales, así como las cantidades recibidas por cuenta de terceros.

La empresa toma en cuenta en la valoración del ingreso la mejor estimación de la contraprestación variable si es altamente probable que no se produzca una reversión significativa del importe del ingreso reconocido cuando posteriormente se resuelva la incertidumbre asociada a la citada contraprestación.

6. Provisiones y contingencias.

Al tiempo de formular las cuentas anuales, el Administrador Único diferencian entre:

- a) **Provisiones.** Pasivos que cubren obligaciones presentes a la fecha del balance surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales de probable materialización para la Sociedad, cuyo importe y momento de cancelación son indeterminados.

Dichos saldos se registran por el valor actual del importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación, y las cuales corresponden en su totalidad a retribuciones a largo plazo.

- b) **Pasivos contingentes.** Obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad.

Las cuentas anuales de la Sociedad recogen todas las provisiones significativas con respecto a las cuales se estima que es probable que se tenga que atender la obligación.

Los pasivos contingentes no se reconocen en las cuentas anuales, sino que se informa sobre los mismos, conforme a los requerimientos de la normativa contable.

Las provisiones que se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del suceso que las origina y son reestimadas con ocasión de cada cierre contable, se utilizan para afrontar las obligaciones específicas para las cuales fueron originalmente reconocidas, procediéndose a su reversión, total o parcial, cuando dichas obligaciones dejan de existir o disminuyen.

7. Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental

Se consideran activos de naturaleza medioambiental los bienes que son utilizados de forma duradera en la actividad de la Sociedad, cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medioambiente, incluyendo la

reducción o eliminación de la contaminación futura.

La actividad de la Sociedad, por su naturaleza no tiene un impacto medioambiental significativo.

8. Criterios empleados para el registro y valoración de gastos de personal.

- a) **Indemnizaciones por despido.** De acuerdo con la normativa laboral vigente, existe la obligación de indemnizar a aquellos empleados que sean despedidos sin causa justificada. No existen razones objetivas que hagan necesarias la contabilización de una provisión por este concepto.
- b) **Planes de pensiones.** La Sociedad no tiene ni gestiona un plan específico de pensiones de jubilación para sus empleados, estando todas las obligaciones al respecto cubiertas por el sistema de la Seguridad Social del Estado

9. Operaciones entre partes vinculadas.

Las operaciones entre empresas del mismo grupo, con independencia del grado de vinculación, se contabilizan de acuerdo con las normas generales, tal y como establece la Norma de registro y valoración 21ª del Plan General de Contabilidad. Los elementos objeto de las transacciones que se realicen se contabilizarán en el momento inicial por su valor razonable. En su caso, si el precio acordado difiere de su valor razonable, la diferencia se registra atendiendo a la realidad económica de la operación. La valoración posterior se realiza de acuerdo con lo previsto en las normas particulares para las cuentas que corresponda.

Esta norma de valoración afecta a las empresas del grupo y a las partes vinculadas, cuyas definiciones se explicitan en las normas de elaboración de las cuentas anuales del PGC.

En este sentido:

- a) Se entenderá que una empresa forma parte del grupo cuando ambas estén vinculadas por una relación de control, directa o indirecta, análoga a la prevista en el artículo 42 del Código de Comercio, o cuando las empresas estén controladas por cualquier medio por una o varias personas jurídicas que actúen conjuntamente o se hallen bajo dirección única por acuerdos o cláusulas estatutarias.
- b) Se entenderá que una empresa es asociada cuando, sin que se trate de una empresa del grupo en el sentido señalado, la empresa o las personas físicas dominantes, ejerzan sobre esa empresa asociada una influencia significativa, tal como se desarrolla detenidamente en la Norma 13ª de elaboración de las cuentas anuales.
- c) Una parte se considera vinculada a otra cuando una de ellas ejerce o tiene la posibilidad de ejercer directa o indirectamente o en virtud de pactos o acuerdos entre accionistas o partícipes, el control sobre otra o una influencia significativa en la toma de decisiones financieras y de explotación de la otra, tal como se detalla detenidamente en la Norma 15ª de elaboración de las cuentas anuales.

Nota 5. Inmovilizado intangible

El movimiento habido durante los ejercicios 2024 y 2023 en las diferentes cuentas del inmovilizado intangible y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas ha sido el siguiente:

Inmovilizado intangible - 2024						
(Euros)						
Descripción	Saldo al 31-12-2023	Altas 2024	Bajas 2024	Saldo al 31-12-2024	Amortización acumulada al 31-12-2024	Valor neto contable al 31-12-2024
• Aplicaciones informáticas	143.291,28	5.700,00	-	148.991,28	(119.396,81)	29.594,47
	<u>143.291,28</u>	<u>5.700,00</u>	<u>-</u>	<u>148.991,28</u>	<u>(119.396,81)</u>	<u>29.594,47</u>

(Euros)				
Amortización acumulada	Saldo al 31-12-2023	Dotaciones 2024	Bajas 2024	Saldo al 31-12-2024
• Aplicaciones informáticas	111.248,52	8.148,29	-	119.396,81
	<u>111.248,52</u>	<u>8.148,29</u>	<u>-</u>	<u>119.396,81</u>

La composición y el movimiento habido durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023 en las cuentas de este epígrafe del balance normal y sus correspondientes amortizaciones acumuladas han sido como sigue:

Inmovilizado intangible - 2023						
(Euros)						
Descripción	Saldo al 31-12-2022	Altas 2023	Bajas 2023	Saldo al 31-12-2023	Amortización acumulada al 31-12-2023	Valor neto contable al 31-12-2023
• Aplicaciones informáticas	143.291,28	-	-	143.291,28	(111.248,28)	32.043,00
	<u>143.291,28</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>143.291,28</u>	<u>(111.248,28)</u>	<u>32.043,00</u>

(Euros)				
Amortización acumulada	Saldo al 31-12-2022	Dotaciones 2023	Bajas 2023	Saldo al 31-12-2023
• Aplicaciones informáticas	101.610,70	9.637,58	-	111.248,28
	<u>101.610,70</u>	<u>9.637,58</u>	<u>-</u>	<u>111.248,28</u>

El detalle de los bienes totalmente amortizados y todavía en uso al 31 de diciembre de 2024 y 2023, es el siguiente:

	(Euros)	
	2024	2023
Aplicaciones informáticas	114.213,38	102.747,38
	114.213,38	102.747,38

Los porcentajes de amortización aplicados para los elementos del inmovilizado intangible se detallan a continuación:

	% anual
Aplicaciones informáticas	16 - 33%

No existen inmovilizados intangibles cuya vida útil no se pueda determinar con fiabilidad.

Nota 6. Inmovilizado material

El movimiento habido durante el ejercicio 2024 en las diferentes cuentas del inmovilizado material y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas ha sido el siguiente:

Inmovilizado material - 2024							
(Euros)							
Descripción	Saldos al 31-12-2023	Altas 2024	Bajas 2024	Traspasos 2024	Saldos al 31-12-2024	Amortización acumulada al 31-12-2024	Valor neto contable al 31-12-2024
• Instalaciones técnicas	63.275,91	25.519,37	-	-	88.795,28	(36.711,95)	52.083,33
• Utillaje	4.525,50	-	-	-	4.525,50	(1.114,33)	3.411,17
• Mobiliario	46.544,24	13.861,35	-	-	60.405,59	(22.636,34)	37.769,25
• Equipos para procesos de información	270.326,94	156.559,18	-	-	426.886,12	(256.924,56)	169.961,56
	384.672,59	195.939,90	-	-	580.612,49	(317.387,18)	263.225,31

(Euros)				
Amortización acumulada	Saldos al 31-12-2023	Dotaciones 2024	Bajas 2024	Saldos al 31-12-2024
• Instalaciones técnicas	24.838,72	11.873,23	-	36.711,95
• Utillaje	547,09	567,24	-	1.114,33
• Mobiliario	19.749,03	2.887,31	-	22.636,34
• Equipos para procesos de información	179.045,15	77.879,41	-	256.924,56
	224.179,99	93.207,19	-	317.387,18

Las altas del ejercicio 2024 se han debido fundamentalmente a la adquisición de equipos informáticos.

En el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024 la Sociedad no ha registrado pérdidas por deterioro del inmovilizado material.

La composición y el movimiento habido durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023 en las cuentas de este epígrafe del balance normal y sus correspondientes amortizaciones acumuladas han sido como sigue:

Inmovilizado material - 2023							
Descripción	(Euros)				Saldo al 31-12-2023	Amortización acumulada al 31-12-2023	Valor neto contable al 31-12-2023
	Saldo al 31-12-2022	Altas 2023	Bajas 2023	Traspasos 2023			
• Instalaciones técnicas	60.232,11	3.043,80	-	-	63.275,91	(24.838,72)	38.437,19
• Utillaje	-	4.525,50	-	-	4.525,50	(547,09)	3.978,41
• Mobiliario	26.511,63	20.032,61	-	-	46.544,24	(19.749,03)	26.795,21
• Equipos para procesos de información	200.982,14	69.344,80	-	-	270.326,94	(179.045,15)	91.281,79
	<u>287.725,88</u>	<u>96.946,71</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>384.672,59</u>	<u>(224.179,99)</u>	<u>160.492,60</u>

Amortización acumulada	(Euros)			
	Saldo al 31-12-2022	Dotaciones 2023	Bajas 2023	Saldo al 31-12-2023
• Instalaciones técnicas	13.915,24	10.923,48	-	24.838,72
• Utillaje	-	547,09	-	547,09
• Mobiliario	17.805,26	1.943,77	-	19.749,03
• Equipos para procesos de información	134.772,97	44.272,18	-	179.045,15
	<u>166.493,47</u>	<u>57.686,52</u>	<u>-</u>	<u>224.179,99</u>

Las principales altas del ejercicio 2023 correspondieron a fundamentalmente a adquisiciones de equipos informáticos

En el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023 la Sociedad no ha registrado pérdidas por deterioro del inmovilizado material.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la Sociedad tenía elementos del inmovilizado material totalmente amortizados que seguían en uso, conforme al siguiente detalle:

	(Euros)	
	2024	2023
Instalaciones técnicas	6.101,14	6.101,14
Mobiliario	17.139,01	17.139,01
Equipos para procesos de información	139.024,00	109.172,19
	<u>162.264,15</u>	<u>132.412,34</u>

La Sociedad amortiza el inmovilizado material siguiendo el método lineal aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes. Los porcentajes de amortización aplicados para los ejercicios 2024 y 2023, han sido los mismos, y se detallan a continuación:

	% anual
Instalaciones técnicas	10 - 20%
Maquinaria	5 - 13%
Mobiliario	10 - 13%
Equipos para procesos de información	12 - 33%
Elementos de transporte	10 - 33%

Política de seguros. La política de la Sociedad es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. Al cierre de los ejercicios 2024 y 2023 no existía déficit de cobertura alguno relacionado con dichos riesgos.

Nota 7. Arrendamientos

Arrendamientos operativos.

En la cuenta de pérdidas y ganancias se han incluido gastos por arrendamiento operativo correspondientes a contratos cancelables de alquiler de las oficinas de Madrid, Barcelona y Sevilla para desarrollar la actividad de la Sociedad por importe de 365.688,07 euros (244.029,42 euros en el ejercicio 2023), ver Nota 14.

Los pagos mínimos totales futuros por los arrendamientos operativos son los siguientes:

Vencimiento	(Euros)	
	31/12/2024	31-12-2023
Menos de un año	148.116,00	113.885,48
Entre uno y cinco años	377.032,15	62.470,00
	<u>525.148,15</u>	<u>176.355,48</u>

Nota 8. Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas

El movimiento habido durante el ejercicio 2024 en las diferentes cuentas de inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas ha sido el siguiente:

Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas						
Descripción	(Euros)					
	Saldos al 31-12-2023	Altas 2024	Bajas 2024	Dotaciones 2024	Trasposos 2024	Saldos al 31-12-2024
Instrumentos de Patrimonio						
• Coste	697.457,26	2.900.000,00	-	-	-	3.597.457,26
• Correcciones valorativas por deterioro	-	-	-	-	-	-
	<u>697.457,26</u>	<u>2.900.000,00</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3.597.457,26</u>

El 27 de junio de 2024, la Sociedad adquirió la totalidad de las participaciones de la sociedad denominada Evectra Mobility Services S.L. de la que posee el 100% de sus participaciones.

La información relativa a las empresas del grupo, multigrupo y asociadas al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas										
Descripción	(Euros)									
	Valor neto contable	Porcentaje de participación directa	Porcentaje de participación indirecta	Capital	Reservas	Resultados negativos de ejercicios anteriores	Beneficios (pérdidas) del ejercicio	Total patrimonio neto	Resultado de explotación	Dividendos recibidos en el ejercicio
Ejercicio 2024										
Smart 2 Sistemas de transportes, S.L.U.	595.742,86	100%	-	103.950,00	591.106,90	(204.057,09)	157.585,87	648.585,68	176.772,62	-
Ingerop México	1.724,40	80%	20%	2.315,00	76.873,34	-	159.813,71	239.002,05	236.575,63	-
Leedeo Engineering, S.L.U.	99.990,00	100%	-	3.333,00	134.954,50	-	73.840,42	212.127,92	98.821,28	-
Evectra Mobility Services S.L.	2.900.000,00	100%	-	3.000,00	1.018.059,25	-	288.670,64	1.021.059,25	388.448,13	-
	<u>3.597.457,26</u>			<u>112.598,00</u>	<u>1.820.993,99</u>	<u>(204.057,09)</u>	<u>679.910,64</u>	<u>2.120.774,90</u>	<u>900.617,66</u>	<u>-</u>

Los resultados de la sociedad del grupo indicada en el cuadro anterior corresponden en su totalidad a operaciones continuadas. La sociedad no cotiza en bolsa.

La composición de este epígrafe se detalla a continuación:

- La sociedad Ingerop Mexico sociedad anónima de capital variable domiciliada en Ciudad de Mexico fue constituida en 2021, suscribiendo la sociedad el 80% de las participaciones sociales.
- La sociedad Smart 2 Sistemas de transportes S.L.U. domiciliada en Madrid, calle Goya número 47 fue adquirida en 2019, suscribiendo la sociedad el 100% de las participaciones sociales.
- La sociedad de Leedeo Engineering, S.L. domiciliada en Barcelona, fue adquirida en 2023 suscribiendo el 100% de las participaciones sociales.
- La sociedad de Evectra Mobility Services S.L. domiciliada en Barcelona, que se adquiere el 100% de las participaciones durante el ejercicio 2024.

Adicionalmente, la Sociedad ostenta una cuenta corriente con esta sociedad participada según se detalla en la Nota 9.1 y 17.

Nota 9. Instrumentos financieros

9.1. Activos financieros

La Sociedad reconoce como activos financieros cualquier activo que sea un instrumento de patrimonio de otra empresa o suponga un derecho contractual a recibir efectivo u otro activo financiero, o a intercambiar activos o pasivos financiero con terceros en condiciones potencialmente favorables.

Activos financieros a largo plazo. La composición de los activos financieros a largo plazo, excepto las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas (Nota 8), al 31 de diciembre es la siguiente:

Activos financieros a largo plazo		
Descripción	(Euros)	
	Créditos, derivados y otros	
	Saldos al	Saldos al
	31-12-2024	31-12-2023
• Activos financieros a coste amortizado	114.818,30	42.627,91
	<u>114.818,30</u>	<u>42.627,91</u>

Los activos comprendidos en esta categoría de “Activos financieros a coste amortizado” corresponden a fianzas depositadas como garantía de las responsabilidades derivadas del adecuado cumplimiento de las oficinas.

Activos financieros a corto plazo. A continuación, se detalla el valor en libros de los activos financieros a corto plazo correspondientes al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

Activos financieros a corto plazo		
Descripción	(Euros)	
	Créditos, derivados y otros	
	Saldos al 31-12-2024	Saldos al 31-12-2023
• Activos financieros a coste amortizado	5.601.784,82	4.455.806,13
	<u>5.601.784,82</u>	<u>4.455.806,13</u>

El desglose de los activos financieros a coste amortizado a corto plazo se detalla a continuación:

Activos financieros a coste amortizado a corto plazo		
Descripción	(Euros)	
	Saldos al 31-12-2024	Saldos al 31-12-2023
• Clientes por ventas y prestaciones de servicios	3.310.144,84	2.127.430,81
• Clientes, empresas del grupo y asociadas (Nota 17)	2.228.983,82	2.313.362,16
• Otros activos financieros empresas del grupo (Nota 17)	0,00	6.817,04
• Otros activos financieros	62.656,16	8.196,12
	<u>5.601.784,82</u>	<u>4.455.806,13</u>

El valor razonable de estos activos financieros, calculado en base al método de descuento de flujos de efectivo, no difería significativamente de su valor contable.

El detalle referido a Clientes empresas del grupo y asociadas y Otros activos financieros empresas del grupo se desglosan en la Nota 17 de la presente memoria.

9.2. Pasivos financieros

La Sociedad reconoce como pasivos financieros cualquier pasivo que suponga una obligación contractual a devolver en efectivo u otro activo financiero, o a intercambiar activos o pasivos financieros con terceros en condiciones potencialmente desfavorables.

Pasivos financieros a largo plazo. El detalle de los pasivos financieros a largo plazo de la Sociedad a 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 se muestra a continuación:

Pasivos financieros a largo plazo

Descripción	(Euros)	
	Derivados y otros	
	Saldos al 31-12-2024	Saldos al 31-12-2023
• Pasivos financieros a coste amortizado	354.502,80	333.294,74
	<u>354.502,80</u>	<u>333.294,74</u>

El saldo registrado a 31 de diciembre de 2024 se deriva de la operación suscrita con la compañía Bustren P M, S.L. por la garantía de “Contratación de un Consultor para el Concurso de Proyectos Integrales para la concesión de la línea 3 de la Red Básica del metro de Lima y Callao” mediante el depósito en el banco BBVA pignorado a favor de la sociedad por un importe de 368.292 dólares, lo que suponía un importe en euros de 325.938,93 euros a 31 de diciembre de 2021..

La garantía recibida que se indica en el párrafo anterior se encuentra reconocida y registrada por la Sociedad al cierre de los ejercicios 2024 y 2023 en el epígrafe “Otras deudas a largo plazo” del pasivo no corriente por importe de 354.502,80 euros (333.294,74 euros en 2023), a la espera de que se materialice la efectiva devolución del importe recibido una vez que se hayan cumplido los hitos estipulados en el contrato para su reembolso (véase Nota 13).

Pasivos financieros a corto plazo. El detalle de los pasivos financieros a corto plazo de la Sociedad a 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 se muestra a continuación:

Pasivos financieros a corto plazo

Descripción	(Euros)	
	Derivados y otros	
	Saldos al 31-12-2024	Saldos al 31-12-2023
• Pasivos financieros a coste amortizado	5.896.532,46	2.237.239,93
	<u>5.896.532,46</u>	<u>2.237.239,93</u>

Dentro del epígrafe “Derivados y otros” se encuentran registradas las partidas que se detallan a continuación:

Derivados y otros

Descripción	(Euros)	
	Saldos al 31-12-2024	Saldos al 31-12-2023
• Otros pasivos financieros	6.366,02	(17.477,26)
• Deudas con empresas del grupo y asociadas	3.200.000,00	400.000,00
• Proveedores	376.110,37	124.351,96
• Proveedores, empresas del grupo (Nota 17)	1.902.163,30	1.541.015,62
• Acreedores varios	226.689,16	55.207,41
• Personal (remuneraciones pendientes de pago)	185.203,61	134.142,20
	5.896.532,46	2.237.239,93

La deuda con empresas de grupo y asociadas corresponde a un préstamo con Ingerop Engineering por importe de 3.200.000 euros cuyo vencimiento está previsto en el ejercicio 2025. El interés devengado es del Euribor a 3 meses más un diferencial del 0,5%.

Durante el pasado ejercicio, la Sociedad mantenía un préstamo con Ingerop Engineering por importe de 400.000 que devengaba un interés del Euribor a 3 meses más un diferencial del 1% cancelado durante 2024. El gasto financiero de ambos préstamos asciende a 66 miles euros durante el 2024 (ver Nota 17).

9.3. Información sobre naturaleza y nivel de riesgo de los instrumentos financieros.

La gestión de los riesgos financieros de la Sociedad está centralizada en la Dirección Financiera, la cual tiene establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de interés y tipos de cambio, así como a los riesgos de crédito y liquidez. A continuación, se indican los principales riesgos financieros que impactan a la Sociedad:

- a) **Riesgo de crédito.** Es bien sabido que el riesgo de crédito es vigente para cualquier organización y a pesar de que se puedan mantener los máximos elementos de control, siempre es posible que surjan dificultades con algunas operaciones. Paralelamente no siempre es factible operar con un aseguramiento total de las operaciones de crédito, bien por los mecanismos de los aseguradores o bien por el coste de dicho sistema.

Por otra parte, la Sociedad evalúa la calidad crediticia del cliente, teniendo en cuenta su posición financiera, la experiencia pasada y otros factores de cobertura. Los límites individuales de crédito se establecen en función de las calificaciones internas. Durante los ejercicios para los que se presenta información no se excedieron los límites de crédito, y la Dirección no espera que se produzcan pérdidas por incumplimiento de ninguna de las contrapartes indicadas, que no estén ya reconocidas en las presentes cuentas anuales.

En este sentido, la exposición máxima al riesgo de crédito al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

	(Euros)	
	31-12-2024	31-12-2023
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	5.711.914,70	4.525.374,20
Otros activos financieros	62.656,16	15.013,16
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.027.506,84	1.510.500,05
	<u>6.802.077,70</u>	<u>6.050.887,41</u>

El detalle de la concentración del riesgo de crédito por contraparte de los “Clientes por ventas y prestaciones de servicios” (se incluyen saldos deteriorados) incluidos dentro de “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar” de los ejercicios 2024 y 2023 es el siguiente:

	(Euros)			
	Nº de clientes	31-12-2024	Nº de clientes	31-12-2023
Con saldo superior a 100 miles de euros	7	3.313.083,78	4	2.209.891,58
Con saldo entre 100 miles de euros y 50 miles de euros	17	2.001.420,81	18	1.772.938,40
Con saldo inferior a 50 miles de euros	6	224.624,07	8	457.962,99
	<u>30</u>	<u>5.539.128,66</u>	<u>30</u>	<u>4.440.792,97</u>

- b) Riesgo de liquidez.** Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables y la disponibilidad de financiación con facilidades de crédito.

La Sociedad dispone de solvencia financiera y solidez en su patrimonio que le permite atender sus compromisos de pago.

- c) Riesgo de tipo de cambio.** El riesgo de tipo de cambio viene afectado por la evolución de los cambios de la moneda, en el momento en que se deben realizar operaciones en moneda distinta del euro. Cuando las operaciones son de importes relevantes, el mecanismo que se intenta es el de asegurar las operaciones a realizar.

La Sociedad no ha realizado operaciones significativas durante el ejercicio, de inversiones, compras o ventas en monedas distintas del euro.

- d) Riesgo de tipo de interés.** El riesgo del tipo de interés puede afectar al cálculo del valor actual de los flujos futuros de efectivo para la determinación del valor razonable, así como a los costes financieros por la financiación de las operaciones comerciales y de los préstamos y créditos a tipo variable o bien que deban ser renovados. La variabilidad del tipo de interés radica en la coyuntura económica europea, pero también la mundial.

La Dirección de la Entidad, no ha considerado necesario por el momento efectuar ningún tipo de cobertura de tipos de interés de variable a fijo, dado que en el caso de que se produjeran oscilaciones significativas al alza en el tipo de interés cuenta con el apoyo de su Socio Único para acomodar los vencimientos del servicio de la deuda a la generación de flujos de caja de la compañía en cada momento

- e) **Riesgo de precio.** Las operaciones de la Sociedad están sujetas principalmente a la variación de los precios de mercado y a las posibilidades de mantener unos precios de venta en el mercado que sean razonablemente adecuados, tanto para mantener controlados los costes como para disponer de unas posibilidades aceptables para resultar competitivos en el mercado.

Evidentemente, el peso de la tendencia del mercado es importante y de difícil control por parte de la Sociedad. En este sentido la Dirección intenta mantener la máxima información de las tendencias de los precios de mercado y de ventas con la finalidad de prever la estrategia comercial de las ventas con el tiempo suficiente.

Nota 10. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 la Sociedad dispone de saldos de tesorería según el siguiente detalle:

	(Euros)	
	31-12-2024	31-12-2023
Caja	76,30	76,30
Bancos e instituciones de crédito	1.022.534,28	1.503.497,21
Bancos e instituciones de crédito (moneda extranjera)	4.896,26	6.926,54
	<u>1.027.506,84</u>	<u>1.510.500,05</u>

Los importes en libros del efectivo y equivalentes de la Sociedad están denominados en euros.

Las cuentas corrientes devengan el tipo de interés de mercado para este tipo de cuentas. No hay restricciones a la disponibilidad de estos saldos.

El movimiento de efectivo y otros líquidos equivalentes se detalla en el estado de flujos de efectivo.

Nota 11. Periodificaciones a corto plazo

La Sociedad reconoce los ingresos de los proyectos utilizando el método del porcentaje de realización o grado de avance.

En aplicación de este criterio, los trabajos facturados y pendientes de ejecución al 31 de diciembre de 2024 ascienden a 2.118.843,66 euros (2.010.055,49 euros a 31 de diciembre de 2023).

Nota 12. Fondos propios

Capital social. Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 el capital de la Sociedad asciende a 15.000 euros, estando representado por 15.000 participaciones sociales iguales, acumulables e indivisibles de un euro de valor nominal cada una de ellas, numeradas correlativamente de la uno a la quince mil.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el Socio Único de la Sociedad es la sociedad francesa Ingerop Engineering, integrada en el grupo de empresas que encabeza Ingerop SAS (Nota 1).

Reserva legal. Según lo dispuesto en el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital debe destinarse una cifra igual al 10% de los beneficios a esta reserva hasta que represente, como mínimo, el 20% del capital social. La reserva legal puede utilizarse para aumentar el capital en la parte que supere el 10% del capital ya aumentado.

Excepto por la finalidad indicada, y siempre que no supere el 20% del capital social, la reserva legal únicamente puede utilizarse para compensar pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles para este fin.

El saldo de la reserva legal al 31 de diciembre de 2024 y 2023, de 3.000 euros, representa el 20% del capital suscrito y desembolsado de la Sociedad, por lo que la reserva legal se encuentra dotada en su mínimo legal.

Otras reservas. Corresponde a reservas de libre disposición. No podrán repartirse dividendos con cargo a dichas reservas mientras el patrimonio neto sea, o a consecuencia del reparto resulte ser, inferior al capital social.

Al 31 de diciembre de 2024, la Sociedad dispone de 1.467.821,37 euros en concepto de “Reservas voluntarias” (1.617.865,08 euros al 31 de diciembre de 2023).

Nota 13. Situación fiscal

13.1. Saldos corrientes con las Administraciones Públicas. La Sociedad mantenía al 31 de diciembre de los ejercicios 2024 y 2023 los siguientes saldos corrientes con las Administraciones Públicas:

	(Euros)	
	31-12-2024	31-12-2023
Saldos deudores		
Activo por impuesto diferido	260.716,74	184.809,36
Activo por impuesto corriente	99.906,65	71.067,29
Otros créditos con las Administraciones Públicas		
- Hacienda Pública deudora por IVA	72.879,39	13.513,94
	<u>433.502,78</u>	<u>269.390,59</u>

	(Euros)	
	31-12-2024	31-12-2023
Saldos Acreedores		
Otros deudas con las Administraciones Públicas		
- Hacienda Pública, acreedora por IVA	-	52.635,74
- Hacienda Pública, acreedora por retenciones practicadas	22.492,33	55.631,11
- Hacienda Pública, acreedora por conceptos fiscales	1.095,46	26.562,98
- Organismos de la Seguridad Social, acreedores	194.035,59	120.764,35
	<u>217.623,38</u>	<u>255.594,18</u>

13.2. Impuesto sobre beneficios. El Impuesto sobre beneficios del ejercicio se calcula en base al resultado contable, obtenido por la aplicación de principios de contabilidad generalmente aceptados, que no necesariamente tiene que coincidir con el resultado fiscal, entendido éste como la base imponible del citado impuesto.

La conciliación entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades al cierre del ejercicio 2024 es la siguiente:

	Cuenta de pérdidas y ganancias		Ingresos y gastos directamente imputados al patrimonio neto		
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio	169.666,15				169.666,15
	Aumentos	Disminuciones	Aumentos	Disminuciones	Total
Impuesto sobre sociedades	55.376,56	-	-	-	55.376,56
Diferencias permanentes					
- Gastos no deducibles	52.730,55	-	-	-	52.730,55
- Provisiones fiscalmente deducibles		(56.267,04)			(56.267,04)
Diferencias temporarias:					
- Con origen en el ejercicio	-	-	-	-	-
Base imponible previa					221.506,22
Compensación de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores					-
Base imponible (resultado fiscal)					221.506,22

El cálculo del gasto por el Impuesto sobre Sociedades del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024 se ha efectuado de la forma siguiente:

	(Euros)
• Gasto del impuesto sobre sociedades (25% Base Imponible)	55.376,56
Impuesto sobre beneficios	55.376,56

La conciliación entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades al cierre del ejercicio 2023 es la siguiente:

	Cuenta de pérdidas y ganancias		Ingresos y gastos directamente imputados al patrimonio neto		
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio	267.955,71				267.955,71
	Aumentos	Disminuciones	Aumentos	Disminuciones	Total
Impuesto sobre sociedades	81.344,34	-	-	-	81.344,34
Diferencias permanentes					
- Gastos no deducibles	175.837,52	-	-	-	175.837,52
Diferencias temporarias:					
- Con origen en el ejercicio	-	-	-	-	-
Base imponible previa					525.137,57
Compensación de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores					-
Base imponible (resultado fiscal)					525.137,57

El cálculo del gasto por el Impuesto sobre Sociedades del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023 se ha efectuado de la forma siguiente:

	(Euros)
• Gasto del impuesto sobre sociedades (25% Base Imponible)	131.284,39
• Ajustes negativos en la imposición sobre beneficio	(49.940,05)
Impuesto sobre beneficios	81.344,34

13.3. Bases imponibles negativas pendientes de aplicación.

A 31 de diciembre de 2024, la Sociedad no tiene bases imponibles negativas pendientes de aplicación. En el ejercicio 2023 tampoco existían bases imponibles negativas pendientes de compensar.

13.4. Activos por impuesto diferido.

Debido al tratamiento normativo de la legislación del impuesto sobre sociedades se pueden producir diferencias tributarias en este impuesto, que dan lugar a la existencia de activos por impuesto diferido o de pasivos por impuesto diferido. El detalle del saldo de estas cuentas al cierre de los ejercicios 2023 y 2022 es el siguiente:

- Deducciones por doble imposición:

Ejercicio 2024	Importe	Compensación del ejercicio 2024	Total
2018	0,00	-	0,00
2022	7.962,25	-	7.962,25
2021	13.482,91	-	13.482,91
2020	48.167,89	-	48.167,89
2019	18.765,71	(10.580,01)	8.185,70
2018	5.640,90	(5.640,90)	0,00
2017	39.155,65	(39.155,65)	0,00
Total Deducciones por doble imposición	133.175,31	(39.155,65)	77.798,75

Ejercicio 2023	Importe	Compensación del ejercicio 2023	Total
2018	0,00	-	0,00
2022	7.962,25	-	7.962,25
2021	13.482,91	-	13.482,91
2020	48.167,89	-	48.167,89
2019	18.765,71	-	18.765,71
2018	5.640,90	-	5.640,90
2017	170.440,04	(131.284,39)	39.155,65
Total Deducciones por doble imposición	264.459,70	(131.284,39)	133.175,31

- Deducciones por inversión:

Año	Concepto	Importe	Compensado en el ejercicio	Pendiente	Límite Año
2024	Gastos investigación y desarrollo	22.816,82		22.816,82	2042
2024	Gastos innovación tecnológica	26.510,91		26.510,91	2042
2023	Gastos investigación y desarrollo	25.490,58		25.490,58	2041
2023	Gastos innovación tecnológica	24.424,95		24.424,95	2041
2022	Gastos investigación y desarrollo	21.611,91		21.611,91	2040
2022	Gastos innovación tecnológica	28.328,14		28.328,14	2040
2022	Donaciones a entidades sin fines de lucro (35%)	35,00		35,00	2032
2021	Donaciones a entidades sin fines de lucro (35%)	35,00		35,00	2031
2019	Donaciones a entidades sin fines de lucro (35%)	1.085,00		1.085,00	2029
2018	Donaciones a entidades sin fines de lucro (35%)	70,00		70,00	2028
2017	Donaciones a entidades sin fines de lucro (35%)	105,00		105,00	2027
2016	Donaciones a entidades sin fines de lucro (35%)	133,00		133,00	2026
2015	Donaciones a entidades sin fines de lucro (35%)	133,00		133,00	2025
2014	Donaciones a entidades sin fines de lucro (35%)	98,00			2024
	Total	150.877,31		150.779,31	

13.5 Situación fiscal.

Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años. Al cierre del ejercicio 2024 la Sociedad tiene abiertos a inspección los últimos cuatro ejercicios para todos los impuestos a los que la Sociedad se halla sujeta.

Nota 14. Ingresos y gastos

Importe neto de la cifra de negocios. El detalle del importe neto de la cifra de negocios de los ejercicios 2024 y 2023 es el siguiente:

	(Euros)	
	2024	2023
Prestaciones de servicios	14.096.443,68	9.502.626,57
	<u>14.096.443,68</u>	<u>9.502.626,57</u>

Aprovisionamientos. El importe registrado en el epígrafe "Aprovisionamientos" de los ejercicios 2024 y 2023 presenta la siguiente composición:

	(Euros)	
	2024	2023
Trabajos realizados por otras empresas	3.037.819,91	2.239.465,79
	<u>3.037.819,91</u>	<u>2.239.465,79</u>

Otros ingresos de explotación. El importe registrado en el epígrafe "otros ingresos de explotación" del ejercicio 2024 por 117.059,67 euros (126.073,93 en 2023) corresponde principalmente al management fees de Ingerop Mexico y de Smart 2 Sistemas de transportes, S.L.U. 57.747 euros en 2024 y otros gastos repercutidos a las sociedades del grupo.

Gastos de personal. El importe registrado en la cuenta "Gastos de personal" de los ejercicios 2024 y 2023 presenta la siguiente composición:

	(Euros)	
	2024	2023
Sueldos y salarios	5.984.694,40	3.914.850,96
Seguridad Social a cargo de la empresa	1.626.415,26	1.063.215,77
Otros gastos sociales	420.963,48	244.049,81
	<u>8.032.073,14</u>	<u>5.222.116,54</u>

Otros resultados. La Sociedad ha registrado unos ingresos excepcionales de 401,04 euros correspondientes a la liquidación de la UTE Cemosá y la devolución de una multa y unos gastos excepcionales de 2.491,35 euros. A 31 de diciembre de 2023, el importe recogido en este epígrafe ascendía a 53.747,07 euros y recogía principalmente el ingreso derivado de la liquidación de la UTE Do Sistemas Granada.

Nota 15. Provisiones y contingencias

15.1. Provisiones.

El detalle de las provisiones registradas en el balance de situación al cierre de los ejercicios 2024 y 2023, así como los principales movimientos registrados durante el ejercicio, son los siguientes:

Provisiones - 2024				
	(Euros)			
	Saldos al 31-12-2023	Altas 2024	Bajas 2024	Saldos al 31-12-2024
Provisiones a corto plazo				
• Otras provisiones:				
- Provisión para otras operaciones comerciales	618.384,00	-	(56.267,04)	562.116,96
- Provisión para retribuciones al personal	334.145,41	192.259,72	-	526.405,13
	<u>952.529,41</u>	<u>192.259,72</u>	<u>(56.267,04)</u>	<u>1.088.522,09</u>
Provisiones - 2023				
	(Euros)			
	Saldos al 31-12-2022	Altas 2023	Bajas 2023	Saldos al 31-12-2023
Provisiones a corto plazo				
• Otras provisiones:				
- Provisión para otras operaciones comerciales	-	618.384,00	-	618.384,00
- Provisión para retribuciones al personal	214.465,50	119.679,57	-	334.145,07
	<u>214.465,50</u>	<u>738.063,57</u>	<u>-</u>	<u>952.529,07</u>

La Sociedad ha registrado como provisiones para otras operaciones comerciales a 31 de diciembre de 2024 por importe de 562.116,96 euros, las posibles pérdidas surgidas en los

proyectos reconocidos por su grado de avance. Además, registra provisiones por retribución de objetivos al personal por importe de 526.405,13 euros (334.145,41 euros a 31 de diciembre de 2023).

15.2. Contingencias.

La sociedad tiene un litigio abierto en calidad de demandante por Reclamación de Cantidad contra una entidad pública por la cantidad de 67 miles de euros.

Asimismo, se halla pendiente de audiencia previa, juicio ordinario contra Liberty y Cía de Seguros para que se declare bajo cobertura el siniestro Muros 1 y 2 Estación Miraflores (Metro Medellín).

En relación al Consorcio ATI Ayacucho, en el que la sociedad participa en un 66,66%, se hallan en diferentes fases las siguientes demandas en contra de la sociedad:

A instancia de la Empresa de Transporte Masivo del Valle de Aburra Ltda (Colombia): Demanda por incumplimiento de contrato y pago de perjuicios por la cantidad de 12.597 millones COP y Demanda por incumplimiento de los contratos de supervisión y obra por 19.275 millones COP.

A instancia de diversos particulares: Demanda de reparación directa por daños causados por incumplimiento de las entidades del estado demandadas por una cantidad total de 2.824 millones COP.

A instancia del Municipio de Medellín: Demanda de reparación directa del pago de daños y perjuicios por supuestos daños derivados de la inadecuada ejecución de las obras, por 24.496 millones COP.

Demanda judicial declarativa laboral por 437 millones COP.

Los importes anteriormente expresados corresponden a la cuantía total reclamada, por lo que afectarían a la compañía proporcionalmente a su porcentaje de participación en el Consorcio.

Estos pasivos contingentes no han sido objeto de reconocimiento como pasivos (provisión) porque se trata de obligaciones posibles, pero no probables, es decir, no se ha confirmado que la entidad pueda incurrir en obligaciones que vayan a suponer una salida de recursos, ni su estimación sería suficientemente fiable.

Nota 16. Información sobre medio ambiente

Las operaciones globales de la Sociedad se rigen por las leyes relativas a la protección del medio ambiente (Leyes Medioambientales). La Sociedad considera que cumple tales leyes y que mantiene procedimientos diseñados para fomentar y garantizar su cumplimiento.

La Sociedad ha adoptado las medidas oportunas en relación con la protección del medio ambiente y la minoración, en su caso, del impacto medioambiental y, asimismo, no se ha considerado necesario registrar ninguna dotación para riesgos y gastos de carácter

medioambiental al no existir contingencias relacionadas con la protección y mejora del medioambiente.

La Sociedad considera que respeta las Leyes Medioambientales y mantiene los procedimientos para fomentar y garantizar su cumplimiento.

La Sociedad no tiene asignados derechos de emisión de gases de efecto invernadero por parte del Plan Nacional de asignación.

Nota 17. Operaciones y saldos con empresas del grupo y otras partes vinculadas

Las partes vinculadas con las que la Sociedad ha realizado transacciones durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024 y el 31 de diciembre de 2023, así como la naturaleza de la vinculación, son las siguientes:

Partes vinculadas

<u>Sociedad</u>	<u>Naturaleza de la vinculación</u>
ARCORA	Empresa del grupo
INGEROP CHILE	Empresa del grupo
INGEROP POLSKA	Empresa del grupo
INGÉROP	Empresa del grupo
INGÉROP CONSEIL ET INGÉNIERIE	Empresa del grupo
INGÉROP ENGINEERING	Empresa del grupo
INGEROP PERÚ	Empresa del grupo
HORIZON PROJECT MANAGEMENT (HPM)	Empresa del grupo
SMART 2 SISTEMAS DE TRANSPORTES	Empresa del grupo
INGEROP MEXICO SA DE CV	Empresa del grupo
LEEDEO ENGINEERING, S.L.	Empresa del grupo
INGEROP INTERNATIONAL CONSULTANTS	Empresa del grupo
INGEROP QUEBEC	Empresa del grupo
GEOS GENÈVE	Empresa del grupo
INGEROP CONSEIL INGENIERIE	Empresa del grupo
INGEROP ENGINEERING	Empresa del grupo
INGEROP MEXICO	Empresa del grupo
RENDEL	Empresa del grupo
AVLS	Empresa del grupo
INGEROP DEUTSCHLAND	Empresa del grupo
INGEROP COLOMBIA	Empresa del grupo

Saldos con empresas del grupo, asociadas y otras partes vinculadas. Los saldos con empresas del grupo a 31 de diciembre de 2024 y 2023 se detallan a continuación:

Saldos con empresas del grupo		
	(Euros)	
	31-12-2024	
	Acreeedor	Deudor
EVECTRA	(85.219,09)	4.935,88
INGÉROP	(58.862,00)	-
INGEROP CHILE	(5.512,00)	-
INGEROP Conseil et Ingénierie	(203.820,00)	238.748,84
INGEROP ENGINEERING	(617.674,75)	-
INGEROP POLSKA	(3.400,00)	-
INGEROP QUEBEC	(96.942,02)	22.000,00
INGEROP SOUTH AFRICA	(5.568,75)	-
Leedeo Engineering S.l.	(35.309,86)	952.239,02
SMART2	(628.930,11)	1.181.529,37
Horizon Project Management (HPM)		
INGEROP DEUTSCHLAND		1.405,40
INGEROP INTERNATIONAL CONSULTANTS		21.230,00
INGEROP LATVIA		153.070,08
INGEROP MEXICO SA DE CV		535.941,39
	<u>(1.741.238,58)</u>	<u>3.111.099,98</u>

El detalle de los saldos con las empresas del grupo y asociadas al 31 de diciembre de 2023 era el siguiente:

SalDOS con empresas del grupo		
	(Euros)	
	31-12-2023	
	Acreedor	Deudor
ARCORA	5.000,00	-
INGEROP CHILE	5.444,25	-
INGEROP POLSKA	-	76.527,38
INGÉROP	81.447,64	25.969,38
INGÉROP CONSEIL ET INGÉNERIE	539.778,45	122.898,71
INGÉROP ENGINEERING	681.329,89	5.000,00
INGEROP PERÚ	-	251,32
HORIZON PROJECT MANAGEMENT (HPM)	-	90.500,00
SMART 2 SISTEMAS DE TRANSPORTES	596.406,77	1.098.902,97
INGEROP MEXICO SA DE CV	-	849.933,70
LEEDEO ENGINEERING, S.L.	5.841,32	10.120,35
INGEROP INTERNATIONAL CONSULTANTS	-	33.258,06
INGEROP QUEBEC	24.317,30	-
AVLS	1.450,00	-
INGEROP COLOMBIA	-	6.817,33
	<u>1.941.015,62</u>	<u>2.320.179,20</u>

Transacciones con empresas del grupo, asociadas y otras partes vinculadas. El detalle de las transacciones realizadas con las empresas del grupo y asociadas durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Transacciones con empresas del grupo - 2024			
	(Euros)		
	31-12-2024		
	Servicios prestados	Servicios recibidos	Gastos financieros
INGEROP	22.000,00	59.012,00	-
INGEROP CHILE	28.505,00	5.512,00	-
INGEROP CONSEIL ET INGENIERIE	2.599.286,02	388.448,83	
INGEROP ENGINEERING	-	566.299,00	
INGEROP ENGINEERING INT PRESTAMO	-		66.375,75
INGEROP PERÚ	-	-	
INGEROP QUEBEC	52.810,80	182.340,53	
LEEDEO ENGINEERING, S.L.	91.988,78	-	
RENDEL	263.462,20	9.999,53	
SMART 2 SISTEMAS DE TRANSPORTES	1.381.589,48	371.496,66	
	<u>4.439.642,28</u>	<u>1.583.108,55</u>	<u>66.375,75</u>

El detalle de las transacciones realizadas con las empresas del grupo y asociadas durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023 fue el siguiente:

Transacciones con empresas del grupo - 2023			
	(Euros)		
	31-12-2023		
	Servicios prestados	Servicios recibidos	Gastos financieros
INGEROP CHILE	(79.327,00)	5.444,25	-
ARCORA	-	5.000,00	-
INGEROP PERÚ	18.873,27	-	-
SMART 2 SISTEMAS DE TRANSPORTES	1.273.319,16	419.922,88	-
INGEROP CONSEIL ET INGENIERIE	1.801.630,22	478.298,45	-
INGEROP INTERNATIONAL CONSULTANTS	134.316,24	-	-
INGEROP ENGINEERING	60.214,00	348.538,91	12.652,31
INGEROP MEXICO	2.080.966,98	-	-
RENDEL	63.595,25	-	-
INGEROP	73.091,52	85.422,64	-
AVLS	-	3.450,00	-
INGEROP QUEBEC	51.284,00	37.672,18	-
INGEROP POLSKA	76.527,38	68.500,00	-
HORIZON PROJECT MANAGEMENT (HPM)	90.500,00	-	-
GEOS GENÈVE	2.475,00	-	-
INGEROP DEUTSCHLAND	428,00	-	-
LEEDEO ENGINEERING, S.L.	8.364,18	46.529,00	-
	<u>5.656.258,20</u>	<u>1.498.778,31</u>	<u>12.652,31</u>

Nota 18. Negocios Conjuntos

La Sociedad desarrolla parte de la actividad mediante explotaciones controladas conjuntamente, que se realizan a través de uniones temporales de empresas.

Al 31 de diciembre de 2024 la sociedad es socio partícipe de las siguientes UTES integradas en el balance de situación con el método de integración proporcional:

UTE	Nombre UTE	Porcentaje de participación
UTE 2	T3 ETT CÓRDOBA	70%
UTE10	UTE AENA ING-INCOSA	50%
UTE 13	INGÉROP SMART2	50%
UTE 12	INGÉROP-CEMOSA BOBADILLA	50%
UTE 8	MOVILIDAD SEVILLA BBJ - ING	50%
UTE 14	UTE CEMOSA -ING T3 MOREDA	50%
UTE 15	UTE BEWS - ING T3	50%
UTE 16	UTE INGÉROP-CERYX	55%
UTE 17	UTE LRA-CEMOSA-INGEROP LAS ROZAS	33%
UTE 18	UTE LRA-CEMOSA-INGEROP COLMENAR	33%
UTE 19	UTE BEWS - ING T3 LA SAGRERA	50%
UTE 20	UTE MAPA CONCESIONAL ANDALUCIA LO	50%
UTE 21	UTE URBANA VILAFRANCA	50%
UTE 22	UTE INGEROP-FHECOR-CEMOSA	33%
UTE 23	UTE INGEROP-DE SOLA GORI SERVEIS DE ,	65%
UTE 24	UTE INGEROP - BAC ENGINEERING	50%

Los efectos que la integración de las UTES ha tenido en las partidas más significativas de las cuentas anuales de 2024 son los siguientes:

(Euros)	T3 ETT CÓRDOBA	MOVILIDAD SEVILLA BBJ - ING	UTE AENA ING- INCOSA	INGÉROP-CEMOSA BOBADILLA	UTE CEMOSA - ING T3 MOREDA	UTE BEWS - ING T3	UTE INGÉROP- CERYX	UTE LRA-CEMOSA- INGEROP LAS ROZAS
Ejercicio 2024	UU101500	UU102400	UU102500	UU102700	UU102900	UU103000	UU103100	UU103200
Balance de situación								
Cientes por ventas	0,00	33.698,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,05	51.033,44
udores varios								
Tesorería	1.703,24	1.237,90	12.056,64	1.145,36	0,00	2.270,23	14.558,79	148.146,28
Otros activos	0,00	-10.444,69	1.531,45	0,00	2,37	59,50	774,79	31.965,08
Reservas y resultado	-1.602,44	2.221,59	3.050,20	-1.000,16	-11,26	-1.747,36	-1.064,45	-990,00
Proveedores	-201,60	-26.785,31	-18.055,28	0,00	-2,37	2,00	-13.138,16	-220.676,37
Otros pasivos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.095,46	-225,72
	-100,80	-72,00	-1.416,99	145,20	-11,26	584,37	35,55	9.252,71
Cuentas de pérdidas y ganancias								
Ventas/ otros ingresos	0,00	0,00	0,00	-14.207,34	-8.094,08	-867,69	-46.487,30	-258.993,97
Trabajos por otras empresas	0,00	0,00	1.357,00	14.207,34	8.105,34	0,00	45.974,84	240.825,11
Otros gastos	100,80	72,00	60,00	-145,20	0,00	283,31	476,92	8.916,15
Resultado	100,80	72,00	1.417,00	-145,20	11,26	-584,38	-35,55	-9.252,71
UTE LRA-CEMOSA- INGEROP COLMENAR UTE BEWS - ING T3 LA SAGRERA UTE MAPA CONCESIONAL ANDALUCIA LOTE4 UTE INTEGRACION URBANA VILAFRANCA PENEDES BARCELONA INGEROP T3 SLU UTE INGEROP- FHECOR-CEMOSA UTE INGEROP- DESOLA GORI SERVEIS DE ARQUITECTURA I URBANISME SL TOTAL								
UU103300	UU103400	UU103500	UU103600	UU103700	UU103800	213.020,06 0,00 236.798,28 35.991,34 -6.933,87 -469.630,23 -1.491,96 7.753,62 0,00 -768.656,52 744.538,75 16.364,15 -7.753,62		
63.499,15	0,00	17.053,13	38.523,41	0,00	9.212,39			
18.895,82	36.784,04	0,00	0,00	0,00	0,00			
12.078,37	0,00	0,00	0,00	24,47	0,00			
-990,00	-500,00	-1.500,00	-1.500,00	0,00	-1.300,00			
-93.510,13	-36.646,84	-15.553,13	-37.023,41	-127,27	-7.912,39			
-153,30	0,00	0,00	0,00	-17,48	0,00			
-180,09	-362,79	0,00	0,00	-120,27	0,00			
-144.855,42	-241.606,17	-14.093,49	-31.837,53	0,00	-7.613,55			
139.085,62	241.438,95	14.093,49	31.837,53	0,00	7.613,55			
5.949,89	530,01	0,00	0,00	120,27	0,00			
180,09	362,80	0,00	0,00	120,27	0,00			

Al 31 de diciembre de 2023 la sociedad es socio partícipe de las siguientes UTES integradas en el balance de situación con el método de integración proporcional:

UTE	Nombre UTE	Porcentaje de participación
UTE 2	T3 ETT CÓRDOBA	70%
UTE10	UTE AENA ING-INCOSA	50%
UTE 13	INGÉROP SMART2	50%
UTE 12	INGÉROP-CEMOSA BOBADILLA	50%
UTE 8	MOVILIDAD SEVILLA BBJ - ING	50%
UTE 14	UTE CEMOSA -ING T3 MOREDA	50%
UTE 15	UTE BEWS - ING T3	50%
UTE 16	UTE INGÉROP-CERYX	55%
UTE 17	UTE LRA-CEMOSA-INGEROP LAS ROZAS	33%
UTE 18	UTE LRA-CEMOSA-INGEROP COLMENAR	33%

Los efectos que la integración de las UTES ha tenido en las partidas más significativas de las cuentas anuales de 2023 son los siguientes:

(Euros)	T3 ETT CÓRDOBA	SISTEMA DO GRANADA	UTE AENA ING- INCOSA	INGÉROP SMART2	INGÉROP- CEMOSA BOBADILLA	MOVILIDA D SEVILLA BBJ - ING	UTE CEMOSA - ING T3 MOREDA	UTE BEWS - ING T3	UTE INGÉROP- CERYX	UTE LRA- CEMOSA- INGEROP LAS ROZAS	UTE LRA- CEMOSA- INGEROP COLMENAR	Total
Ejercicio 2023	UU1015	UU1017	UU1025	UU1028	UU1027	UU1024	UU1029	UU1030	UU1031	UU1032	UU1033	
Balance de situación												
Clientes por ventas	-	-	-9.987,38		-9.128,09	33.698,51	-15.740,85	-33.892,84	95,56	40.726,23	32.748,80	38.519,94
Deudores varios	-100,80	-	-253,52	-3.435,69	-1.430,32	-11.944,69	-0,01	-1.176,00	86,93	-18.282,54	-9.166,14	-45.702,78
Tesorería	1.703,24		12.116,64		7.707,20	1.309,90	147,62	28.476,26	1.108,23	54.375,32	23.373,28	130.317,69
Otros activos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.542,32	2.454,46	4.996,78
Reservas y resultado	417,76		4.490,20	1.065,15	-43,71	3.669,27	-	-	-	-	-	9.598,67
proveedores	-	-	-6.425,94	-	-	-26.785,31	15.604,49	5.311,35	949,74	-59,90	-554,87	-11.960,44
Otros pasivos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
	2.020,20	0,00	-60,00	-2.370,54	-2.894,92	-52,32	11,25	-1.281,23	2.240,46	79.301,43	48.855,53	125.769,86
Cuentas de pérdidas y ganancias												
Ventas/ otros ingresos	-	-	-	-	-476,65	-	5.421,63	-17.869,70	-537,03	-83.238,82	-49.872,95	-146.573,52
Trabajos por otras empresas	-	-	-	-	375,00	-	-5.432,88	17.985,42	35,57	-	-	12.963,11
otros gastos	79,80		52,33	121,86	145,20	52,33		412,93	537,00	3.375,87	3.063,23	7.840,55
Resultado	79,80	0,00	52,33	121,86	43,55	52,33	-11,25	528,65	35,54	-79.862,95	-46.809,72	-125.769,86

Nota 19. Hechos posteriores

No han acaecido hechos significativos con posterioridad a la fecha de cierre de las cuentas anuales hasta la formulación de estas cuentas anuales y que por su importancia requieran su inclusión en la memoria.

Nota 20. Otra información

Plantilla de personal.

El número medio de personas empleadas en el curso de los ejercicios 2024 y 2023 por categorías profesionales y la distribución por sexos y categorías profesionales al término del ejercicio son los siguientes:

Plantilla media

2023		2024	
Categoría profesional	Plantilla media	Categoría profesional	Plantilla media
Ingenieros	67,48	Ingenieros	95,79
Administrativos	5	Administrativos	7
Producción	4	Producción	10

Plantilla al 31-12-2023		Plantilla al 31-12-2024	
Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
55	30	90	49
55	30	90	49

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no existen personas empleadas en el curso del ejercicio con discapacidad mayor o igual del 33%.

Información relativa al Órgano de Administración.

Durante los ejercicios 2024 y 2023, el Administrador Único no ha recibido remuneraciones y tampoco se han contraído las obligaciones en materia de pensiones y de seguros de vida. No han existido créditos o anticipos en los ejercicios mencionados ni se han asumido obligaciones por su cuenta a título de garantía.

De acuerdo con lo previsto en el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital, introducido por la Ley 1/2010, de 2 de julio, y modificado por la Ley 31/2014, de 3 de diciembre (BOE de 4 de diciembre), el Consejo de Administración de la Sociedad manifiesta que no ha mantenido durante el ejercicio 2024 y hasta la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, ninguna situación de conflicto, directo o indirecto, que él o personas vinculadas a él pudieran tener con el interés de la Sociedad, ni ha desempeñado cargos o poseían participaciones en sociedades con la misma, que supusieran actividades complementarias o análogas.

Remuneración a los auditores.

La remuneración a los auditores por la realización de la auditoría de las cuentas anuales del ejercicio 2024 asciende a 11.914 euros (11.500 euros del ejercicio 2023).

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera. “Deber de información” de la Ley 15/2010, de 5 de julio, modificada por la Ley 18/2022 de 28 de septiembre.

La entrada en vigor de la Ley 15/2010, de 5 de julio, que modifica la Ley 3/2004 de 29 de diciembre, por la cual se establecen medidas de lucha contra la morosidad a las operaciones comerciales, establece la obligación para las sociedades de publicar de forma expresa la información sobre los periodos de pago a sus proveedores en la memoria de sus cuentas anuales.

La información relativa a este punto referente a los ejercicios 2024 y 2023, correspondiente a los proveedores y acreedores de ámbito nacional, es la incluida en el cuadro siguiente:

	2024	2023
	Días	
Periodo medio de pago a proveedores	59,95	49,55
Ratio de operaciones pagadas	30,00	9,71
Ratio de operaciones pendientes de pago	143,73	168,13
	Importe (euros)	
Total pagos realizados	5.263.457,92	3.824.718,00
Total pagos pendientes	2.075.970,03	1.285.078,34

A continuación, se detalla el volumen monetario y número de facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad y el porcentaje que suponen sobre el total de facturas y pagos, según lo dispuesto en la Ley 18/2022 de 28 de septiembre, publicada en el Boletín Oficial del Estado del 29 de septiembre de 2022:

	Ejercicio 2024		Ejercicio 2023	
	Nº de facturas	Volumen (Euros)	Nº de facturas	Volumen (Euros)
Facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido *	2.443	4.963.842,60	1.331	3.580.084,00
Total de facturas pagadas	2.482	5.263.457,92	1.396	3.824.718,00
Ratio de facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido *	98%	94%	95%	94%

* El plazo máximo establecido por ley es de 60 días naturales

Nota 21. Información segmentada

La distribución del importe neto de la cifra de negocios correspondiente a los ejercicios 2024 y 2023 por mercados geográficos es la siguiente:

	(Euros)	
	2024	2023
Nacionales	3.820.592,38	3.250.362,04
Intracomunitarias	3.424.771,36	3.178.526,45
Resto del mundo	6.851.079,94	3.073.738,08
	14.096.443,68	9.502.626,57

La Dirección de la Sociedad considera que no es representativo presentar una segmentación más amplia de los datos que se han incluido, como consecuencia de las características poco diferenciadas de las actividades y los mercados.

Ingerop T3, S.L.U.

Informe de gestión
del ejercicio 2024

1. **Evolución de los negocios y situación de la sociedad.** La evolución de las actividades de la Sociedad durante el ejercicio 2024 ha estado estrechamente relacionada con el sector en el que opera. A tal efecto, el Administrador Único ha tomado las decisiones que ha considerado más oportunas en cada una de las situaciones acaecidas en el ejercicio y cuyos resultados son los que se desprenden de las cuentas anuales que quedan a disposición del Socio Único en esta fecha. La facturación durante el ejercicio ha sido de aproximadamente 14 millones de euros y el Resultado antes de impuestos operativo de 216 mil euros.
2. **Factores de riesgo.** Cualquier actividad está sujeta a riesgos no solo externos sino inherentes a la propia actividad. Las actividades económicas no son excepciones y una gestión competente requiere que se identifiquen, se midan y evalúen los riesgos que pudieran afectar al negocio de una sociedad no sólo a corto plazo sino también a largo plazo.

Se detalla a continuación el principal riesgo financiero y los medios adoptados por la dirección de la Sociedad para gestionarlo:

Riesgo de tipo de crédito

Con relación a los deudores comerciales, la Sociedad evalúa la calidad crediticia del cliente, teniendo en cuenta su posición financiera, la experiencia pasada y otros factores. Los límites individuales de crédito se establecen en función de las calificaciones internas. Durante los ejercicios para los que se presenta información no se excedieron los límites de crédito y la Dirección no se espera que se produzcan pérdidas por incumplimiento de ninguna de las contrapartes indicadas, que no estén ya reconocida en las presentas Cuentas Anuales.

La Dirección de la Sociedad hace un seguimiento de los cobros de clientes para evitar el riesgo de casos importantes de morosidad o de dudoso cobro. Los principales saldos a cobrar de clientes del ejercicio 2024 corresponden a empresas del grupo y a saldos por grado de avance de cada uno de los proyectos.

3. **Acontecimientos importantes ocurridos después del cierre del ejercicio.** No se han producido hechos de importancia con posterioridad al cierre del ejercicio.
4. **Evolución previsible de la Sociedad.** La evolución que se prevé para el ejercicio 2025 es de continuidad, con el objetivo de cerrar el ejercicio con beneficios superiores a los de 2024.
5. **Periodo medio de pago.** Durante el ejercicio 2024 el periodo medio de pago ha sido de 59 días. La ratio de operaciones pendientes de pago es de 143,73 días (véase Nota 20).
6. **Actividades en materia de investigación y desarrollo.** En 2024, Ingerop T3 invirtió más de 300.000 euros en proyectos de I+D, en una gama seleccionada de temas de innovación, todos ellos en el núcleo del negocio, para consolidar el presente y preparar las evoluciones

fundamentales para el mañana. Así, hemos invertido en suites de simulación de transporte, para el diseño de sistemas, el diseño de catenarias y el mantenimiento de hardware. Por otra parte, una de las orientaciones de la I+D este último año fue el apoyo a los proyectos de intraemprendimiento, con varias propuestas identificadas y lanzadas por nuestros ingenieros, de las cuales una fue seleccionada a nivel del Grupo, prueba de la vitalidad de los equipos de ingeniería de Ingerop T3.

7. **Adquisiciones y enajenaciones de participaciones propias.** En el transcurso del ejercicio no se han efectuado ni adquisiciones ni enajenaciones de participaciones propias. A 31 de diciembre de 2024, la Sociedad no posee participaciones propias.

Las presentes cuentas anuales e informe de gestión han sido formulados el 31 de marzo de 2025 por el Administrador Único de la Sociedad.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Yves Metz', is positioned above the printed name.

Yves Metz

Administrador Único

8.7. Annex 7 : Work Programme

Programa de trabajos

Concepto técnico especializado sobre la Operación Parcial del Regiotram de Occidente

El programa se organiza en ocho semanas, incorporando una misión inicial presencial en Bogotá y manteniendo la trazabilidad entre metodología, productos de trabajo e hitos de aceptación. El entregable contractual principal es el concepto técnico especializado final; las matrices intermedias son herramientas de soporte para asegurar consistencia, trazabilidad y control del análisis.

Movilización / misión	Línea base	Diagnóstico y escenarios	Brechas, interfaces y riesgos	Recursos, cantidades y coste	Informe y cierre
-----------------------	------------	--------------------------	-------------------------------	------------------------------	------------------

1. Hoja de ruta de 8 semanas

Semana 1	Semana 2	Semana 3	Semana 4	Semana 5	Semana 6	Semana 7	Semana 8
Movilización y misión inicial en Bogotá	Línea base contractual y técnica	Diagnóstico técnico-operacional	Escenarios y condiciones habilitantes	Brechas, interfaces y riesgos	Actividades, recursos, cantidades e impactos	Borrador del concepto técnico	Comentarios, versión final y cierre
Kick-off, reconocimiento técnico, plan ajustado, registro documental inicial.	Matriz contractual-técnica, condiciones habilitantes preliminares.	Diagnóstico por subsistema y dependencias críticas.	Matriz de escenarios y contraste con CFRO.	Matriz de brechas, interfaces y registro de riesgos.	Matriz actividades-recursos-cantidades, inductores de coste.	Borrador integrado, revisión senior y presentación preliminar.	Matriz de comentarios, concepto final y presentación ejecutiva.

2. Gantt visual por actividades

El diagrama siguiente muestra la secuencia de trabajo propuesta. Las actividades se solapan de forma deliberada para permitir revisión por disciplinas y consolidación progresiva de hallazgos.

Actividad	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	Producto / foco
Movilización equipo	●								Equipo activado
Misión inicial Bogotá	●								Kick-off y reconocimiento
Data Room y registro	●	●							Registro documental
Revisión contractual-técnica	●	●	●						Matriz contractual
Diagnóstico por subsistema		●	●						Diagnóstico
Escenarios de Operación Parcial			●	●					Escenarios
Condiciones Marcha Blanca / O&M				●	●				Condiciones habilitantes
Brechas T&C, formación y software				●	●				Brechas técnicas
Interfaces y ventanas					●	●			Matriz de interfaces
Riesgos y mitigaciones					●	●	●		Registro de riesgos
Actividades, recursos y cantidades						●	●		Matriz A-R-C
Impactos económicos / contractuales						●	●		Inductores de coste
Borrador del concepto técnico							●		Borrador
QA senior independiente							●	●	QA senior
Borrador y comentarios CFRO							●	●	Comentarios CFRO
Ajustes y concepto final								●	Concepto final
Presentación ejecutiva final								●	Presentación final

3. Misión inicial en Bogotá: agenda de trabajo

La misión inicial se plantea como una semana laborable de coordinación, revisión técnica y reconocimiento del proyecto. Su finalidad es acelerar la comprensión del alcance y reducir incertidumbres al inicio, sin sustituir inspecciones exhaustivas, certificaciones o auditorías de campo.

Día 1 Kick-off y alineamiento Alcance, interlocutores, reglas de coordinación, objetivos de CFRO y prioridades del análisis.	Día 2 Revisión documental crítica Contrato, otrosíes, anexos, presupuesto, programa, diseños y documentos clave del Data Room.	Día 3 Reconocimiento técnico Corredor, estaciones, instalaciones críticas, talleres/patios y puntos de interfaz, según coordinación de CFRO.	Día 4 Sesiones por disciplina Operación, O&M, T&C, RAMS, energía, señalización, OCC/PMC, material rodante, SIRAU y presupuesto.	Día 5 Cierre de misión Validación de temas críticos, información pendiente, supuestos de trabajo y plan detallado de las semanas siguientes.
--	--	--	---	--

4. Hitos, entregables y relación con pagos

Hito	Momento	Condición	Producto asociado	Relación con el programa
Hito 1 – 30%	Inicio contractual	Firma, garantías/seguros aplicables y factura.	Movilización	Activa equipo, misión inicial y revisión documental.
Hito 2 – 40%	Semana 7 / inicio S8	Presentación y aceptación del informe requerido bajo alcance y plan de trabajo.	Borrador avanzado / informe requerido	Cierra integración técnica y permite comentarios de CFRO.
Hito 3 – 30%	Semana 8	Entrega final a satisfacción de CFRO.	Concepto técnico final	Incluye matriz de comentarios y presentación ejecutiva.

5. Productos de trabajo previstos

Producto	Naturaleza	Semana	Uso en el concepto técnico
Plan de trabajo ajustado	Gestión	S1	Ordena equipo, hitos, interlocutores e información.
Registro documental y solicitudes de información	Herramienta viva	S1-S8	Asegura trazabilidad y control de información pendiente.
Matriz contractual y técnica	Soporte	S2-S3	Vincula requisitos, fuentes, condiciones y riesgos.
Diagnóstico técnico-operacional	Insumo	S3	Identifica dependencias críticas por subsistema.
Matriz de escenarios	Insumo	S4	Compara alternativas y supuestos de Operación Parcial.
Matriz de brechas e interfaces	Insumo	S5	Determina condiciones pendientes y coexistencia con obras.
Registro de riesgos	Insumo	S5-S7	Define criticidad, mitigaciones y condiciones de cierre.
Matriz actividades-recursos-cantidades	Insumo	S6	Sustenta presupuesto, cronograma y actividades adicionales.
Borrador del concepto técnico	Revisión CFRO	S7	Permite comentarios antes del cierre.
Concepto técnico final y presentación	Entregable principal	S8	Soporta decisiones de CFRO y eventual modificación contractual.

Nota de alcance: los productos intermedios descritos son herramientas metodológicas de soporte para la elaboración del concepto técnico especializado. Salvo acuerdo expreso con CFRO, no constituyen entregables independientes adicionales al informe técnico final.